

## Traktandum 3

## Rechnung 2024

	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
<b>1. Erfolgsrechnung</b>					
Aufwand	148'282'863	158'890'887	146'843'688	140'419'855	142'925'732
Ertrag	181'528'004	167'426'134	173'931'646	159'419'806	153'267'640
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>	<b>33'245'140</b>	<b>8'535'247</b>	<b>27'087'958</b>	<b>18'999'951</b>	<b>10'341'909</b>
<b>2. Investitionsrechnung</b>					
Ausgaben	38'196'995	55'413'000	62'109'513	35'815'808	16'926'654
Einnahmen	1'992'299	652'000	7'177'460	938'598	1'154'640
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>36'204'696</b>	<b>54'761'000</b>	<b>54'932'052</b>	<b>34'877'211</b>	<b>15'772'015</b>
<b>3. Finanzierungsnachweis</b>					
Nettoinvestitionen	-36'204'696	-54'761'000	-54'932'052	-34'877'211	-15'772'015
Abschreibungen	3'529'032	6'145'005	3'680'976	2'439'300	2'236'705
Ausserordentlicher Aufwand	12'000'000	12'000'000	11'857'808	4'235'314	0
Veränderung Fonds und Spezialfinanzierung	-1'567'871	-1'822'124	-1'741'462	-1'218'680	-1'136'764
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-1'185'536	-1'222'300	-215'465	-409'279	-633'362
Ergebnis der Erfolgsrechnung	33'245'140	8'535'247	27'087'958	18'999'951	10'341'909
<b>Finanzierungsüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>9'816'070</b>	<b>-31'125'172</b>	<b>-14'262'237</b>	<b>-10'830'605</b>	<b>-4'963'526</b>
<b>4. Bilanz</b>					
Finanzvermögen	231'763'916	240'305'685	228'795'554	242'618'314	252'340'952
Verwaltungsvermögen	164'206'290	117'590'793	135'856'829	89'044'948	59'149'168
<b>Total Aktiven</b>	<b>395'970'206</b>	<b>357'896'478</b>	<b>364'652'382</b>	<b>331'663'262</b>	<b>311'490'119</b>
Fremdkapital	66'887'035	70'452'059	71'864'757	68'827'684	62'826'534
Eigenkapital (ohne Rechnungsergebnis)	295'838'031	278'909'172	265'699'667	243'835'627	238'321'677
Ergebnis der Laufenden Rechnung (LR)	33'245'140	8'535'247	27'087'958	18'999'951	10'341'909
<b>Total Passiven</b>	<b>395'970'206</b>	<b>357'896'478</b>	<b>364'652'382</b>	<b>331'663'262</b>	<b>311'490'119</b>
<b>5. Fiskalertrag</b>					
Direkte Steuern natürliche Personen	63'247'662	62'440'000	59'597'396	59'743'702	69'418'314
Direkte Steuern juristische Personen	52'863'856	55'660'000	61'807'964	44'148'523	34'452'927
Übrige direkte Steuern	13'972'970	9'601'000	12'082'882	12'065'461	8'670'732
Hundesteuern	112'720	107'000	108'000	102'280	95'950
<b>Total Fiskalertrag</b>	<b>130'197'209</b>	<b>127'808'000</b>	<b>133'596'242</b>	<b>116'059'966</b>	<b>112'637'923</b>
Fiskalertrag pro Einwohner	5'183	5'008	5'349	4'641	4'532
<b>6. Kennzahlen</b>					
Nettoschuld pro Einwohner	-6'713	-5'944	-6'366	-7'010	-7'668
Anteil am ZFA	5'446'815	5'446'815	5'892'879	8'720'532	14'074'769
Anteil am NFA	0	9'413'939	8'893'857	8'947'619	10'090'170
Mitarbeitende (100 %-Stellen)	439.55	437.55	420.03	416.50	405.80

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

## Vorbemerkung

Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Aufwand von CHF 148.3 Mio. und einem Ertrag von CHF 181.6 Mio. mit einem Ertragsüberschuss von CHF 33.2 Mio. ab. Budgetiert war ein Überschuss von CHF 8.5 Mio.

Der Gesamtaufwand wurde wegen des Wegfalls der Zahlung an den NFA und tieferer Abschreibungen um CHF 10.6 Mio. unterschritten.

Der gegenüber dem Budget um CHF 14.1 Mio. höhere Ertrag 2024 ist hauptsächlich auf Buchgewinne bei den Liegenschaften des Finanzvermögens (siehe Seite 32) und auf höhere Grundstücksteuern zurückzuführen.

## Erfolgsrechnung – Gestufter Ausweis

in CHF 1'000		Rechnung 2024	Budget 2024	Abwei- chung	Abwei- chung %	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
30	Personalaufwand	-69'670	-69'984	314	-0.4%	-64'305	-61'707	-61'655
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-24'228	-23'561	-667	2.8%	-21'135	-20'939	-20'304
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-3'482	-6'092	2'609	-42.8%	-3'634	-2'393	-2'207
36	Transferaufwand	-37'217	-45'309	8'093	-17.9%	-45'036	-47'428	-54'751
	davon Finanz- und Lastenausgleich	-5'447	-14'861	9'414	-63.3%	-14'787	-17'668	-24'165
39	Interne Verrechnungen	-300	-210	-90	43.0%	-197	-2'781	-2'900
	<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>-134'897</b>	<b>-145'156</b>	<b>10'259</b>	<b>-7.1%</b>	<b>-134'308</b>	<b>-135'248</b>	<b>-141'816</b>
40	Fiskalertrag	130'197	127'808	2'389	1.9%	133'596	116'060	112'638
41	Regalien und Konzessionen	18	12	6	47.2%	14	17	14
42	Entgelte	15'865	13'891	1'974	14.2%	15'251	15'747	13'647
45	Entnahmen aus Fonds und Spez.finanz.	1'568	1'822	-254	-14.0%	1'741	1'219	1'137
46	Transferertrag	18'349	16'609	1'741	10.5%	17'474	17'427	17'058
49	Interne Verrechnungen	300	210	90	43.0%	197	2'781	2'900
	<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>166'298</b>	<b>160'352</b>	<b>5'946</b>	<b>3.7%</b>	<b>168'274</b>	<b>153'250</b>	<b>147'393</b>
	<b>Ergebnis betriebliche Tätigkeit</b>	<b>31'400</b>	<b>15'195</b>	<b>16'205</b>		<b>33'966</b>	<b>18'003</b>	<b>5'577</b>
34	Finanzaufwand	-1'386	-1'735	349	-20.1%	-678	-937	-1'109
44	Finanzertrag	14'045	5'852	8'193	140.0%	5'441	5'760	5'241
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'659</b>	<b>4'118</b>	<b>8'542</b>	<b>207.4%</b>	<b>4'763</b>	<b>4'823</b>	<b>4'131</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>44'060</b>	<b>19'313</b>	<b>24'747</b>		<b>38'729</b>	<b>22'826</b>	<b>9'709</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	-12'000	-12'000	0	0.0%	-11'858	-4'235	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	1'186	1'222	-37	-3.0%	216	409	633
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-10'814</b>	<b>-10'778</b>	<b>-37</b>	<b>0.3%</b>	<b>-11'641</b>	<b>-3'826</b>	<b>633</b>
	<b>Ertrags- / Aufwandüberschuss</b>	<b>33'245</b>	<b>8'535</b>	<b>24'710</b>		<b>27'088</b>	<b>19'000</b>	<b>10'342</b>

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

## Erfolgsrechnung – Gliederung nach Arten

3	Aufwand	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
30	Personalaufwand	69'669'904	69'983'760	64'304'633	61'707'260	61'654'843
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	24'227'903	23'561'366	21'135'493	20'939'235	20'304'109
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'482'332	6'091'805	3'634'276	2'392'500	2'206'605
34	Finanzaufwand	1'385'528	1'734'550	678'112	936'816	1'109'353
36	Transferaufwand	37'216'905	45'309'406	45'036'091	47'427'712	54'750'905
	davon Finanz- und Lastenausgleich	5'446'815	14'860'754	14'786'736	17'668'151	24'164'939
38	Ausserordentlicher Aufwand	12'000'000	12'000'000	11'857'808	4'235'314	0
39	Interne Verrechnungen	300'292	210'000	197'276	2'781'018	2'899'916
	<b>Total Aufwand</b>	<b>148'282'863</b>	<b>158'890'887</b>	<b>146'843'688</b>	<b>140'419'855</b>	<b>142'925'732</b>

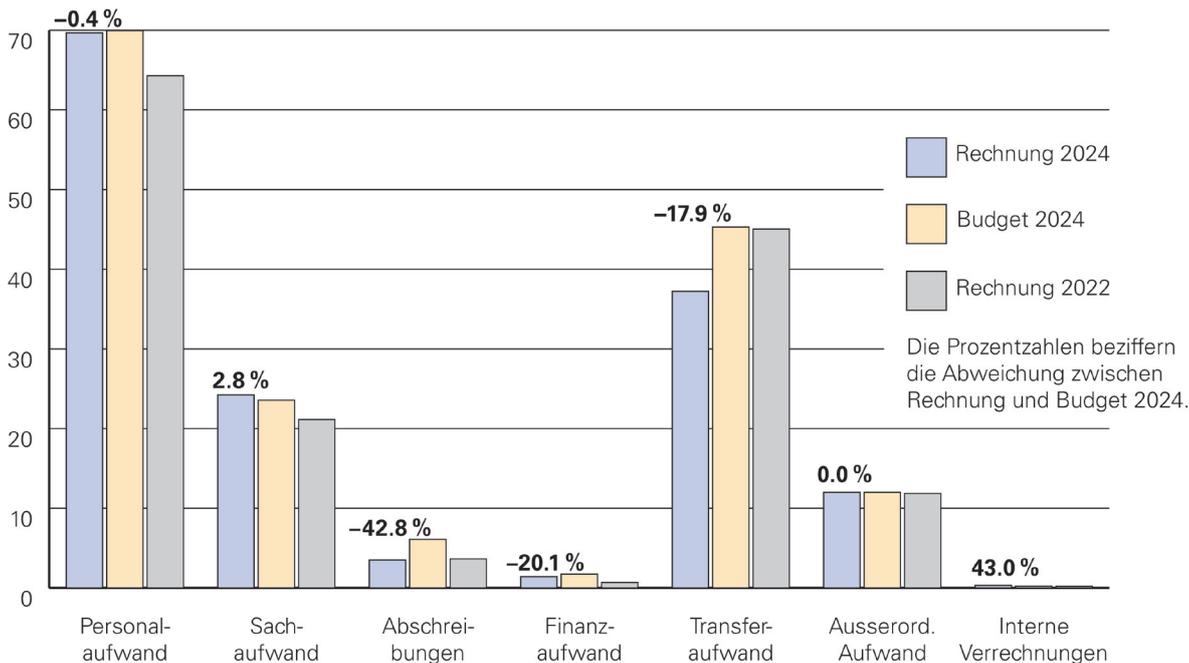
### 30 Personalaufwand

Der Personalaufwand für 2024 fällt gegenüber dem Budget um CHF 314'000.– oder 0.4 % tiefer aus.

### 31 Sach- und übriger Betriebsaufwand

Die Kosten für Dienstleistungen und Honorare sowie die Wertberichtigungen auf Forderungen waren höher und die Kosten für den baulichen und betrieblichen Unterhalt sowie der Material- und Warenaufwand tiefer als budgetiert. Insgesamt wurde das Budget um CHF 0.7 Mio. oder 2.8 % überschritten.

### Aufwand (in CHF Mio.)



### 33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen

Der Buchwert der Gebäude ist niedriger, weil die Hochbauten mit einem Teil des Ertragsüberschusses 2023 zusätzlich abgeschrieben wurden. Die ordentlichen Abschreibungen 2024 sind deshalb tiefer als budgetiert. Der Abschreibungsaufwand für die Informatik fällt tiefer aus, da ursprünglich vorgesehen war, die Aufwendungen an die Informatik der Stadt Zug als Investitionsbeitrag und nicht über die Erfolgsrechnung zu verbuchen.

### 36 Transferaufwand

Mit der achten Steuergesetzrevision wurden die letztmals budgetierten Beiträge an den Nationalen Finanzausgleich sistiert.

## Erfolgsrechnung – Gliederung nach Arten

4	Ertrag	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
40	Fiskalertrag	130'197'209	127'808'000	133'596'242	116'059'966	112'637'923
41	Regalien und Konzessionen	17'664	12'000	14'160	16'830	13'592
42	Entgelte	15'865'108	13'890'800	15'250'692	15'746'530	13'647'452
44	Finanzertrag	14'044'850	5'852'160	5'441'322	5'760'047	5'240'783
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'567'871	1'822'124	1'741'462	1'218'680	1'136'764
46	Transferertrag	18'349'475	16'608'750	17'474'028	17'427'455	17'057'849
48	Ausserordentlicher Ertrag	1'185'536	1'222'300	216'465	409'279	633'362
49	Interne Verrechnungen	300'292	210'000	197'276	2'781'018	2'899'916
	<b>Total Ertrag</b>	<b>181'528'004</b>	<b>167'426'134</b>	<b>173'931'646</b>	<b>159'419'806</b>	<b>153'267'640</b>

### 40 Fiskalertrag – im Vergleich zum Budget

NP:	– Einkommenssteuern	CHF	+0.4 Mio.
	– Vermögenssteuern	CHF	+0.8 Mio.
	– Nach- und Strafsteuern	CHF	+0.4 Mio.
	– Quellensteuern	CHF	–1.1 Mio.
	– übrige Sondersteuern	CHF	+0.3 Mio.
JP:	– Gewinnsteuern	CHF	–2.2 Mio.
	– Kapitalsteuern	CHF	–1.8 Mio.
	– Pauschale Steueranrechnung	CHF	+1.1 Mio.
üS:	– Grundstücksgewinnsteuern	CHF	+5.0 Mio.
	– Erbschafts-/Schenkungssteuer	CHF	–0.6 Mio.
	– Hundesteuern	CHF	0.0 Mio.

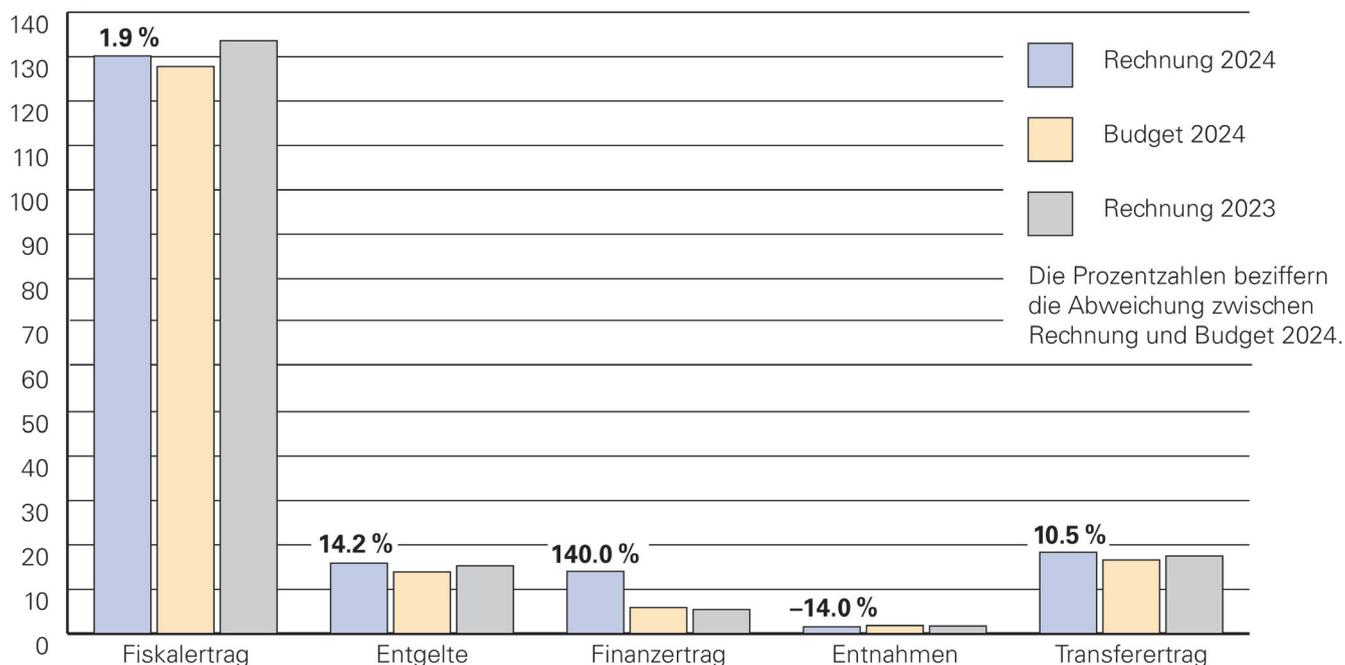
**Mehrertrag bei den Steuern CHF 2.3 Mio.**

Der Hauptgrund für den hohen Mehrertrag liegt in den Buchgewinnen von CHF 7.6 Mio. aus der Aufwertung der Liegenschaften des Finanzvermögens und von CHF 0.5 Mio. bei den Wertschriften (siehe Seite 32).

Ebenfalls zu erwähnen sind die höheren Grundstücksgewinnsteuern, die das Budget 2024 um CHF 5.0 Mio. übertrafen.

Die Normpauschalen fielen um rund CHF 1.7 Mio. und die Rückerstattungen der Sozialhilfe um rund CHF 0.8 Mio. höher aus.

### Ertrag (in CHF Mio.)



## Bilanz per 31. Dezember 2024

	31.12.2024		01.01.2024	
	in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Aktiven</b>	<b>395'970'206</b>	<b>100%</b>	<b>364'652'382</b>	<b>100%</b>
<b>Finanzvermögen</b>	<b>231'763'916</b>	<b>58.5%</b>	<b>228'795'554</b>	<b>62.7%</b>
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen <sup>1)</sup>	39'996'395		58'510'524	
Forderungen	16'299'878		11'511'888	
Kurzfristige Finanzanlagen <sup>1)</sup>	55'000'000		20'000'000	
Aktive Rechnungsabgrenzung	12'211'875		18'606'998	
Finanzanlagen – <i>Details siehe Beteiligungsspiegel S. 30</i>	44'754'678		64'280'054	
Sachanlagen – <i>Details siehe Tabelle S. 32</i>	63'501'090		55'886'090	
<b>Verwaltungsvermögen – <i>Details siehe Anlagespiegel S. 31</i></b>	<b>164'206'290</b>	<b>41.5%</b>	<b>135'856'829</b>	<b>37.3%</b>
Grundstücke	17'281'185		17'281'185	
Strassen / Verkehrswege <sup>2)</sup>	1'931'216		1'312'461	
Übrige Tiefbauten, Kanalisationen und Wasserbauten <sup>2)</sup>	4'230'105		3'979'140	
Hochbauten <sup>2)</sup>	137'184'733		109'556'785	
Mobilien, Fahrzeuge und Informatik	1'328'507		1'473'729	
Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	900'000		900'000	
Investitionsbeiträge	1'350'544		1'353'528	
<b>Passiven</b>	<b>395'970'206</b>	<b>100%</b>	<b>364'652'382</b>	<b>100%</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>66'887'035</b>	<b>16.9%</b>	<b>71'864'757</b>	<b>19.7%</b>
Laufende Verpflichtungen	33'269'992		40'426'081	
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	2'013'503		2'719'357	
Passive Rechnungsabgrenzung	26'490'060		25'344'620	
Rückstellungen – <i>Details siehe Rückstellungsspiegel S. 29</i>	5'099'080		3'360'299	
Verbindlichkeiten im Fremdkapital	14'400		14'400	
<b>Eigenkapital – <i>Veränderung siehe Eigenkapitalnachweis S. 29</i></b>	<b>329'083'171</b>	<b>83.1%</b>	<b>292'787'625</b>	<b>80.3%</b>
Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen <sup>3)</sup>	2'722'873		287'865	
Fonds	94'215		93'282	
Vorfinanzierungen <sup>4)</sup>	101'678'800		85'609'100	
Reserven	61'094'591		56'349'827	
Übriges Eigenkapital <sup>5)</sup>	130'247'552		123'359'593	
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	33'245'140		27'087'958	

Die Gemeinde Baar verfügt über ein Nettovermögen von CHF 168'628'748.61. Dies entspricht einem Betrag von CHF 6'713.20 pro Einwohnerin/ Einwohner. Die Berechnung sieht wie folgt aus:

Finanzvermögen:	CHF	231'763'915.92
– Fremdkapital:	CHF	–66'887'034.80
+ Anschlussgebühren:	CHF	3'751'867.49
Nettovermögen	CHF	168'628'748.61

- <sup>1)</sup> Umschichtung von Festgeldanlagen auf Sparkonti mit höherem Zins.
- <sup>2)</sup> Verschiedene Investitionsprojekte wurden in die Nutzung überführt.
- <sup>3)</sup> Einlage in den Fonds Spezialfinanzierung.
- <sup>4)</sup> Einlage und Entnahme Vorfinanzierung.
- <sup>5)</sup> Zunahme der freien Reserven.

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Präsidiales / Kultur	11'467'816	1'522'523	11'647'200	1'539'600	10'548'517	1'697'179
2	Finanzen / Wirtschaft	25'015'496	143'175'242	36'693'499	131'347'970	33'139'157	135'955'760
3	Schulen / Bildung	53'469'251	19'694'267	52'444'280	18'345'450	49'136'756	18'745'859
4	Planung / Bau	7'451'542	3'961'575	8'061'704	4'045'824	6'969'699	4'096'589
5	Liegenschaften / Sport	17'572'656	7'347'593	18'117'726	7'310'690	15'964'555	7'688'892
6	Sicherheit / Werkdienst	10'067'751	1'662'270	9'838'027	1'567'800	9'274'057	1'648'045
7	Soziales / Gesellschaft	23'238'350	4'164'535	22'088'450	3'268'800	21'810'947	4'099'323
<b>Total</b>		<b>148'282'863</b>	<b>181'528'004</b>	<b>158'890'887</b>	<b>167'426'134</b>	<b>146'843'688</b>	<b>173'931'646</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>		<b>33'245'140</b>		<b>8'535'247</b>		<b>27'087'958</b>	

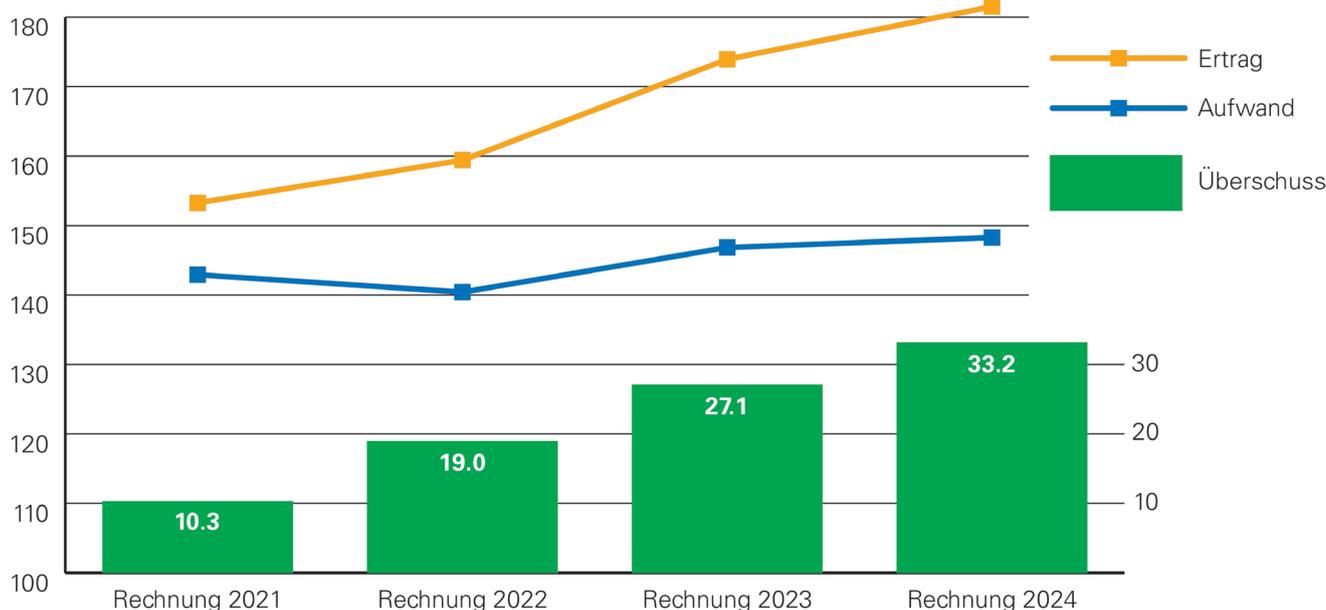
Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von CHF 33'245'140.28 aus. Darin enthalten sind gesetzliche Abschreibungen in Höhe von CHF 3'529'032.04 sowie budgetierte Vorfinanzierungen von CHF 12'000'000.00.

### Verbuchung des Ertragsüberschusses

Der Gemeinderat hat an seiner Sitzung vom 8. April 2025 auf Empfehlung der Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission sowie der Finanzkommission beschlossen, folgende Verbuchung des Ertragsüberschusses zu beantragen:

- Zusätzliche Abschreibung des Verwaltungsvermögens: CHF 8'000'000.00
- Unterstützung zusätzlicher Hilfsprojekte im In- und Ausland: CHF 200'000.00
- Vorfinanzierung für die Sanierung Sternmatt 1 [2. Etappe]: CHF 8'000'000.00
- Einlage in die Spezialfinanzierung Entwässerung: CHF 1'500'000.00
- Einlage in die finanzpolitische Steuerausgleichsreserve: CHF 5'000'000.00
- Bildung einer Rückstellung zur Finanzierung eines Rabattes von 3 % auf dem Steuerfuss 2026: CHF 3'170'000.00
- Einlage in das freie Eigenkapital: CHF 7'375'140.28

### Entwicklung der Erfolgsrechnung (in CHF Mio.)



## Erfolgsrechnung – Abteilung Präsidiales / Kultur

		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
101	Einwohnergemeinde	869'381	20'000	1'011'300		608'974	
102	RGPK	85'761		93'900		96'668	
105	Gemeinderat	1'073'893		1'106'600		1'071'740	
110	Gemeindebüro	743'053	224'187	766'200	223'500	846'988	325'133
111	Zivilstandsamt	744'821	306'523	661'800	353'500	361'843	240'680
112	Erbschaftsamt	227'215	164'900	178'300	85'000	191'632	89'781
113	Notariat	496'011	517'273	524'800	578'000	537'229	650'262
115	Gemeindekanzlei / Personal / Kommunikation	2'172'666	146'672	2'246'900	135'000	2'318'296	137'185
117	Ausbildung Lernende	201'138		206'600		175'130	
120	Allgemeine Bürokosten	334'070	1'888	286'000		293'486	1'877
125	Informatik	2'153'363	14'966	2'175'700	15'000	1'921'223	13'560
130	Telefon	154'349		181'000		93'278	
135	Friedensrichteramt	61'061	57'320	59'300	53'000	61'947	56'565
136	Weibelamt	37'421	1'935	38'900	3'000	34'664	1'160
141	Kultur	720'178	25'820	838'300	55'100	728'734	141'742
143	Beiträge	602'730		485'000		461'365	
145	Bibliothek / Ludothek	790'706	41'041	786'600	38'500	745'320	39'232
<b>Total</b>		<b>11'467'816</b>	<b>1'522'523</b>	<b>11'647'200</b>	<b>1'539'600</b>	<b>10'548'517</b>	<b>1'697'179</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>			<b>-9'945'293</b>		<b>-10'107'600</b>		<b>-8'851'339</b>

### 101 Einwohnergemeinde

Die Kosten für die Evaluation und den Unterhalt der Kommunikationsplattform (neu Baarer Zytig) sind tiefer ausgefallen.

### 111 Zivilstandsamt

Die Kosten sind aufgrund von Springer-Einsätzen und der Sachwaltung des Kantons höher ausgefallen als geplant.

### 112 Erbschaftsamt

Deutlich mehr Todesfälle haben zu mehr Aufwand und Mehrerträgen geführt.

### 113 Notariat

Die Gebühreneinnahmen für Dienstleistungen des Notariats sind tiefer ausgefallen.

### 141 Kultur

Einzelne Projekte wurden verschoben, andere konnten kostengünstiger durchgeführt werden.

### 143 Beiträge

Im Zusammenhang mit den verheerenden Unwettern 2024 im Maggiatal wurde dem Valle Bavona ein Wiederaufbaubeitrag von CHF 150'000.– ausgerichtet.

## Erfolgsrechnung – Abteilung Finanzen / Wirtschaft

		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
205	Verwaltung	738'987	20'000	705'205		653'426	10'766
223	Versicherungen	256'858	30'392	249'470		240'088	
225	Betriebsamt	815'725	1'262'675	772'430	900'000	727'183	1'104'928
226	Landwirtschaft, Industrie, Gewerbe und Handel	61'040		43'150		28'098	
250	Finanzausgaben und -einnahmen	26'795	9'336'806	28'660	1'369'670	1'900'636	784'821
260	Steuern	2'275'670	130'800'593	2'138'950	128'148'000	1'330'817	133'964'345
261	Finanzausgleich / NFA	5'446'815	790'000	14'860'754		14'786'736	
270	Abschreibungen	15'393'606	934'775	17'894'880	930'300	13'472'174	90'900
<b>Total</b>		<b>25'015'496</b>	<b>143'175'241</b>	<b>36'693'499</b>	<b>131'347'970</b>	<b>33'139'157</b>	<b>135'955'760</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>			<b>118'159'745</b>		<b>94'654'471</b>		<b>102'816'603</b>

### 225 Betriebsamt

Die Einnahmen aus fallbezogenen Betriebsgebühren sind gestiegen.

### 250 Finanzausgaben und -einnahmen

Die Verkehrswertschätzungen des Kronengebäudes und der Liegenschaften Leihgasse 11 und 15a liegen über den vor zehn Jahren ermittelten Werten. Diese Wertbereinigung wird gemäss Finanzhaushaltsgesetz als Buchgewinn erfolgswirksam verbucht.

### 260 Steuern

Siehe Erläuterungen auf Seite 10.

### 261 Finanzausgleich / NFA

Die Beiträge der Gemeinden an den interkantonalen Finanzausgleich (NFA) entfallen mit der Umsetzung der achten Steuergesetzrevision ab 2024. Im Gegenzug dazu haben sich die Einkommenssteuern des Berichtsjahres bereits reduziert. Die Steuern des Vorjahres und früherer Jahre werden in den kommenden Jahren als Folge der Steuergesetzrevision sukzessive sinken.

Während einer Übergangsphase von vier Jahren erhalten diejenigen Gemeinden einen Solidaritätsbeitrag, bei denen sich die beschriebene Situation finanziell negativ auswirkt.

### 270 Abschreibungen

Die Hochbauten wurden mit dem Ertragsüberschuss 2023 zusätzlich abgeschrieben, so dass die ordentlichen Abschreibungen tiefer ausfallen als budgetiert. Der Abschreibungsaufwand für die Informatik fällt tiefer aus, da ursprünglich geplant war, den gesamten Aufwand für die Informatik als Investitionsbeitrag an die Stadt Zug zu verbuchen.

## Erfolgsrechnung – Abteilung Schulen / Bildung

		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305	Rektorat	2'137'717	328'615	2'077'250	312'400	1'941'366	329'944
310	Primarschule	19'180'984	8'025'928	18'885'900	7'451'000	17'942'908	7'588'176
311	Logopädischer Dienst	981'991	513'414	968'100	445'200	868'884	463'698
312	Therapiestelle Psychomotorik	269'963	114'218	270'500	109'900	202'862	115'945
321	Kooperative Oberstufe	9'033'461	3'763'907	9'157'610	3'539'450	8'320'038	3'609'201
330	Textiles Werken und Hauswirtschaft	2'001'671	784'657	2'034'700	746'400	1'787'253	697'718
331	Turn- und Schwimmunterricht	788'436	278'377	801'000	255'300	719'781	256'176
333	Musikschule	4'925'006	2'721'079	4'999'520	2'580'800	4'666'214	2'581'999
334	Kindergarten	4'018'745	1'669'483	4'032'800	1'588'000	3'580'892	1'591'567
350	Schuldienste und Diverses	5'194'190	75'296	5'043'400	67'000	4'927'934	70'186
355	Schulergänzende Betreuung	2'771'723	1'417'177	2'146'700	1'250'000	2'298'478	1'441'074
360	Schulgesundheitsdienst	347'059		302'300		343'545	
370	Schulsozialarbeit	549'914		531'600		507'667	
385	Unterhalt Informatik	1'106'935	1'829	1'044'500		926'314	
390	Mobiliar	161'457	286	148'400		102'619	176
<b>Total</b>		<b>53'469'251</b>	<b>19'694'267</b>	<b>52'444'280</b>	<b>18'345'450</b>	<b>49'136'756</b>	<b>18'745'859</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>			<b>-33'774'984</b>		<b>-34'098'830</b>		<b>-30'390'898</b>

### Allgemeine Bemerkung

Die Anpassung der Normpauschalen aus dem Projekt Anstellungsbedingungen und die eingerechnete Teuerung führten bei verschiedenen Kostenstellen zu höheren Beiträgen (Erträgen) des Kantons Zug als geplant.

### 310 Primarschule

Die Umsetzung der neuen Anstellungsbedingungen hat sich in der Primarschule finanziell stärker ausgewirkt als budgetiert. Zudem waren infolge längerer Abwesenheiten mehr Stellvertretungen notwendig.

### 350 Schuldienste und Diverses

Die Grundausstattung mit Medien der Bibliothek Sternmatt 1 erfolgte ausserhalb des Baukredits. Die Schülertransporte wurden infolge einer gebundenen Angebotserweiterung beim Schulbus teurer. Die Schullager und Exkursionen verursachten Mehrkosten. Im vergangenen Jahr wurden mehr Kinder extern in der Sportklasse Cham unterrichtet.

### 355 Schulergänzende Betreuung

Die Anmeldungen für die modulare Tagesschule haben weiter zugenommen. Dies wirkte sich sowohl auf die Personal- und Verpflegungskosten als auch auf die Erträge (höhere Auslastung) aus.

## Erfolgsrechnung – Abteilung Planung / Bau

		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
403	Verwaltung	2'551'183		3'162'200		2'480'172	
405	Planung und Bauprüfung	701'187	326'665	538'900	350'000	369'953	345'655
445	Baulicher Unterhalt Strassen und Anlagen	237'327	175'619	313'600	30'000	98'729	29'360
448	Umweltschutzmassnahmen	148'294	10'000	286'180		156'532	12'143
450	Abwasserbeseitigung	3'449'291	3'449'291	3'665'824	3'665'824	3'709'431	3'709'431
455	Wasserbau	19'710		30'000		14'786	
465	Denkmalpflege	344'551		65'000		140'096	
<b>Total</b>		<b>7'451'542</b>	<b>3'961'575</b>	<b>8'061'704</b>	<b>4'045'824</b>	<b>6'969'699</b>	<b>4'096'589</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>			<b>-3'489'967</b>		<b>-4'015'880</b>		<b>-2'873'110</b>

### 403 Verwaltung

Aufgrund der aktuellen Arbeitsmarktsituation konnten im Budget berücksichtigte freie Stellen erst per Anfang 2025 komplett besetzt werden.

### 405 Planung und Bauprüfung

Aufgrund der Vielzahl der Projekte mussten mangels personeller Ressourcen einzelne Aufgaben extern vergeben werden. Zudem wurde die Testplanung für das Areal Bahnmatt durch die Gemeinde durchgeführt.

### 445 Baulicher Unterhalt Strassen und Anlagen

Die Kostenbeteiligung Dritter für Tiefbauarbeiten (Grabenbrücke, Deckbelagseinbau etc.) fiel höher aus als geplant.

### 448 Umweltschutzmassnahmen

Die Anzahl der Energiefördergesuche an die Fachstelle Energie/Umwelt war tiefer als angenommen.

### 450 Abwasserbeseitigung

Die Betriebs- und Investitionskostenanteile an den Gewässerschutzverband (GVRZ Kläranlage Schönau) fielen tiefer aus, was eine geringere Entnahme aus der Spezialfinanzierung als geplant zur Folge hatte.

### 465 Denkmalpflege

Es wurden zahlreiche Beitragsgesuche an die Denkmalpflege eingereicht. Die Gemeinde übernimmt jeweils ein Viertel der beitragsberechtigten Kosten.

## Erfolgsrechnung – Abteilung Liegenschaften / Sport

		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
505	Verwaltung	1'557'127		1'864'900		1'357'545	
510	Liegenschaften Präsidiales / Kultur	238'510	22'962	240'900	20'600	245'659	21'430
524	Öffentliche Plätze / Toiletten	271'365	36'881	353'060	6'700	395'671	7'256
529	Übrige Liegenschaften Finanzvermögen	877'696	2'861'193	970'050	3'263'801	742'353	3'209'041
530	Liegenschaften Schulen / Bildung	5'866'745	185'802	6'033'200	175'100	4'802'586	202'821
540	Liegenschaften Sicherheit / Werkdienst	116'028	3'000	110'700	3'000	112'535	3'000
550	Gemeindehaus	619'588	30'214	548'700	29'300	582'474	18'850
551	Gemeindesaal / Mehrzweckräume	515'523	37'540	564'250	30'000	468'951	43'463
552	Waldmannhalle	791'463	138'502	630'500	103'500	681'642	122'963
553	Rathus-Schüür	310'508	143'008	425'854	104'000	301'192	178'377
555	Sportanlagen Lättich	270'221	14'454	328'700	7'500	314'490	15'808
556	Sportförderung	491'598		559'302		442'373	100'000
558	Friedhöfe und Bestattungen	473'402	1'800	470'000	1'800	732'758	97'090
559	Übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen	401'475	1'218'752	335'600	822'589	371'435	839'947
560	Feuerwehrgebäude	137'335	425	162'800	1'000	99'162	984
562	Einquartierungsanlagen	21'573	2'550	11'600	2'600	6'425	4'804
570	Drittliegenschaften Soziales	310'817	206'533	295'640	206'500	407'762	218'315
580	Hallen- und Freibad Lättich	4'165'757	2'375'523	4'008'610	2'468'200	3'785'575	2'527'286
590	Markt	135'927	68'454	203'360	64'500	113'968	77'457
<b>Total</b>		<b>17'572'656</b>	<b>7'347'593</b>	<b>18'117'726</b>	<b>7'310'690</b>	<b>15'964'555</b>	<b>7'688'892</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>		<b>-10'225'064</b>		<b>-10'807'036</b>		<b>-8'275'663</b>	

### 505 Verwaltung

Aufgrund der aktuellen Arbeitsmarktsituation konnten budgetierte Stellen nicht oder nicht zum vorgesehenen Zeitpunkt besetzt werden.

### 524 Öffentliche Anlagen / Toiletten

Der Unterhalt der öffentlichen Plätze konnte mit geringerem Aufwand durchgeführt werden. Die katholische Kirchgemeinde beteiligte sich am Ersatz des Pavillons Martinspark.

### 529 übrige Liegenschaften Finanzvermögen

Aufgrund der Überführung der Liegenschaft Hello-Baar-Zug ins Verwaltungsvermögen wurden die bei der Kostenstelle 529 budgetierten Mietzinseinnahmen bei der Kostenstelle 559 (übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen) verbucht.

### 530 Liegenschaften Schulen / Bildung

Geplante bauliche Massnahmen wurden aufgrund von Abhängigkeiten zurückgestellt. Die Heizkosten und der Wasserverbrauch konnten gesenkt werden, die Stromkosten sind aufgrund von Tarifierhöhungen gestiegen.

### 552 Waldmannhalle

Aufgrund des Ausfalls der Wärmepumpe musste eine Notheizung angemietet und die Steigleitung des Grundwasserbrunnens erneuert werden. Durch die gestiegene Zahl der Vermietungen konnten Mehreinnahmen erzielt werden.

### 580 Hallen- und Freibad Lättich

Mit zunehmendem Alter der Anlage steigen die Unterhalts- und Reparaturkosten.

## Erfolgsrechnung – Abteilung Sicherheit / Werkdienst

		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
605	Verwaltung	980'156	18'864	978'750	14'000	885'494	15'560
610	Feuerschau	186'111	28'494	117'680	20'000	206'187	98'545
630	Feuerwehr	1'102'128	833'745	1'070'050	744'800	1'037'306	758'114
660	Werkhof	322'553	11'581	324'200	5'000	319'255	6'602
661	Personalaufwand Werkdienst	2'747'509	54'772	2'597'900	75'000	2'659'710	94'000
662	Betrieblicher Unterhalt Strassen und Anlagen	1'339'635	62'349	1'197'547	55'000	984'453	51'650
663	Winterdienst	260'702	10'675	278'200	14'000	243'062	10'253
664	Spazier- und Wanderwege	107'474		93'500		104'856	
668	Verkehr	1'905'249		1'847'100		1'720'088	
670	Notorganisation	4'209		25'800		4'218	
675	Parkplatzbewirtschaftung	127'143	583'406	117'600	580'000	136'523	549'790
680	Gemeindepolizeiliche Aufgaben	60'856	58'386	67'000	60'000	105'290	63'531
695	Entsorgung	924'027		1'122'700		867'615	
<b>Total</b>		<b>10'067'751</b>	<b>1'662'270</b>	<b>9'838'027</b>	<b>1'567'800</b>	<b>9'274'057</b>	<b>1'648'045</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>			<b>-8'405'482</b>		<b>-8'270'227</b>		<b>-7'626'012</b>

### 610 Feuerschau

Für die Erstellung einer Hydrantenleitung im Aberenrain hat der Gemeinderat einen Nachtragskredit bewilligt.

### 630 Feuerwehr

Die Rückerstattungen des Kantons Zug und die Subventionsbeiträge sind höher ausgefallen.

### 661 Personalaufwand Werkdienst

Die Aufgaben des Werkdienstes und damit die dafür notwendigen personellen Ressourcen haben zugenommen.

### 662 Betrieblicher Unterhalt Strassen und Anlagen

Zahlreiche Unwetter führten zu vermehrten betrieblichen Unterhaltsarbeiten an Strassen und Anlagen. Die Talacherstrasse musste saniert werden.

### 670 Notorganisation

Die Umsetzung der Notfallkonzepte ist noch nicht abgeschlossen.

### 695 Entsorgung

Die Abrechnung des ZEBAs fiel positiver aus als erwartet. Die Gemeinden profitierten direkt durch tiefere Entschädigungen an den ZEBAs.

## Erfolgsrechnung – Abteilung Soziales / Gesellschaft

		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
705	Verwaltung	1'937'545	75'044	2'376'670	44'600	2'097'910	64'954
710	Fürsorge	1'598'117	26'554	1'796'800	78'200	1'499'927	39'901
711	Sozialhilfe	4'949'147	3'583'623	5'100'000	2'600'000	5'280'792	3'138'765
712	Alimentenbevorschussung und -inkasso	745'915	319'438	700'000	300'000	747'227	322'767
730	Wohnungsfürsorge	39'441	2'542	30'400	5'400	37'079	5'139
740	Kind und Familie	2'523'024	22'638	2'391'400	37'300	2'259'019	73'620
760	Integration	314'401	196'699	371'500	159'000	300'461	366'019
770	Gesundheit und Alter	10'621'682		8'579'380		9'062'156	52'521
780	Kind und Jugend	577'774	6'693	742'300	44'300	526'375	35'637
<b>Total</b>		<b>23'307'046</b>	<b>4'233'230</b>	<b>22'088'450</b>	<b>3'268'800</b>	<b>21'810'947</b>	<b>4'099'323</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>			<b>-19'073'816</b>		<b>-18'819'650</b>		<b>-17'711'623</b>

### 705 Verwaltung

Die Gehälter des Personals der Dienststelle Gesundheit und Alter wurden bei der Verwaltung budgetiert und der Kostenstelle 770 belastet.

### 710 Fürsorge

Die gute Wirtschaftslage begünstigte eine rasche Integration in den ersten Arbeitsmarkt, was zu tieferen Kosten für Arbeitsintegrationsprogramme in der Sozialhilfe führte. Zudem gab es eine geringere Inanspruchnahme von Drogentherapien. Dafür sind deutlich mehr Drogenentzüge gemacht worden. Geringere Kosten fielen bei der Begleichung von Ausständen bei den Krankenkassen und der Übernahme von AHV-Minimalbeiträgen an.

### 711 Sozialhilfe

Die Zahl der Sozialhilfebeziehenden ging zurück und die Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter fielen aufgrund rückwirkender subsidiärer Leistungen höher aus.

### 740 Kind und Familie

Die Anzahl der Anspruchsberechtigten von Betreuungsgutscheinen für KITA-Plätze stieg aufgrund zunehmender Nachfrage. Wegen einer Steuergesetzrevision kommen mehr Familien in den Genuss von Subventionsbeiträgen und/oder erhalten teilweise höhere Beiträge

### 770 Gesundheit und Alter

Die Kostensteigerung ist insbesondere auf die Zunahme der betreuten Personen und die komplexeren Pflegebedürfnisse zurückzuführen. Die Beiträge an private Spitexorganisationen haben zulasten der öffentlichen Spitex zugenommen. Ebenfalls ist eine starke Zunahme bei den Demenzabklärungen und -beratungen mit entsprechender Kostensteigerung zu verzeichnen.

## Geldflussrechnung vom 1.1.2024–31.12.2024

Die Geldflussrechnung zeigt den tatsächlichen Brutto-Geldfluss auf. Das bedeutet, dass bei den Steuererträgen alle Zahlungen der Steuerpflichtigen sowie bei den Steuerrückerstattungen und -ablieferungen alle Zahlungen an die Steuerpflichtigen

aufgeführt werden. Die Abweichungen zur Erfolgsrechnung und zur Investitionsrechnung ergeben sich durch nicht liquiditätswirksame Buchungen und zeitliche Abgrenzungen.

	2024	2023	2022
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>			
<b>Liquiditätswirksame Erträge</b>			
Zahlungen (Geldzufluss) aus betrieblicher Tätigkeit	26'772'654	25'841'323	24'924'492
Steuereingänge brutto	131'014'498	143'526'320	130'046'795
<b>= Liquiditätswirksame Erträge</b>	<b>157'787'153</b>	<b>169'367'643</b>	<b>154'971'287</b>
<b>– Liquiditätswirksame Aufwände</b>			
Zahlungen an Kreditoren der Erfolgsrechnung	–55'656'502	–62'308'822	–60'101'887
Löhne	–51'770'645	–47'674'114	–45'900'988
Löhne (Kreditoren / Debitoren)	–18'006'807	–15'750'339	–16'318'576
Steuerrückerstattungen und -ablieferungen brutto	–2'912'546	–5'307'620	–5'521'888
<b>= Liquiditätswirksame Aufwände</b>	<b>–128'346'499</b>	<b>–131'040'895</b>	<b>–127'843'340</b>
<b>= Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>29'440'654</b>	<b>38'326'748</b>	<b>27'127'947</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>			
<b>Liquiditätswirksame Einnahmen</b>			
Einnahmen aus der Investitionsrechnung	665'630	7'346'312	1'063'164
<b>= Liquiditätswirksame Einnahmen</b>	<b>665'630</b>	<b>7'346'312</b>	<b>1'063'164</b>
<b>– Liquiditätswirksame Ausgaben</b>			
Ausgaben aus der Investitionsrechnung	–39'530'310	–48'144'777	–32'491'844
<b>= Liquiditätswirksame Ausgaben</b>	<b>–39'530'310</b>	<b>–48'144'777</b>	<b>–32'491'844</b>
<b>= Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>–38'864'680</b>	<b>–40'798'465</b>	<b>–31'428'680</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>			
<b>Finanzeinnahmen</b>			
Finanzeinnahmen aus der Erfolgsrechnung	5'499'717	4'945'137	4'684'070
Finanzeinnahmen der Bilanz (ohne Festgelder)	4'967'060	6'671'088	5'422'984
Finanzeinnahmen (Rückzahlung von Festgeldern) über drei Monate	60'000'000	62'000'000	30'000'000
<b>= Finanzeinnahmen</b>	<b>70'466'777</b>	<b>73'616'225</b>	<b>40'107'054</b>
<b>– Finanzausgaben</b>			
Finanzausgaben der Erfolgsrechnung	–752'621	–711'877	–898'374
Finanzausgaben der Bilanz (ohne Festgelder)	–3'804'258	–3'613'322	–5'747'848
Finanzausgaben (Zeichnung von Festgeldern) über drei Monate	–75'000'000	–27'000'000	–25'000'000
Finanzausgaben aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen			–1'090'000
<b>= Finanzausgaben</b>	<b>–79'556'879</b>	<b>–31'325'198</b>	<b>–32'736'222</b>
<b>= Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>–9'090'102</b>	<b>42'291'027</b>	<b>7'370'833</b>
<b>= Geldfluss Gemeinde Baar</b>	<b>–18'514'128</b>	<b>39'819'310</b>	<b>3'070'100</b>

plus = Zunahme Liquidität, minus = Abnahme Liquidität

## Investitionsrechnung

\*\* '24 / \*\* '23 = abgeschlossene Projekte (Details siehe S. 34)

p.A. = pro Jahr | \* = gebundene Ausgabe

in CHF 1'000		Kredit total	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023		Ausg. vor 2023	Rest-kredit
			Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.		
<b>1</b>	<b>Präsidiales / Kultur</b>									
<b>125</b>	<b>Informatik</b>									
INV00299	Einführung der Softwarelösung HRM Portal	150	–	–	–	–	32	–	9	108
INV00329	Neuer Internetauftritt	100	–	–	10	–	–	–	–	100
	<b>Total Präsidiales / Kultur</b>		–	–	<b>10</b>	–	<b>32</b>	–		
<b>3</b>	<b>Schulen / Bildung</b>									
<b>385</b>	<b>Unterhalt Informatik</b>									
INV00261	Ersatz Buchwandtafeln durch E-Boards *	900	224	–	715	–	5	–	210	460
INV00277	Ersatzbeschaffung Informatik Schule (ICT-Strategie) *	385 p.A.	–	–	–	–	1	–	629	** '22
	<b>Total Schulen / Bildung</b>		<b>224</b>	–	<b>715</b>	–	<b>6</b>	–		
<b>4</b>	<b>Planung / Bau</b>									
<b>405</b>	<b>Planung und Bauprüfung</b>									
INV00252	Studie und Umsetzung Leihgasse 15a / Rigistrasse 18 & Polizeiposten	6'700	–	–	60	–	–	–	–	6'700
INV00285	Ortsplanungsrevision 2020	700	44	–	80	–	226	–	594	–164
INV00289	Neugestaltung & Lärmsanierung Zentrum	200	–	–	70	–	–	–	48	152
<b>445</b>	<b>Baulicher Unterhalt Strassen und Anlagen</b>									
INV00111	Sanierung Oberneuhofstrasse (Koordination Fernwärme WWZ) *	1'470	106	–	680	–	25	–	303	1'035
INV00124	Umgestaltung Zuger- / Baarerstrasse inkl. Bushaltestelle abzgl. Beitrag Kanton	1'700	–	–	–	–	–	4'111	–	1'700
INV00217	Sanierung Steinhauserstrasse Guggenbühl–Sonnrain inkl. Nachtragskredit *	530	230	–	150	–	233	–	38	30
INV00274	Belagssanierung Steinhauserstrasse, Sonnrain bis Chupferschmitte *	360	–	–	–	–	6	–	262	** '23
INV00275	SBB 2035 Neue Kreuzungsbauwerke *	11'683	77	–	140	–	131	–	66	11'409
INV00278	Umgestaltung Aegeristrasse abzgl. Beitrag Kanton	2'475	–	–	20	–	–	2'241	–	2'475
INV00280	Sanierung Zugerstrasse, Anteil Strasse (Altgasse–Tangente) *	950	–	–	–	–	124	38	844	–18
INV00284	Bushaltestelle Inwil (Rigistrasse) *	640	–	–	–	–	12	–	705	–77
INV00301	Sanierung Zugerstrasse, Anteil Bushaltestelle (Altgasse–Tangente) *	270	–	94	–	–	39	–	203	28
INV00315	Sanierung Bushaltestelle Zuwebe *	150	190	–	160	–	–	–	–	–40
INV00316	Sanierung Bushaltestelle Kantonsspital *	240	30	–	240	–	2	–	–	208

\*\* '24 / \*\* '23 = abgeschlossene Projekte (Details siehe S. 34)

\* = gebundene Ausgabe

in CHF 1'000		Kredit total	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023		Ausg. vor 2023	Rest-kredit
			Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.		
INV00317	Sanierung Bushaltestelle Arbach *	190	6	–	–	–	–	–	–	184
INV00322	Umgestaltung Knoten «Baarer matt» abzgl. Beitrag Stadt Zug	1'440	69	–	100	–	76	–	–	1'296
INV00323	Sanierung Talacherstrasse (Unwetter 2021) *	350	–	–	–	–	1	–	–	349
INV00324	Fussweg / Busspur Unterfeld Nord (Partners Group AG)	500	6	–	250	–	7	–	–	487
INV00325	Bushaltestelle Altgasse / Friedhof und Parkplätze	500	2	–	–	–	–	–	–	498
INV00327	Sanierung Bushaltestelle Lättichstrasse *	170	15	–	170	–	–	–	–	155
INV00337	Trottoirverlängerung Landhausstrasse	250	9	–	30	–	–	–	–	241
INV00338	Anpassen der Bushaltestelleninfrastruktur Metro	300	29	–	200	–	–	–	–	271
INV00341	Neubau Trottoir Leihgasse mit Strassenbäumen	150	85	–	150	–	–	–	–	65
INV00342	Sanierung Zugerbergstrasse, Abschnitt Feldbergstrasse	240	218	–	240	–	8	–	–	15
INV00360	Fussgängerbrücke Neufeld (östlich SBB-Geleise) Landerwerb	1'695	144	–	–	–	–	–	–	1'551
INV00392	Instandstellung Rutsch Früebergstrasse – Nachtragskredit	221	190	–	–	–	–	–	–	31
<b>450</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>									
INV00117	Sanierung Kanalisation Oberneuhofstrasse *	310	–	–	–	–	21	–	229	** '23
INV00265	Kanalisationsanschlussgebühren	–	–	1'773	–	500	–	616	–	
INV00267	Anpassung diverser Kanalisationen *	–	–	–	200	–	66	–	98	
INV00295	Sanierung Kanalisation Langgasse, Massnahme 17 * mit Nachtragskredit	642	275	–	300	–	1	–	16	350
INV00296	Sanierung Kanalisation Aegeristrasse, Massnahme 22 *	430	59	–	130	–	37	–	211	123
INV00300	Sanierung Zugerstrasse (Anteil Kanalisation) *	900	–	–	–	–	98	–	656	146
INV00340	Sanierung Kanalisation Gulmmatt–Sonnacker *	370	146	–	200	–	10	–	–	214
INV00386	Sanierung Linden- / Fichtenstrasse * (Anteil Kanalisation)	120	2	–	–	–	–	–	–	118
<b>455</b>	<b>Wasserbau</b>									
INV00248	Sanierung Löschwasserweiher Notikon *	200	10	–	–	–	201	–	8	–19
	<b>Total Planung / Bau</b>		<b>1'942</b>	<b>1'867</b>	<b>3'570</b>	<b>500</b>	<b>325</b>	<b>7'006</b>		

\*\* '24 / \*\* '23 = abgeschlossene Projekte (Details siehe S. 34)

\* = gebundene Ausgabe

in CHF 1'000		Kredit total	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023		Ausg. vor 2023	Rest-kredit
			Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.		
<b>5</b>	<b>Liegenschaften / Sport</b>									
<b>524</b>	<b>Öffentliche Plätze / Toiletten</b>									
INV00233	Projekt Hopp-la	750	–	–	–	–	3	–	630	117
INV00256	Multimodale Drehscheibe Bushof *	20'000	–	–	100	–	–	–	–	20'000
<b>530</b>	<b>Liegenschaften Schulen / Bildung</b>									
INV00214	Waldschule Höllwald (Nettoinvestitionen)	329	36	–	–	–	368	–	29	–104
INV00250	Provisorium Doppelturnhalle Wiesental – neu Traglufthalle 50m Becken Lättich	850	–	–	–	–	51	–	789	10
INV00279	Schule Wiesental 4 ½-Züger Haus Ost [1. Etappe]	70'000	16'723	–	33'270	–	22'727	5	11'683	18'867
INV00282	Erweiterung Schule Sternmatt 1 und 2. UG Tiefgarage [1. Etappe]	40'000	13'791	–	11'000	–	14'018	–	12'757	–566
INV00283	Dreifachturnhalle Sternmatt 2	16'900	1'934	50	1'000	–	6'545	76	9'767	–1'346
INV00292	Ergänzungs-Pavillon Primarschule Sennweid	3'148	–	–	–	–	0	–	3'273	–125
INV00293	Schulergänzende Betreuung Sennweid & UG	4'550	–	20	–	–	1'280	–	3'606	–336
INV00304	Ersatz Gebäudeautomation Schule Dorf-matt B	200	–	–	–	–	198	–	–	** '23
INV00343	Umgebungsgestaltung Sternmatt 2	5'970	203	–	1'200	–	–	–	–	5'767
INV00345	Erweiterung Schule Allenwinden mit SEB, KIGA, Turnhalle und Umgebung	10'000	137	–	100	–	–	–	–	9'863
INV00358	Schule Wiesental Häuser Nord, Süd, West [2. Etappe]	40'000	286	–	–	–	–	–	–	39'714
INV00359	Sanierung Bestandesbauten Sternmatt 1 [2. Etappe]	13'000	2'087	5	1'000	–	13	–	–	10'900
<b>540</b>	<b>Liegenschaften Sicherheit / Werkdienst</b>									
INV00251	Weiterentwicklung Werkhof Jöchler	5'000	4	–	100	–	–	–	26	4'970
<b>550</b>	<b>Gemeindehaus</b>									
INV00336	Optimierung der Raum- und Platzverhältnisse Gemeindehaus *	2'600	27	–	250	–	–	–	–	2'573
<b>551</b>	<b>Gemeindesaal / Mehrzweckräume</b>									
INV00357	Ersatz Bühnentechnik Gemeindesaal	220	203	–	220	–	–	–	–	17
<b>552</b>	<b>Waldmannhalle</b>									
INV00254	Dachsanierung Waldmannhalle	7'700	–	–	150	–	50	–	197	7'453
<b>555</b>	<b>Sportanlagen Lättich</b>									
INV00286	Masterplan Sportanlagen Lättich	140	–	–	–	–	5	–	78	57
<b>558</b>	<b>Friedhöfe und Bestattungen</b>									
INV00305	Energetische Sanierung Abdankungshalle Friedhof Kirchmatt	500	19	–	300	–	15	–	–	466

\*\* '24 / \*\* '23 = abgeschlossene Projekte (Details siehe S. 34)

\* = gebundene Ausgabe

in CHF 1'000		Kredit total	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023		Ausg. vor 2023	Rest-kredit
			Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.		
<b>559</b>	<b>Übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>									
INV00255	Neukonzeption, Planung und Beginn Umsetzung Neubau Areal Bahnmatt	102'900	26	–	1'500	–	26	–		102'848
INV00266	Optimierung Energieverbrauch Liegenschaften	885	312	–	308	–	172	–	212	189
INV00268	Sanierungsarbeiten Altersheim Bahnmatt		–	–	–	–	137	–	859	** '23
INV00361	Übertrag FV in VV Grabenstrasse 1e/1f		–	–	–	–	14'405	–	–	
<b>580</b>	<b>Hallen- und Freibad Lättich</b>									
INV00249	Aufwertung Aussenflächen Freibad Lättich	1200	34	–	–	–	127	–	914	126
INV00253	Sanierung und mögliche Erweiterung Schwimmbad Lättich	20'050	–	–	150	–	–	–	–	20'050
INV00291	Teilersatz Gebäudetechnik Hallen- und Freibad Lättich	1144	–	–	–	–	56	–	1'037	51
	<b>Total Liegenschaften / Sport</b>		<b>35'822</b>	<b>75</b>	<b>50'648</b>	<b>–</b>	<b>60'195</b>	<b>81</b>		

	<b>Sicherheit / Werkdienst</b>									
<b>630</b>	<b>Feuerwehr</b>									
INV00302	Ersatzbeschaffung Motorspritzen	190	–	–	–	–	176	–	–	** '23
INV00306	Ersatz Verkehrsdienstfahrzeug Barro 7 *	130	91	–	130	52	–	–	–	39
<b>660</b>	<b>Werkhof</b>									
INV00303	Ersatz Meili 4 VM 7000 Hakengeräte-träger Werkhof ZG 11407 *	240	–	–	–	–	243	–	–	** '23
INV00309	Ersatz Traktor John Deere Werkdienst *	160	–	–	160	–	–	–	–	160
<b>695</b>	<b>Entsorgung</b>									
INV00226	Projektierung u. Erstellung Unterflur-container	80 p.A.	118	50	180	100	133	90	237	
	<b>Total Sicherheit / Werkdienst</b>		<b>209</b>	<b>50</b>	<b>470</b>	<b>152</b>	<b>551</b>	<b>90</b>		

Zusammenstellung pro Abteilung		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Präsidiales / Kultur			10		32	
3	Schulen / Bildung	224		715		6	
4	Planung / Bau	1'942	1'867	3'570	500	1'325	7'006
5	Liegenschaften / Sport	35'822	75	50'648		60'195	81
6	Sicherheit / Werkdienst	209	50	470	152	551	90
<b>Total</b>		<b>38'197</b>	<b>1'992</b>	<b>55'413</b>	<b>652</b>	<b>62'110</b>	<b>7'177</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>			<b>36'205</b>		<b>54'761</b>		<b>54'933</b>

## Kennzahlen

a) Nettoschuld pro Einwohnerin / Einwohner	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Ein negativer Wert bedeutet ein Nettovermögen. (Finanzvermögen–Fremdkapital–Anschlussgebühren)	–CHF 6'713	–CHF 5'944	–CHF 6'366	–CHF 7'010	–CHF 7'668

**Bemerkung:** Das Fremdkapital hat im vergangenen Jahr leicht abgenommen, während das Finanzvermögen durch die Neubewertung der Liegenschaften zugenommen hat.

**Beurteilung:** Nettoschuld: 😞 / Nettovermögen 😊

b) Bruttoverschuldungsanteil	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Zeigt, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht.	19.6 %	nicht budgetiert	24.9 %	25.6 %	26.2 %

**Bemerkung:** Baar ist zum Jahresende weiterhin «schuldenfrei», abgesehen von den laufenden Verbindlichkeiten (Kreditoren). Der Bruttoverschuldungsanteil bleibt niedrig.

**Beurteilung:** über 200 % 😞 / 50–200 % 😐 / unter 50 % 😊

c) Nettoverschuldungsquotient	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Gibt an, wie viele Jahrestriechen des Fiskalertrages notwendig wären, die Nettoschuld abzutragen.	–129.5 %	83.0 %	–119.0 %	–151.0 %	–169.2 %

**Bemerkung:** Das Finanzvermögen übersteigt das Fremdkapital. Daher verfügt Baar über ein Nettovermögen. Diese Kennzahl wird aus finanzhaushaltsgesetzlichen Gründen veröffentlicht.

**Beurteilung:** über 150 % 😞 / 100–150 % 😐 / unter 100 % 😊

d) Selbstfinanzierungsgrad	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Zeigt, welcher Anteil an Nettoinvestitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert wird.	127.1 %	43.2 %	70.7 %	56.8 %	68.5 %

**Bemerkung:** Die Summe aus Ertragsüberschuss, Abschreibungen und Einlagen ins Eigenkapital überstieg 2024 die Nettoinvestitionen im Umfang von CHF 36.2 Mio. Die Kennzahl muss über einen längeren Zeitraum analysiert werden.

**Beurteilung:** unter 70 % 😞 / 70–100 % 😐 / über 100 % 😊

e) Selbstfinanzierungsanteil	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Zeigt, welchen Anteil des Ertrages die Gemeinde zur Finanzierung von Investitionen aufwendet.	25.6 %	14.2 %	22.4 %	12.7 %	7.2 %

**Bemerkung:** Ein hoher Selbstfinanzierungsanteil deutet darauf hin, dass die Finanzen von Baar solide und stabil sind und Baar über genügend Mittel verfügt, um zukünftige Investitionen zu finanzieren.

**Beurteilung:** unter 10 % 😞 / 10–20 % 😐 / über 20 % 😊

f) Investitionsanteil	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Die Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.	22.4 %	28.5 %	31.8 %	21.5 %	10.9 %

**Bemerkung:** Im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad ist der Investitionsanteil umso positiver zu bewerten, je höher der Selbstfinanzierungsgrad ist.

**Beurteilung:** unter 10 % = schwache Investitionstätigkeit / über 30 % = sehr starke Investitionstätigkeit

g) Zinsbelastungsanteil	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des Ertrages durch den Zinsaufwand gebunden wird.	-0.6 %	-0.6 %	-0.2 %	-0.1 %	-0.1 %

**Bemerkung:** Die Kennzahl von -0,6 % zeigt, dass die Gemeinde Baar netto einen Zinsüberschuss erwirtschaftet.

**Beurteilung:** über 9 % 😞 / 4–8 % 😊 / unter 4 % 😊

h) Kapitaldienstanteil	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Drückt aus, welcher Anteil des Ertrages für Zinsen und Abschreibungen verwendet wird.	1.4 %	3.1 %	1.9 %	1.5 %	1.4 %

**Bemerkung:** Ein hoher Anteil würde auf einen engen finanziellen Spielraum hinweisen. Der laufende Ertrag fällt höher als budgetiert aus.

**Beurteilung:** über 8 % 😞 / 2–8 % 😊 / unter 2 % 😊

i) Eigenkapitalquote	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Die Eigenkapitalquote zeigt den Anteil des Eigenkapitals an der bereinigten Bilanzsumme.	83.1 %	80.3 %	80.3 %	79.2 %	79.8 %

**Bemerkung:** Die Eigenkapital wird im Verhältnis zu den Passiven gemessen. Es ist relativ stärker gestiegen.

**Beurteilung:** unter 40 % 😞 / über 40 % 😊

j) Fiskalertrag pro Einwohnerin / Einwohner	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Die Steuererträge (bei einem Steuerfuss von 53 %) werden durch die Anzahl Einwohner dividiert.	CHF 5'183	CHF 5'008	CHF 5'349	CHF 4'641	CHF 4'532

**Bemerkung:** Beim Fiskalertrag pro Einwohnerin / Einwohner ist auch der Grundstückgewinnsteuerertrag berücksichtigt.

**Beurteilung:** unter CHF 4'000 😞 / über CHF 4'000 😊

## Anhang zur Jahresrechnung

### 1. Rechtsgrundlage

Die vorliegende Jahresrechnung basiert auf dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons und der Gemeinden (Finanzhaushaltgesetz; FHG) vom 31. August 2006 (BGS 611.1) und der Finanzhaushaltverordnung (FHV) vom 21. November 2017 (BGS 611.11).

### 2. Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Rechnungslegung erfolgt nach dem Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden (HRM2), herausgegeben am 25. Januar 2008 von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren. Die Fachempfehlungen stellen Minimalstandards dar, welche alle öffentlichen Gemeinwesen einhalten müssen. Gemäss § 3 Abs. 2 FHV sind Ausnahmen zu HRM2 im Anhang der Jahresrechnung offen zu legen und gemäss § 12 Abs. 1 Bst. a FHG zu begründen.

Die Jahresrechnung weicht in folgenden Punkten von den Fachempfehlungen 01 bis 21 und den Auslegungen des Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor (SRS-CSPCP) ab:

#### Abweichung zur Fachempfehlung 03 –

- Kontenrahmen und funktionale Gliederung:
- In der Kontengruppe 1080 «Grundstücke FV» erfolgt keine Unterteilung in «unbebaute Grundstücke» und «Gebäude inklusive Grundstücke», weil der Aufwand für eine fortlaufende Aktualisierung fehleranfällig und unverhältnismässig ist.
  - Anlagen im Bau, Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau und zusätzliche Abschreibungen werden über die entsprechenden Kontengruppen auf einem separaten Konto gebucht. Die separaten Kontengruppen 1407 «Anlagen im Bau», 1469 «Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau» und 148 «Kumulierte zusätzliche Abschreibungen» werden nicht verwendet. Die

Verbuchung auf der entsprechenden Kontengruppe ermöglicht eine bessere Übersicht und grössere Transparenz.

#### Abweichung zur Fachempfehlung 06 –

Wertberichtigungen:

- Die Bewertung der Grundstücke des Finanzvermögens erfolgt mindestens alle zehn Jahre statt alle drei bis fünf Jahre, weil dies gemäss § 13 Abs. 1 Bst. b FHG so vorgesehen ist.
- Die Wertberichtigungen zu den Debitoren (Delkredere) erfolgen pauschal statt einzelwertberichtigt. Für die Berechnung des Delkredere-satzes wird der Mittelwert der letzten vier Rechnungsjahre der Debitorenbestände und der verbuchten Debitorenverluste herangezogen.

#### Abweichung zur Fachempfehlung 07 –

Steuererträge:

- Steuererträge werden nach dem Steuer-Soll-Prinzip abgegrenzt. Dabei werden die Steuererträge nicht im Moment der Zahlung, sondern bei der Rechnungsstellung verbucht. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Die Quellensteuer wird nach dem Kassenprinzip verbucht. Die neue Steuersoftware lässt zurzeit nur dieses Verbuchungsprinzip zu.

#### Abweichung zur Fachempfehlung 08 –

- Spezialfinanzierungen und Vorfinanzierungen:
- Gemäss § 8 Abs. 1 FHG sind Spezialfinanzierungen gesetzlich oder reglementarisch vorgeschriebene zweckgebundene Mittel zur Erfüllung einer bestimmten öffentlichen Aufgabe. Die Spezialfinanzierung Entwässerung beruht auf einem Reglement statt auf einer gesetzlichen Grundlage. Die Spezialfinanzierungen werden über die Erfolgsrechnung (Artengruppe 35 und 45) ausgeglichen statt über die Abschlusskonten. Es wird die Variante der Fachempfehlung Nr. 08 anstelle der entsprechenden Auslegung angewendet.

**Abweichung zur Fachempfehlung 10 –**

Investitionsrechnung:

- Empfangene Investitionsbeiträge werden nach dem Nettoprinzip aktiviert.

**Abweichung zur Fachempfehlung 12 –**

Anlagegüter und Anlagebuchhaltung:

- Die Anlagebuchhaltung wird nur für das Verwaltungsvermögen geführt, weil für Anlagen im Finanzvermögen pro Anlage bereits eigene Konten in der Bilanz geführt werden.

**Abweichung zur Fachempfehlung 14 –**

Geldflussrechnung:

- Die Berechnung des Geldflusses erfolgt nach der direkten Methode, wobei die Einzahlungen den Auszahlungen gegenübergestellt werden und der Geldfluss als Saldo direkt berechnet wird. Die Publikation erfolgt nach der empfohlenen Darstellung.

**Abweichung zur Fachempfehlung 16 –**

Anhang zur Jahresrechnung:

- Aus Gründen der Verhältnismässigkeit werden folgende Angaben nicht erhoben und ausgewiesen: Der Beteiligungsspiegel enthält keine Anschaffungswerte, keine Aussagen zu Tätigkeiten der Organisationen, zu den wesentlichen weiteren Beteiligten und zu Zahlungsströmen sowie zu den spezifischen Risiken. Zudem wird die letzte konsolidierte Bilanz und Erfolgsrechnung je Organisation mit Angaben zu den angewendeten Rechnungslegungsstandards nicht ausgewiesen. Ausserdem sind keine Organisationen aufgeführt, die durch die Gemeinde Baar massgeblich beeinflusst werden. Der Gewährleistungsspiegel enthält keine Typologie der Rechtsbeziehung, keine Aussagen zu Eigentümern der empfangenden Einheit, Zahlungsströmen oder Angaben zu den mit der Gewährleistung gesicherten Leistungen. Auf den Ausweis der finanziellen Zusicherungen wird verzichtet.

**3. Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Rechnungslegung richtet sich nach den Grundsätzen der Bruttodarstellung, der Periodenabgrenzung, der Fortführung, der Wesentlichkeit, der Verständlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit und der Stetigkeit.

**4. Grundsätze der Bilanzierung und der Bewertung**

Folgende Aktiven des Finanzvermögens sind zum **Nominalwert** bilanziert:

- Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen
- Forderungen abzüglich Delkredere
- Aktive Rechnungsabgrenzung
- Kurzfristige Finanzanlagen

Folgende Aktiven des Finanzvermögens sind zu den **Anschaffungskosten** bilanziert:

- Vorräte und angefangene Arbeiten

Folgende Aktiven des Finanzvermögens sind zum **Verkehrswert** bilanziert:

- Langfristige Finanzanlagen (Aktien und Anteilscheine)
- Sachanlagen Finanzvermögen

## 5. Eigenkapitalnachweis

in CHF	Bilanz per 31.12.2023	Erhöhung	Reduktion	Bilanz per 31.12.2024
Spezialfinanzierung Entwässerung	287'865	4'002'879	1'567'871	2'722'873
Abgeltung für fehlende Parkplätze	93'282	933		94'215
Vorfinanzierung v. Abschreibungen Wiesental 1. Etappe	45'000'000			45'000'000
Vorfinanzierung v. Abschreibungen Wiesental 2. Etappe	10'000'000	17'000'000		27'000'000
Vorfinanzierung von Abschreibungen Sternmatt 1	27'700'000		839'400	26'860'600
Vorfinanzierung von Abschreibungen (Projekt) Dreifachsporthalle Sternmatt 2	2'909'100		90'900	2'818'200
Steuerausgleichsreserve	55'000'000	5'000'000		60'000'000
Rückstellung für Erneuerung Liegenschaften FV	1'349'827		255'236	1'094'591
Freies Eigenkapital	97'943'521	6'887'958		104'831'479
Reserve Finanzanlagen im FV (Wertschriften)	16'864'608			16'864'608
Reserve Grundstücke im FV	8'551'464			8'551'464
Jahresergebnis Vorjahr	27'087'958		27'087'958	0
Jahresergebnis Rechnungsjahr	0	33'245'140		33'245'140
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>292'787'625</b>	<b>66'136'910</b>	<b>29'841'365</b>	<b>329'083'171</b>

Mit einer **Spezialfinanzierung** werden Mittel zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben zweckgebunden. Spezialfinanzierungen werden dem Eigenkapital zugeordnet.

**Vorfinanzierungen** sind zweckgebundene Mittel für Investitionen, welche geplant sind oder sich im Bau befinden. Die finanzielle Belastung von grossen Investitionsvorhaben kann dank Vorfinanzierungen reduziert werden.

**Freies Eigenkapital:** Ein Ertragsüberschuss wird im Rechnungsjahr dem freien Eigenkapital zugewiesen, ein Aufwandüberschuss dem freien Eigenkapital belastet.

### Reserve Finanzanlagen und Grundstücke

Die Reserven Finanzanlagen FV und Grundstücke FV sind dem «übrigen Eigenkapital» zugeordnet und entsprechen dem Saldo der früheren «Bewertungsreserven» des Finanzvermögens, welche durch Wertveränderungen entstanden waren.

## 6. Rückstellungsspiegel

Rückstellungen in CHF	Bilanz per 31.12.2023	Erhöhung	Reduktion	Bilanz per 31.12.2024
Kurzfristige Rückstellungen für Mehrleistungen des Personals <sup>1)</sup>	743'600	286'200	75'600	954'200
Passivierte Investitionsbeiträge (Anschlussgebühren Kanalisationen Spezialfinanzierung)	2'078'070	1'773'298	99'500	3'751'867
Langfristige Rückstellungen für Überbrückungsrenten bei vorzeitigen Pensionierungen	538'629	128'760	274'376	393'013
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>3'360'299</b>	<b>2'188'258</b>	<b>449'476</b>	<b>5'099'080</b>

<sup>1)</sup> Der Saldo der Ferien- und Gleitzeitguthaben per Ende Jahr zeigt die «Schuld» der Einwohnergemeinde Baar gegenüber ihren Mitarbeitenden.

## 7. Beteiligungsspiegel (Finanzanlagen)

Aktien und Anteilscheine in CHF	Anzahl	Bilanz per 31.12.2023	Veränderung durch		Bilanz per 31.12.2024
			Kursgewinn	Kursverlust	
Anteilscheine von Wohnbaugenossenschaften	diverse	79'500			79'500
IG Skilift Neusell	3	600			600
Sattel-Hochstuckli AG	150	15'000		7'500	7'500
Schiffahrtsgesellschaft Zug	15	1'200			1'200
Stoosbahnen AG	2'000	10'500	9'500		20'000
WWZ AG	12'250	12'115'250	441'000		12'556'250
Schweizer Zucker AG	56	1'344		56	1'288
Zuger Kantonalbank	76	574'560	51'680		626'240
Zugerland Verkehrsbetriebe	1'800	1'052'100			1'052'100
<b>Total Aktien und Anteilscheine</b>		<b>13'850'054</b>	<b>502'180</b>	<b>7'556</b>	<b>14'344'678</b>

Beteiligungen sind Anteile am Kapital anderer Unternehmen, Betriebe und Anstalten, die mit der Absicht der dauernden Anlage gehalten werden. Die Bilanzierung erfolgt zum Kurswert.

Darlehen und Festgeldanlagen in CHF	Bilanz per 31.12.2023	Erhöhung	Rück- zahlung	Bilanz per 31.12.2024
Darlehen an Junge Wohnbaugenossenschaft	10'000			10'000
Darlehen an Genossenschaft für Alterswohnungen	300'000			300'000
Darlehen an Schwimmverein Baar	100'000			100'000
Darlehen Verein Elefant	20'000		20'000	0
Festgeldanlagen	50'000'000	10'000'000	30'000'000	30'000'000
<b>Total verzinsliche Anlagen / Darlehen</b>	<b>50'430'000</b>	<b>10'000'000</b>	<b>30'020'000</b>	<b>30'410'000</b>

Finanzanlagen	Bilanz per 31.12.2023	Kauf, Erhöhung oder Kurs- gewinn	Verkauf, Reduktion oder Kurs- verlust	Bilanz per 31.12.2024
<b>Total Aktien, Anteilscheine, Anlagen und Darlehen</b>	<b>64'280'054</b>	<b>10'502'180</b>	<b>30'027'556</b>	<b>44'754'678</b>

## 8. Anlagespiegel (Verwaltungsvermögen)

Sachanlagen in CHF	Bilanz per 31.12.2023	Zusätzliche Abschrei- bungen	Zugänge 2024	Ordentliche Abschrei- bungen	Bilanz per 31.12.2024
Grundstücke VV	17'281'185				17'281'185
Strassen / Verkehrswege	1'312'461		1'346'655	-727'900	1'931'216
Wasserbau	203'535		9'707	-5'500	207'742
Kanalisationen	3'402'671		481'285	-257'500	3'626'456
Übrige Tiefbauten	372'934		67'973	-45'000	395'907
Hochbauten	109'556'785	-6'000'000	35'483'448	-1'855'500	137'184'733
Mobilien und Fahrzeuge	1'038'266		320'806	-232'695	1'126'377
Informatik (Hard- und Software)	435'463		224'403	-457'737	202'130
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>133'603'300</b>	<b>-6'000'000</b>	<b>37'934'277</b>	<b>-3'581'832</b>	<b>161'955'746</b>

Im **Verwaltungsvermögen** befinden sich ausschliesslich Positionen, die über die Investitionsrechnung aktiviert werden und der Erfüllung öffentlicher Aufgaben dienen.

Die **Sachanlagen**, die durch ihre Nutzung einer Wertminderung unterliegen, werden ordentlich je Anlagekategorie zu unterschiedlichen Sätzen linear abgeschrieben. Zusätzliche Abschreibungen müssen budgetiert oder können im Rahmen des Jahresabschlusses vorgenommen werden.

Beteiligungen und Grundkapitalien in CHF	Bilanz per 31.12.2023	Zusätzliche Abschrei- bungen	Zugänge 2024	Ordentliche Abschrei- bungen	Bilanz per 31.12.2024
Beiträge an private Unternehmungen <sup>1)</sup>	900'000				900'000
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>900'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>900'000</b>

<sup>1)</sup> Aktien der Einwohnergemeinde Baar an der VIVIVA Baar AG. (Beteiligungsquote: 90 %)

Investitionsbeiträge in CHF	Bilanz per 31.12.2023	Zusätzliche Abschrei- bungen	Zugänge 2024	Ordentliche Abschrei- bungen	Bilanz per 31.12.2024
Beiträge an öffentliche Unternehmungen	390'742			-12'700	378'042
Beiträge an private Unternehmungen	962'786		43'716	-34'000	972'502
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'353'528</b>	<b>0</b>	<b>43'716</b>	<b>-46'700</b>	<b>1'350'544</b>

Investitionsbeiträge sind geldwerte Leistungen, mit denen beim Empfänger der Beiträge dauerhafte Vermögenswerte mit Investitionscharakter begründet werden. Die Abschreibungsmethodik ist analog der Sachanlagen.

Verwaltungsvermögen in CHF	Bilanz per 31.12.2023	Zusätzliche Abschrei- bungen	Zugänge 2024	Ordentliche Abschrei- bungen	Bilanz per 31.12.2024
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>135'856'829</b>	<b>-6'000'000</b>	<b>37'977'993</b>	<b>-3'628'532</b>	<b>164'206'290</b>

Grundstücke des Finanzvermögens in CHF	Bilanz per 31.12.2023	Verkehrswertschätzung		Bilanz per 31.12.2024
		Erhöhung	Reduktion	
Kreuzplatz (Park / öff. WC / Grünanlage, GS 126), 846 m <sup>2</sup>	350'000			350'000
Marktgasse 3 (Öffentl. Parkplatz, GS 125), 491 m <sup>2</sup>	1'100'000			1'100'000
Leihgasse 11 (Wohnhaus, GS 159), 1325 m <sup>2</sup>	3'150'000	2'115'000		5'265'000
Mitteldorf / Poststr. (Öff. Parkplatz, GS 1794), 857 m <sup>2</sup>	3'500'000			3'500'000
Dorfstrasse 6 (Anteil 2-FH, GS 63), 813 m <sup>2</sup>	1'130'000			1'130'000
Bahnmatt (Unterniveau-Garagen, GS 2524)	196'000			196'000
Neugasse, Wiesental (unbebaut, GS 1398), 10943 m <sup>2</sup>	3'986'000			3'986'000
Sagenbrugg (6-FH, ohne Kindergarten, GS 2994)	2'335'000			2'335'000
Grund / Rigistr. (2 unbeb. GS Nr. 2654/2655), 778 m <sup>2</sup>	151'000			151'000
Rigistrasse (unbebaut, GS 755), 1200 m <sup>2</sup>	120'000			120'000
Rigistrasse 9 (Whg Feuerwehrgebäude, GS 140), 380 m <sup>2</sup>	675'000			675'000
Deinikon (unbebaut, GS 2020), 5819 m <sup>2</sup>	75'000			75'000
Rigistr. 171b (Wohnhaus & Baurecht, GS 2616/344), 720 m <sup>2</sup>	820'000			820'000
Kronengebäude (Wohn- & Geschäftshaus, GS 64), 2685 m <sup>2</sup>	19'350'000	5'080'000		24'430'000
Im Jöchler (Büro & Wohnung, GS 3087), 1200 m <sup>2</sup>	1'450'000			1'450'000
Überb. Rathausstrasse 14 & PP (GS 168), 900 m <sup>2</sup>	6'114'090			6'114'090
Arbachstrasse 3 (GS 796), 526 m <sup>2</sup>	250'000			250'000
Leihgasse 16b (GS 485), 513 m <sup>2</sup> Land	769'000			769'000
Rigistrasse 5 (Reservefläche & Parkplatz)	965'000			965'000
Neugasse 45, 3-FH (GS 1520), 1487 m <sup>2</sup>	2'545'000			2'545'000
Leihgasse 15a, 2-FH (GS 157), 644 m <sup>2</sup>	1'100'000	420'000		1'520'000
Tiefgarage Dorfmatte (Erweiterung)	875'000			875'000
Friedenstrasse 6, 3-FH (GS 644), 748 m <sup>2</sup>	1'400'000			1'400'000
Leihgasse (GS 158), 319 m <sup>2</sup> Land	1'090'000			1'090'000
Salvemattweg 12, EFH (GS 192), 358 m <sup>2</sup>	1'300'000			1'300'000
Rigistrasse 18, Gebäude (GS 156), 297 m <sup>2</sup>	1'090'000			1'090'000
<b>Total Grundstücke des Finanzvermögens</b>	<b>55'886'090</b>	<b>7'615'000</b>	<b>0</b>	<b>63'501'090</b>

Die **Sachanlagen im Finanzvermögen** dienen nicht unmittelbar zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Die Bilanzierung erfolgt zum Verkehrswert.

Sämtliche Grundstücke werden mindestens alle zehn Jahre neu bewertet. 2024 standen drei Schätzungen an.

Wertveränderungen werden erfolgswirksam verbucht.

## 9. Gewährleistungsspiegel

### 9.1 Bürgschaften

Keine.

### 9.2 Garantieverpflichtungen

Keine.

### 9.3 Weitere Eventualverpflichtungen

Eventualverpflichtung zugunsten des Zweckverbandes der Zuger Einwohnergemeinden für die Bewirtschaftung von Abfällen (ZEBA):

CHF 1'149'829.63

### 9.4 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Keine.

## 10. Zusätzliche Angaben

### 10.1 Leasingverbindlichkeiten

Keine. Leasingverträge im Bereich von Büromaschinen werden nicht aufgeführt.

### 10.2 Verpfändete oder abgetretene Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Keine.

### 10.3 Informationen zu Bilanzbereinigungen

Keine.

### 10.4 Änderungen von Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen

Keine.

### 10.5 Eventualforderungen

Keine.

### 10.6 Nicht bilanzierbare Forderungen

Mit Ausnahme der Alimentenbevorschussung sind sämtliche Forderungen bilanziert.

## 11. Nachtragskredite

Der Gemeinderat hat 2024 folgende Nachtragskredite zulasten der Investitions- oder Erfolgsrechnung bewilligt:

- a) CHF 77'200.00 für die Gewässerraumfestlegung im Rahmen der Ortsplanungsrevision.
- b) CHF 140'000.00 für externe, fachliche Unterstützung in der Abteilung Planung / Bau
- c) CHF 292'000.00 für die Sanierung der Abwasserleitungen Obermühle und Langgasse.
- d) CHF 88'559.20 für die Übernahme der Erstellungskosten einer Wasserleitung im Aberenrain.
- e) CHF 221'000.00 für die Böschungssanierung der Früebergstrasse nach ergiebigen Regenfällen.
- f) CHF 150'000.00 zur Unterstützung des Wiederaufbaus im Valle Bavona nach den Unwettern.
- g) CHF 36'000.00 für rechtliche Vertretung und Beratung in komplexen situationen bei der Abt. S/G.

## 12. Wesentliche Ereignisse

Keine nach dem Bilanzstichtag.