

GEMEINDEVERSAMMLUNG

FINANZPLAN 2026 – 2030



Mittwoch, 10. Dezember 2025, 19.30 Uhr
Gemeindesaal, Baar

Traktandum 2

Finanzplan 2026–2030 – Kenntnisnahme

Erfolgsrechnung – gestufter Erfolgsausweis

in CHF 1'000		Rechnung 2024	Prognose 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
30	Personalaufwand	-69'670	-72'956	-76'536	-78'423	-80'356	-82'337	-84'367
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-24'228	-23'877	-26'055	-26'381	-26'711	-27'045	-27'383
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-3'482	-7'223	-6'222	-6'924	-8'842	-8'136	-8'281
36	Transferaufwand	-37'217	-42'226	-38'468	-41'622	-43'715	-45'920	-47'984
	davon Finanz- und Lastenausgleich	-5'447	-5'447	-5'282	-6'793	-7'159	-7'543	-7'682
39	Interne Verrechnungen	-300	-222	-174	-200	-200	-200	-200
	Total betrieblicher Aufwand	-134'897	-146'505	-147'455	-153'551	-159'824	-163'639	-168'215
40	Fiskalertrag	130'197	144'196	150'492	157'506	159'237	162'389	165'464
41	Regalien und Konzessionen	18	16	16	16	16	16	16
42	Entgelte	15'865	17'439	15'419	15'573	15'729	15'886	16'045
45	Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierung	1'568	1'521	2'084	100	100	100	100
46	Transferertrag	18'349	18'403	19'502	19'654	19'017	19'172	19'328
49	Interne Verrechnungen	300	222	174	200	200	200	200
	Total betrieblicher Ertrag	166'298	181'796	187'688	193'049	194'300	197'763	201'153
	Ergebnis betriebliche Tätigkeit	31'400	35'292	40'232	39'498	34'476	34'124	32'938
34	Finanzaufwand	-1'386	-1'938	-1'295	-1'964	-2'003	-2'043	-2'084
44	Finanzertrag	14'045	6'651	5'528	5'496	5'462	5'430	5'398
	Ergebnis aus Finanzierung	12'659	4'713	4'233	3'532	3'459	3'386	3'314
	Operatives Ergebnis	44'060	40'005	44'466	43'030	37'935	37'511	36'252
38	Ausserordentlicher Aufwand	-12'000	0	0	0	0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	1'186	2'796	2'656	2'636	3'455	3'455	3'455
	Ausserordentliches Ergebnis	-10'814	2'796	2'656	2'636	3'455	3'455	3'455
	Ertrags-/Aufwandüberschuss	33'245	42'800	47'122	45'667	41'390	40'965	39'707

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Siehe auch Grafik auf Seite 08.

Fiskalertrag

¹⁾ Rabatt auf dem Steuerfuss: 4 % (~ 50.88 %) | ²⁾ Rabatt auf dem Steuerfuss: 3 % (~ 48.50 %)

		Steuerfuss 53 % ¹⁾ :	51 %	50 % ²⁾	50 %	50 %	50 %	50 %
in CHF 1'000		Rechnung 2024	Prognose 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
400	Steuern natürliche Personen	63'248	70'587	70'780	74'156	75'639	77'152	78'695
	Einkommenssteuern Berichtsjahr	29'945	34'716	33'000	35'554	36'265	36'990	37'730
	Einkommenssteuern Vorjahre	14'732	14'959	16'060	14'940	15'239	15'544	15'854
	Quellensteuer	3'735	5'567	5'700	6'288	6'414	6'542	6'673
	Sondersteuern (Kapitalleistungen)	1'846	2'922	3'200	3'569	3'640	3'713	3'787
	Pauschale Steueranrechnung	-365	-1'290	-1'410	-1'491	-1'521	-1'552	-1'583
	Übrige direkte Steuern	597	473	590	812	828	845	861
	Vermögenssteuer Berichtsjahr	8'212	9'760	9'780	10'645	10'858	11'075	11'296
	Vermögenssteuer Vorjahre	4'546	3'480	3'860	3'840	3'917	3'995	4'075
401	Steuern juristische Personen	52'864	62'604	69'600	73'738	74'986	76'625	78'157
	Gewinnsteuern Vorjahr	40'299	51'883	58'680	62'773	64'029	65'309	66'616
	Gewinnsteuern Berichtsjahr	1'316	1'809	2'120	2'263	2'308	2'354	2'401
	Gewinnsteuern frühere Jahre	6'585	4'200	4'310	4'599	4'470	4'700	4'794
	Pauschale Steueranrechnung	-321	-1'510	-1'580	-1'684	-1'717	-1'752	-1'787
	Kapitalsteuern Vorjahr	5'871	6'104	5'960	5'670	5'783	5'899	6'017
	Kapitalsteuern Berichtsjahr	175	167	160	170	173	176	180
	Kapitalsteuern frühere Jahre	-1'062	-49	-50	-53	-60	-63	-64
402	Übrige direkte Steuern	13'973	10'898	10'000	9'500	8'500	8'500	8'500
	Vermögensgewinnsteuern	13'021	8'000	8'000	8'000	7'000	7'000	7'000
	Erbschafts- und Schenkungssteuern	952	2'898	2'000	1'500	1'500	1'500	1'500
403	Besitz- und Aufwandsteuern	113	107	112	112	112	112	112
Fiskalertrag		130'197	144'196	150'492	157'506	159'237	162'389	165'464

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Prognose 2025

Die Steuererträge der natürlichen Personen zeigen über sämtliche Jahre hinweg einen kontinuierlichen Anstieg. Für 2025 wird ein Mehrertrag von rund CHF 5.5 Mio. erwartet.

Bei den juristischen Personen bewegen sich die Steuererträge im Rahmen des Budgets. Einzig die Gewinnsteuern des Vorjahres liegen deutlich über den Erwartungen, sodass für 2025 ein Mehrertrag von rund CHF 6.8 Mio. resultiert.

Budget 2026 der natürlichen Personen

Gestützt auf die positiven Ertragsaussichten 2025 wird auch für 2026 ein solides Ergebnis prognostiziert. Die erwarteten Mindererträge

infolge der 9. Teilrevision des Steuergesetzes sind in den Einkommenssteuern bereits berücksichtigt.

Effekt der Steuer- und AHV-Reform (STAF)

Im Jahr 2024 haben mutmasslich verschiedene steuerstarke gemischte Gesellschaften letztmals die Möglichkeit genutzt, stille Reserven im Rahmen des Step-up der STAF erfolgswirksam, jedoch steuerneutral, aufzudecken. Durch den Postnumerando-Bezug werden diese Gewinne ab dem Jahr 2026 bei den Gewinnsteuern Vorjahr steuerbar, was zu einem zusätzlichen Ertrag führen wird.

Siehe auch Grafik auf Seite 08.

Traktandum 2

Finanzplan 2026–2030 – Kenntnisnahme

Erfolgsrechnung – gestufter Erfolgsausweis

in CHF 1'000		Rechnung 2024	Prognose 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
30	Personalaufwand	-69'670	-72'956	-76'536	-78'423	-80'356	-82'337	-84'367
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-24'228	-23'877	-26'055	-26'381	-26'711	-27'045	-27'383
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-3'482	-7'223	-6'222	-6'924	-8'842	-8'136	-8'281
36	Transferaufwand	-37'217	-42'226	-38'468	-41'622	-43'715	-45'920	-47'984
	davon Finanz- und Lastenausgleich	-5'447	-5'447	-5'282	-6'793	-7'159	-7'543	-7'682
39	Interne Verrechnungen	-300	-222	-174	-200	-200	-200	-200
	Total betrieblicher Aufwand	-134'897	-146'505	-147'455	-153'551	-159'824	-163'639	-168'215
40	Fiskalertrag	130'197	144'196	150'492	157'506	159'237	162'389	165'464
41	Regalien und Konzessionen	18	16	16	16	16	16	16
42	Entgelte	15'865	17'439	15'419	15'573	15'729	15'886	16'045
45	Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierung	1'568	1'521	2'084	100	100	100	100
46	Transferertrag	18'349	18'403	19'502	19'654	19'017	19'172	19'328
49	Interne Verrechnungen	300	222	174	200	200	200	200
	Total betrieblicher Ertrag	166'298	181'796	187'688	193'049	194'300	197'763	201'153
	Ergebnis betriebliche Tätigkeit	31'400	35'292	40'232	39'498	34'476	34'124	32'938
34	Finanzaufwand	-1'386	-1'938	-1'295	-1'964	-2'003	-2'043	-2'084
44	Finanzertrag	14'045	6'651	5'528	5'496	5'462	5'430	5'398
	Ergebnis aus Finanzierung	12'659	4'713	4'233	3'532	3'459	3'386	3'314
	Operatives Ergebnis	44'060	40'005	44'466	43'030	37'935	37'511	36'252
38	Ausserordentlicher Aufwand	-12'000	0	0	0	0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	1'186	2'796	2'656	2'636	3'455	3'455	3'455
	Ausserordentliches Ergebnis	-10'814	2'796	2'656	2'636	3'455	3'455	3'455
	Ertrags-/Aufwandüberschuss	33'245	42'800	47'122	45'667	41'390	40'965	39'707

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Siehe auch Grafik auf Seite 08.

Fiskalertrag

¹⁾ Rabatt auf dem Steuerfuss: 4 % (~ 50.88 %) | ²⁾ Rabatt auf dem Steuerfuss: 3 % (~ 48.50 %)

in CHF 1'000		Steuerfuss 53 % ¹⁾ :	51 %	50 % ²⁾	50 %	50 %	50 %	50 %
		Rechnung 2024	Prognose 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
400	Steuern natürliche Personen	63'248	70'587	70'780	74'156	75'639	77'152	78'695
	Einkommenssteuern Berichtsjahr	29'945	34'716	33'000	35'554	36'265	36'990	37'730
	Einkommenssteuern Vorjahre	14'732	14'959	16'060	14'940	15'239	15'544	15'854
	Quellensteuer	3'735	5'567	5'700	6'288	6'414	6'542	6'673
	Sondersteuern (Kapitalleistungen)	1'846	2'922	3'200	3'569	3'640	3'713	3'787
	Pauschale Steueranrechnung	-365	-1'290	-1'410	-1'491	-1'521	-1'552	-1'583
	Übrige direkte Steuern	597	473	590	812	828	845	861
	Vermögenssteuer Berichtsjahr	8'212	9'760	9'780	10'645	10'858	11'075	11'296
	Vermögenssteuer Vorjahre	4'546	3'480	3'860	3'840	3'917	3'995	4'075
401	Steuern juristische Personen	52'864	62'604	69'600	73'738	74'986	76'625	78'157
	Gewinnsteuern Vorjahr	40'299	51'883	58'680	62'773	64'029	65'309	66'616
	Gewinnsteuern Berichtsjahr	1'316	1'809	2'120	2'263	2'308	2'354	2'401
	Gewinnsteuern frühere Jahre	6'585	4'200	4'310	4'599	4'470	4'700	4'794
	Pauschale Steueranrechnung	-321	-1'510	-1'580	-1'684	-1'717	-1'752	-1'787
	Kapitalsteuern Vorjahr	5'871	6'104	5'960	5'670	5'783	5'899	6'017
	Kapitalsteuern Berichtsjahr	175	167	160	170	173	176	180
	Kapitalsteuern frühere Jahre	-1'062	-49	-50	-53	-60	-63	-64
402	Übrige direkte Steuern	13'973	10'898	10'000	9'500	8'500	8'500	8'500
	Vermögensgewinnsteuern	13'021	8'000	8'000	8'000	7'000	7'000	7'000
	Erbschafts- und Schenkungssteuern	952	2'898	2'000	1'500	1'500	1'500	1'500
403	Besitz- und Aufwandsteuern	113	107	112	112	112	112	112
Fiskalertrag		130'197	144'196	150'492	157'506	159'237	162'389	165'464

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Prognose 2025

Die Steuererträge der natürlichen Personen zeigen über sämtliche Jahre hinweg einen kontinuierlichen Anstieg. Für 2025 wird ein Mehrertrag von rund CHF 5.5 Mio. erwartet.

Bei den juristischen Personen bewegen sich die Steuererträge im Rahmen des Budgets. Einzig die Gewinnsteuern des Vorjahres liegen deutlich über den Erwartungen, sodass für 2025 ein Mehrertrag von rund CHF 6.8 Mio. resultiert.

Budget 2026 der natürlichen Personen

Gestützt auf die positiven Ertragsaussichten 2025 wird auch für 2026 ein solides Ergebnis prognostiziert. Die erwarteten Mindererträge

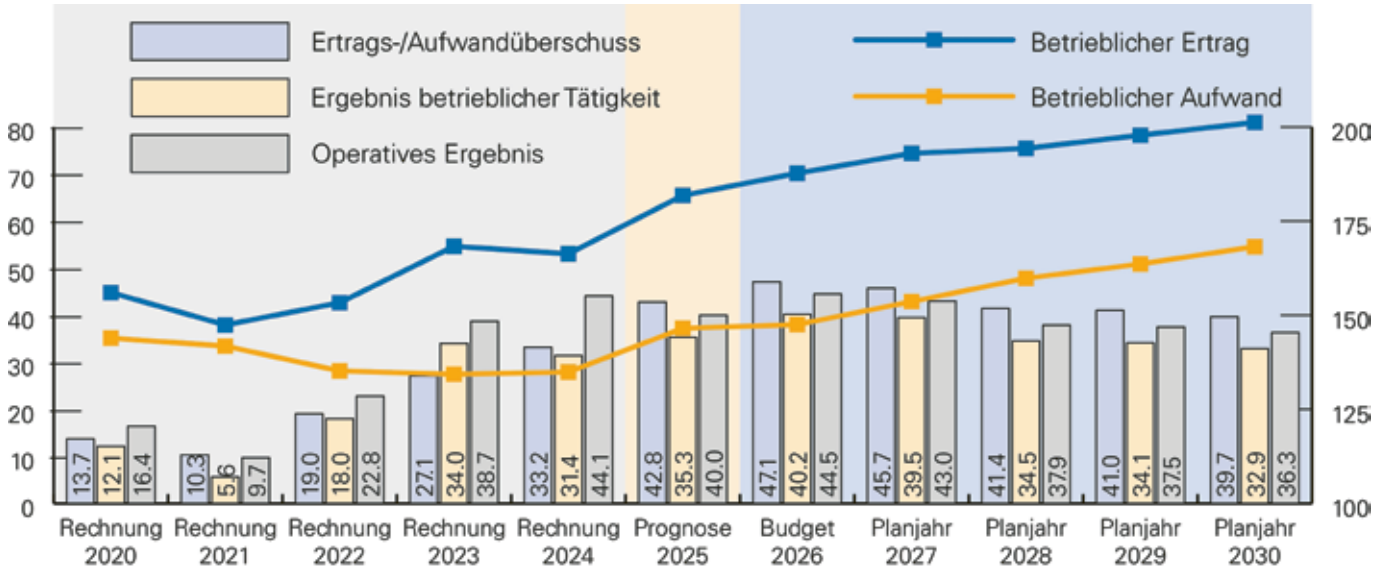
infolge der 9. Teilrevision des Steuergesetzes sind in den Einkommenssteuern bereits berücksichtigt.

Effekt der Steuer- und AHV-Reform (STAF)

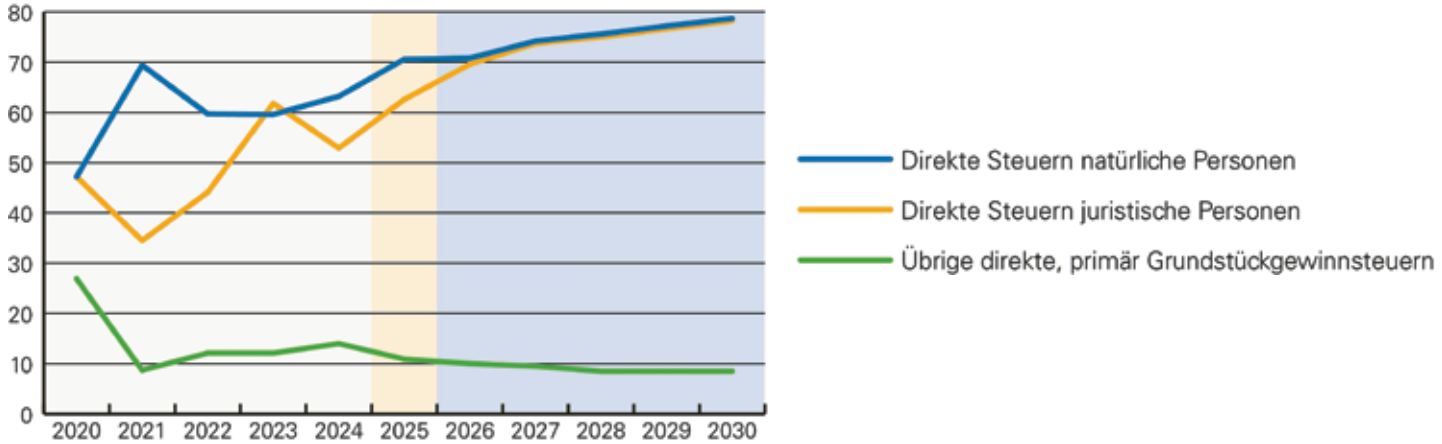
Im Jahr 2024 haben mutmasslich verschiedene steuerstarke gemischte Gesellschaften letztmals die Möglichkeit genutzt, stille Reserven im Rahmen des Step-up der STAF erfolgswirksam, jedoch steuerneutral, aufzudecken. Durch den Postnumerando-Bezug werden diese Gewinne ab dem Jahr 2026 bei den Gewinnsteuern Vorjahr steuerbar, was zu einem zusätzlichen Ertrag führen wird.

Siehe auch Grafik auf Seite 08.

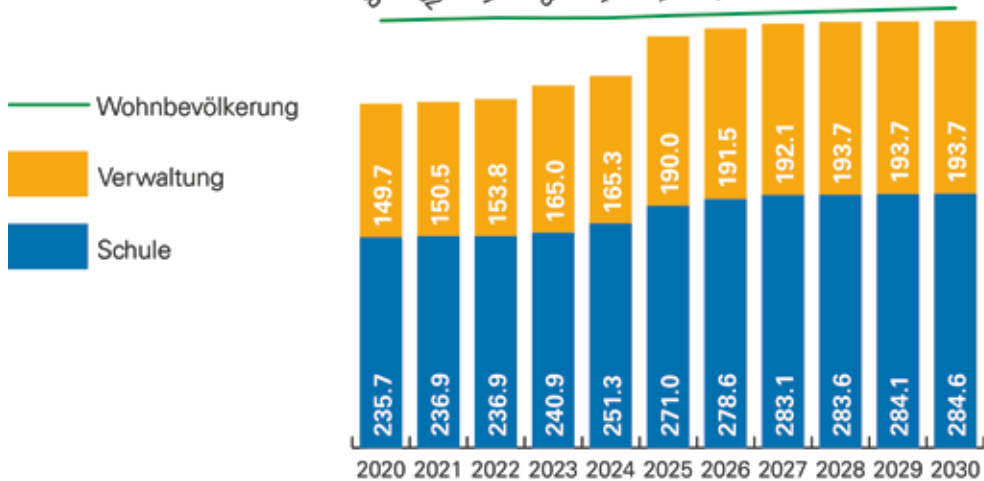
Entwicklung der Erfolgsrechnung (in CHF Mio.)



Steuererträge (in CHF Mio.)



Entwicklung der Vollzeitstellen



Entwicklung des Mitarbeitendenbestands in Vollzeitstellen

Angaben = 100 %-Stellen

Abteilung		Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
	Stab	9.15	9.25	8.65 ¹⁾	8.65	8.65	8.65	8.65
1	Präsidiales / Kultur	19.70	22.30	22.80 ²⁾	22.80	21.80	21.80	21.80
2	Finanzen / Wirtschaft	11.05	10.95	11.05 ³⁾	11.05	11.25	11.25	11.25
3	Schulen / Bildung							
	– Rektorat, Dienste ⁴⁾	18.75	17.90	18.40 ⁴⁾	18.40	18.40	18.40	18.40
	– Lehrpersonen Volksschule ⁵⁾	232.07	232.07	235.27 ⁵⁾	239.28	239.28	239.28	239.28
	– Schulgänzende Betreuung ⁶⁾	12.15	13.10	17.80 ⁶⁾	18.30	18.80	19.30	19.80
	– Lehrpersonen Musikschule	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50
4	Planung / Bau ⁷⁾	18.20	19.70	21.20 ⁷⁾	21.20	22.20	22.20	22.20
5	Liegenschaften / Sport							
	– Verwaltung, Hauswartung ⁸⁾	42.80	44.40	45.00 ⁸⁾	45.00	46.40	46.40	46.40
	– Schwimmbad Lättich	15.35	14.60	14.60	14.60	14.60	14.60	14.60
6	Sicherheit / Werkdienst ⁹⁾	33.10	31.10	30.50 ⁹⁾	31.10	31.10	31.10	31.10
7	Soziales / Gesellschaft	19.30	19.30	19.30	19.30	19.30	19.30	19.30
Total Verwaltung und Betriebe		187.40	189.50	191.50	192.10	193.70	193.70	193.70
Veränderung gegenüber Vorjahr		12.0 %	1.1 %	1.0 %	0.3 %	0.8 %	0.0 %	0.0 %
Total Schule (ohne Rektorat)		269.72	270.67	278.57	283.08	283.58	284.08	284.58
Veränderung gegenüber Vorjahr		10.7 %	0.4 %	2.8 %	1.6 %	0.2 %	0.2 %	0.2 %
Total Einwohnergemeinde		457.12	460.17	470.07	475.18	477.28	477.78	478.28
Veränderung gegenüber Vorjahr		11.2 %	0.7 %	2.1 %	1.1 %	0.4 %	0.1 %	0.1 %

Die Personalplanung umfasst die Planstellen Sicht Herbst 2025. Im Stundenlohn angestellte Personen sowie Lehr- und Praktikumsstellen sind nicht berücksichtigt (siehe auch Grafik auf Seite 08).

Hintergründe für den Anstieg der Planstellen:

- ¹⁾ **Stab:** +0.3 Stellen bei Kommunikation & digitale Medien, +0.1 Stellen beim Personal, –1.0 Stellen bei der IT (Wechsel zu IT Zug Services AG)
- ²⁾ **Präsidiales / Kultur:** +0.5 Stellen beim Erbschaftsamt aufgrund Zunahme der Fälle.
- ³⁾ **Finanzen / Wirtschaft:** Das Budget 2025 war um 0.2 Stellen reduziert. Für 2026 wird wieder mit dem Personaletat per 31.12.2024 gerechnet.
- ⁴⁾ **Rektorat:** +0.5 Stellen bei der Administration Schulgänzende Betreuung.
- ⁵⁾ **Volksschule:** +2.0 Stellen bei den Schulleitungen der Primar- und Oberstufe, + 1.3 Stellen

aufgrund zusätzlicher Klasse, +0.2 Stellen wegen mehr Deutsch als Zweitsprache-Kindern, –0.3 Stellen wegen Reduktion ICT-Animatoren.

- ⁶⁾ **Schulgänzende Betreuung:** +0.6 Praktikumsstelle Kindheitspädagogik und +4.1 Stellen Betreuung aufgrund neuer Gesetze.
- ⁷⁾ **Planung / Bau:** +1.0 Stellen wegen Aufholbedarfs beim Tiefbau und +0.5 Stellen bei der Siedlungs- und Verkehrsplanung.
- ⁸⁾ **Liegenschaften / Sport:** +0.6 Stellen zur Inbetriebnahme der SEB Sternmatt.
- ⁹⁾ **Sicherheit / Werkdienst:** –0.6 Stellen, weil die Kanalspülung neu extern vergeben wird.

Investitionsprogramm

* = gebundene Ausgaben

Zahlen in CHF 1'000

Investitionsvorhaben	Kredit- rahmen	Inv. bis 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Präsidiales / Kultur							
Informatik							
Neuer Internetauftritt	100	4	60	–	–	–	–
Beiträge							
Beitrag an Tennisclub Baar für «3-fach-Tennishalle» vorbehältlich Genehmigung Gemeindeversammlung	500	–	500	–	–	–	–
Total Präsidiales / Kultur		–	560	–	–	–	–
Planung / Bau							
Planung und Bauprüfung							
Ortsplanungsrevision 2020	700	643	30	–	–	–	–
Neugestaltung & Lärmsanierung Zentrum	200	–	40	–	–	–	–
Baulicher Unterhalt Strassen und Anlagen							
Sanierung Oberneuhofstrasse (Koordination Fernwärme WWZ) *	1'470	835	600	–	–	–	–
Umgestaltung Zuger- / Baarerstrasse inkl. Bushaltestelle	5'800	¹⁾ 8	–	100	1'000	1'000	1'000
Bushaltestelle Inwil Kirche	200	–	30	170	–	–	–
Trottoir untere Rainstrasse–Talacherstrasse	200	–	20	180	–	–	–
Bushaltestelle Büelplatz	150	²⁾ –	10	140	–	–	–
SBB 2035 Neue Kreuzungsbauwerke *	11'683	¹⁾ 354	100	150	500	500	500
Sanierung Aegeristrasse *	7'060	¹⁾ –	400	2'550	1'500	1'900	600
Sanierung Bushaltestelle Kantonsspital *	240	–	240	–	–	–	–
Sanierung Bushaltestelle Arbach *	190	22	160	–	–	–	–
SBB 2035 Ausbau bestehende Kreuzungsbauwerke	3'000	¹⁾ –	150	150	150	200	300
Neugestaltung Dorf-/Bahnhof-/Poststrasse inkl. Bushaltestelle	3'900	–	–	600	1'000	1'000	1'000
Umgestaltung Rigistrasse Inwil	900	²⁾ –	–	–	500	400	–
Umgestaltung Knoten «Baarermatt» abzgl. Beitrag Stadt Zug	1'440	242	1'000	240	–	–	–
Sanierung Talacherstrasse (Unwetter 2021) *	350	²⁾ 1	–	300	–	–	–
Bushaltestelle Altgasse / Friedhof und Parkplätze	500	20	400	50	–	–	–
Sanierung Rigistrasse, Oberdorfstrasse bis Rote Trotte	1'500	–	50	500	500	450	–
Sanierung Bushaltestelle Lättichstrasse *	170	15	–	–	–	170	–
Anpassen der Bushaltestelleninfrastruktur Metro	300	111	170	–	–	–	–
Sanierung Neuhofstrasse *	110	²⁾ –	–	10	100	–	–

¹⁾ Mit Restinvestitionen ausserhalb der Planperiode. ²⁾ Der Investitionsantrag ist ausstehend. ³⁾ Gestaffelte Anlage.

* = gebundene Ausgaben

Zahlen in CHF 1'000

Investitionsvorhaben	Kredit- rahmen	Inv. bis 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	
Sanierung Linden- / Fichtenstrasse *	380	–	380	–	–	–	–	
Sanierung Grienbachstrasse mit Trottoir *	420	–	20	20	380	–	–	
Anpassung Bushaltestelle Talacher mit PV-Anlage	150	–	–	150	–	–	–	
Anpassen der Bushalteinfrastruktur Ebel	300	–	50	250	–	–	–	
Sanierung Birkenweg und Eschenweg	200 ²⁾	–	30	170	–	–	–	
Investitionsbeitrag an Korporation Baar-Dorf zur Sanierung Oberallmendstrasse	270	–	265	–	–	–	–	
Anpassung Bushaltestelleninfrastruktur Oberneuhof	500	–	500	–	–	–	–	
Abwasserbeseitigung								
Kanalisationsanschlussgebühren	–500 p.A. ³⁾	–	–500	–800	–800	–800	–800	
Sanierung und Werterhalt diverser Kanalisationen *	400 p.A. ³⁾	265	200	400	400	400	400	
Entwässerungsleitung Rebmatli (2. Etappe)	950	–	–	50	400	500	–	
Sanierung Neuhofstrasse * (Anteil Einführung Trennsystem)	395 ²⁾	–	–	50	345	–	–	
Neubau Pumpwerk Abwasser	1'200	–	300	200	200	200	300	
Steuerungssanierung Pumpwerke (Leitsystem)	500	–	250	250	–	–	–	
Sanierung Kanalisation Sternmatt 2 *	500	–	300	200	–	–	–	
Sanierung Kanalisation Rigistrasse, Oberdorf- strasse bis Rote Trotte *	150	–	–	150	–	–	–	
Wasserbau								
Sanierung Grienbach *	610	–	20	290	290	–	–	
Total Planung / Bau			5'215	6'520	6'465	5'920	3'300	
Liegenschaften / Sport								
Öffentliche Plätze / Toiletten								
Multimodale Drehscheibe Bushof Bahnhofplatz *	20'000	1)	13	400	5'000	5'000	5'000	4'000
Liegenschaften Schulen / Bildung								
Erweiterung Schulanlage Inwil	15'000	1)	–	200	200	200	350	350
Schule Wiesental 4½-Züger Haus Ost (1. Etappe)	70'000		64'911	6'810	–	–	–	–
Erweiterte Umgebungsgestaltung Sternmatt 2	10'000		124	1'000	5'000	4'800	200	–
Erweiterung Schule Allenwinden mit SEB, Kinder- garten, Turnhalle und Umgebung	10'000	1)	205	200	200	342	349	1'585
Ersatz Wärmepumpe Schulhaus Dorfmat A	150	2)	–	–	50	100	–	–
Schule Wiesental Häuser Nord, Süd, West (2. Etappe)	40'000		5'406	15'920	20'450	4'700	–	–
Sanierung Bestandesbauten Sternmatt 1 (2. Etappe)	16'600		7'289	5'114	–	–	–	–
Installation PV-Anlage Schulhaus Inwil	465		–	465	–	–	–	–
Sanierung Zivilschutzanlage Sternmatt 2 inkl. Dachhaut	800		–	750	–	–	–	–

¹⁾ Mit Restinvestitionen ausserhalb der Planperiode. ²⁾ Der Investitionsantrag ist ausstehend. ³⁾ Gestaffelte Anlage.

* = gebundene Ausgaben

Zahlen in CHF 1'000

Investitionsvorhaben	Kredit- rahmen	Inv. bis 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Liegenschaften Sicherheit / Werkdienst							
Weiterentwicklung Werkhof Jöchler	5'000	¹⁾ 30	–	30	100	200	910
Gemeindehaus							
Optimierung der Raum- und Platzverhältnisse im Gemeindehaus *	3'000	27	1'089	1'828	–	–	–
Gemeindesaal / Mehrzweckräume							
Ersatz Untermaschinerie Bühne Gemeindesaal	150	–	150	–	–	–	–
Ersatz Bühne und Polsterstühle Gemeindesaal	170	–	–	170	–	–	–
Ersatz Obermaschinerie Bühne Gemeindesaal	460	–	–	–	460	–	–
Waldmannhalle							
Sanierung Waldmannhalle	7'679	247	568	1'588	5'522	–	–
Sportanlagen Lättich							
Einbau zusätzlicher Kunstrasen Sportanlagen Lättich	3'550	21	207	3'245	–	–	–
Friedhöfe und Bestattungen							
Energetische Sanierung Abdankungshalle Friedhof Kirchmatt	500	34	–	280	244	–	–
Übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen							
Neukonzeption, Planung und Beginn Umsetzung Neubau Areal Bahnmatt	102'900	¹⁾ 55	1'500	2'000	2'000	4'000	15'000
Optimierung Energieverbrauch Liegenschaften	885	³⁾ 813	294	120	–	–	–
Installation PV-Anlage Altersheim Martinspark	304	–	304	–	–	–	–
Kauf Grundstück am Rosenweg – vorbehaltlich der Genehmigung an der Gemeindeversammlung	6'400	–	6'400	–	–	–	–
Hallen- und Freibad Lättich							
Sanierung und mögliche Erweiterung Schwimmbad Lättich	22'123	¹⁾ 11	500	500	500	652	406
Ersatz Badwassersteuerung Schwimmbad Lättich	270	–	250	–	–	–	–
Weiterverwendung Traglufthalle 50m Becken Schwimmbad Lättich	750	–	62	688	–	–	–
Total Liegenschaften / Sport			42'183	41'349	23'968	10'751	22'251
Sicherheit / Werkdienst							
Feuerwehr	Brutto		Netto, nach Beitrag der Gebäudeversicherung:				
Ersatz Atemschutzfahrzeug Barro 3 Feuerwehr *	300	–	239	–	–	–	–
Ersatz Tanklöschfahrzeug Barro 2 Feuerwehr *	630	²⁾ –	–	420	–	–	–
Ersatz Mannschaftstransporter Barro 14 Feuerwehr *	100	²⁾ –	–	–	67	–	–
Ersatz Hilfs- und Löschfahrzeug Barro 1 Feuerwehr *	600	²⁾ –	–	–	–	400	–
Ersatz Ersteinsatzfahrzeug KTLF Barro 11 *	300	²⁾ –	–	–	–	–	200

¹⁾ Mit Restinvestitionen ausserhalb der Planperiode. ²⁾ Der Investitionsantrag ist ausstehend. ³⁾ Gestaffelte Anlage.

* = gebundene Ausgaben

Zahlen in CHF 1'000

Investitionsvorhaben	Kredit- rahmen	Inv. bis 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Werkhof							
Ersatz Holder C370 Werkdienst *	130	²⁾	–	130	–	–	–
Ersatz Holder L780 Werkdienst *	130		–	95	–	–	–
Ersatz Mercedes 316 Sprinter Werkdienst *	100	²⁾	–	–	100	–	–
Neubeschaffung LKW mit Hakengerät Werkdienst *	300	²⁾	–	–	300	–	–
Neubeschaffung diverse Aufbauten für LKW Werkdienst *	300	²⁾	–	–	300	–	–
Ersatz VW Güselwagen mit Aufbau Werkdienst *	120	²⁾	–	–	120	–	–
Ersatzbeschaffung Radlader Kramer 280 *	120		120	–	–	–	–
Ersatz Meili 1 VM7000	240	²⁾	–	–	–	–	240
Entsorgung							
Projektierung und Erstellung Unterflurcontainer UFC	200	³⁾	795	200	200	200	200
Total Sicherheit / Werkdienst			559	845	1'087	600	640

Zusammenstellung pro Abteilung							
Präsidiales / Kultur			560				
Finanzen / Wirtschaft							
Schulen / Bildung							
Planung / Bau			5'215	6'520	6'465	5'920	3'300
Liegenschaften / Sport			42'183	41'349	23'968	10'751	22'251
Sicherheit / Werkdienst			559	845	1'087	600	640
Soziales / Gesellschaft							
Total			48'517	48'714	31'520	17'271	26'191

¹⁾ Mit Restinvestitionen ausserhalb der Planperiode. ²⁾ Der Investitionsantrag ist ausstehend. ³⁾ Gestaffelte Anlage.

Finanzrechnung

¹⁾ 4 % Rabatt auf dem Steuerfuss von 53 % (~ Steuerfuss 50.88 %).

²⁾ 3 % Rabatt auf dem Steuerfuss von 50 % (~ Steuerfuss 48.50 %):

Steuerfuss: 53 % ¹⁾ 51 % 50 % ²⁾ 50 % 50 % 50 % 50 %

in CHF 1'000	RG 2024	Progn. 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Total Aufwand	-148'283	-148'443	-148'750	-155'515	-161'827	-165'682	-170'300
Total Ertrag	181'528	191'243	195'872	201'182	203'216	206'647	210'006
Ertrags- / Aufwandüberschuss	33'245	42'800	47'122	45'667	41'390	40'965	39'707
zuzüglich Abschreibungen	3'529	7'257	6'278	6'989	8'906	8'200	8'345
Veränderung Vorfinanzierungen	12'000	0	0	0	0	0	0
Veränderung Fonds und Spezialfinanzierung	-1'568	-1'521	-2'084	-100	-100	-100	-100
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-1'186	-2'796	-2'656	-2'636	-3'455	-3'455	-3'455
Finanzierungsbeitrag	46'021	45'741	48'659	49'919	46'741	45'611	44'498
Abzüglich Nettoinvestitionen	-36'205	-41'013	-48'517	-48'714	-31'520	-17'271	-26'191
Finanzierungsüberschuss / -fehlbetrag	9'816	4'728	142	1'205	15'221	28'340	18'307

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Finanzrechnung

Die Finanzrechnung bildet sämtliche Aufwendungen und Erträge sowie alle Ein- und Auszahlungen einer Periode ab. Zentrale Kennzahl ist dabei der Finanzierungssaldo. Über die gesamte Finanzplanperiode resultiert ein Finanzierungsüberschuss. Das bedeutet, dass nach Deckung aller Aufwände der Erfolgsrechnung und der Investitionen wieder Mittel beispielsweise für den Aufbau von Reserven zur Verfügung stehen.

Rechnungsergebnisse

Für die kommenden Jahre werden aus heutiger Sicht Rechnungsergebnisse im Bereich von CHF 39 bis 47 Mio. pro Jahr erwartet. Diese stehen in direkter Relation zu den geplanten Nettoinvestitionen von CHF 17 bis 48 Mio. pro Jahr. Die mittelfristige Finanzplanung bleibt anspruchsvoll, da die weitere Entwicklung stark von der volatilen Weltlage sowie von schwer prognostizierbaren handelspolitischen Faktoren – insbesondere den Zöllen auf US-Exporte – beeinflusst wird.

Steuerfuss

Der Gemeinderat geht weiterhin von stabilen und guten Steuereinnahmen aus. Vor diesem Hintergrund empfiehlt er der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss auf 50 % zu senken.

Vorfinanzierungen

Vorfinanzierungen sind zweckgebundene Mittel für zukünftige Bauvorhaben. Der Gemeinderat hat 2024 beschlossen, diese nur noch aus Ertragsüberschüssen zu bilden und nicht mehr ins Budget aufzunehmen. Sie dienen dazu, künftige Generationen von hohen Abschreibungen ausserhalb der Planperiode zu entlasten. Die gestaffelte Auflösung bestehender Vorfinanzierungsreserven führt künftig zu höheren ausserordentlichen Erträgen, kompensiert den Abschreibungsaufwand und wirkt sich positiv auf das Rechnungsergebnis aus.

Investitionen

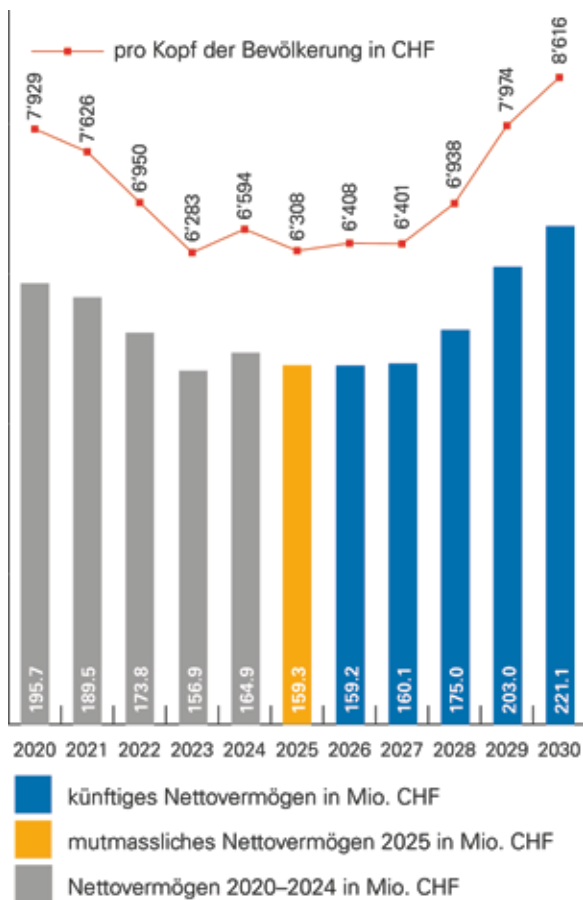
Baar investiert weiterhin substanziell in die Infrastruktur. Für 2025 sind Nettoinvestitionen von rund CHF 40 Mio. vorgesehen, bis 2030 summieren sich die Planungen auf über CHF 170 Mio. Diese Investitionen stellen ein klares Bekenntnis zur Weiterentwicklung der Gemeinde dar. Die Finanzierung kann voraussichtlich vollständig aus vorhandenen Eigenmitteln erfolgen, womit eine Verschuldung vermieden wird.

Planbilanz

in CHF Mio.	Rechnung 2024	Prognose 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Aktiven							
Finanzvermögen	231.8	230.2	230.9	232.7	248.5	277.5	296.5
Verwaltungsvermögen	164.2	197.2	215.6	228.6	224.4	210.6	206.7
Total Aktiven	396.0	427.4	446.5	461.2	472.9	488.1	503.2
Passiven							
Fremdkapital	66.9	70.9	71.7	72.6	73.5	74.4	75.4
Eigenkapital	329.1	356.5	374.8	388.6	399.4	413.7	427.8
Spezialfinanzierungen und Fonds	2.8	2.7	0.6	0.5	0.4	0.3	0.2
Vorfinanzierungen	101.7	107.4	107.8	108.3	108.0	107.6	107.2
Reserven	61.1	65.9	65.7	65.5	65.3	65.1	65.0
Freies Eigenkapital	163.5	137.7	153.5	168.6	184.3	199.7	215.7
Ertragsüberschuss	33.2	42.8	47.1	45.7	41.4	41.0	39.7
Total Passiven	396.0	427.4	446.5	461.2	472.9	488.1	503.2

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Entwicklung des Nettovermögens



Finanzvermögen

Das Finanzvermögen der Gemeinde Baar beläuft sich per 01.01.2025 auf CHF 231.8 Mio., davon CHF 63.5 Mio. in Liegenschaften, CHF 44.8 Mio. in Aktien und Wertschriften sowie CHF 28.5 Mio. in Forderungen und Rechnungsabgrenzungen. Liquide Mittel und kurzfristige Festgeldanlagen von CHF 95 Mio. stehen gezielt für die Finanzierung anstehender Infrastrukturprojekte zur Verfügung.

Steuerausgleichsreserven

Die Steuerausgleichsreserve von CHF 65 Mio. per Januar 2025 bildet einen wichtigen finanziellen Puffer. Diese zweckgebundenen Mittel können eingesetzt werden, um unvorhergesehene Aufwandüberschüsse infolge tieferer Steuereinnahmen abzufedern und damit die finanzielle Stabilität sicherzustellen.

Steuerfuss

Die per 01.01.2025 umgesetzte Senkung des Steuerfusses auf 51 % war sachgerecht und sorgfältig vorbereitet. Die in der Finanzplanperiode budgetierten Finanzierungsüberschüsse lassen eine weitere Senkung auf 50 % zu.

Kennzahlen

1. Selbstfinanzierungsgrad	RG 2024	BU 2025	Progn. 2025	BU 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Zeigt, bis zu welchem Grad neue Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert werden.	127 %	58 %	113 %	100 %	103 %	149 %	265 %	170 %

Bemerkung: Die Nettoinvestitionen können aus selbst erwirtschafteten Mitteln finanziert werden.

Beurteilung: unter 70 % ☹️/70–100 % 😊/über 100 % 😄

2. Selbstfinanzierungsanteil	RG 2024	BU 2025	Progn. 2025	BU 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Zeigt, welchen Anteil des Ertrages die Gemeinde zur Finanzierung von Investitionen aufwendet.	25.6 %	16.4 %	24.5 %	25.2 %	25.2 %	23.5 %	22.5 %	21.6 %

Bemerkung: Der Selbstfinanzierungsanteil bleibt sehr tief.

Beurteilung: unter 10 % ☹️/10–20 % 😊/über 20 % 😄

3. Investitionsanteil	RG 2024	BU 2025	Progn. 2025	BU 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Die Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.	22.4 %	26.0 %	22.3 %	25.7 %	25.3 %	17.6 %	10.5 %	14.4 %

Bemerkung: Die Investitionstätigkeit ist nach wie vor hoch. Die Investitionen machen derzeit rund ein Viertel der Gesamtausgaben aus. Ab 2028 gehen sie leicht zurück.

Beurteilung: unter 10 % = schwache Investitionstätigkeit/von 10 % bis 30 % = mittlere bis starke Investitionstätigkeit/über 30 % = sehr starke Investitionstätigkeit

4. Zinsbelastungsanteil	RG 2024	BU 2025	Progn. 2025	BU 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Der Zinsbelastungsanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes mit Zinskosten.	-0.6 %	-0.7 %	-1.0 %	-0.3 %	-0.3 %	-0.3 %	-0.3 %	-0.3 %

Bemerkung: Nach derzeitigen Berechnungen wird die Gemeinde keine Schuldzinsen zahlen müssen.

Beurteilung: über 9 % ☹️/4–8 % 😊/unter 4 % 😄

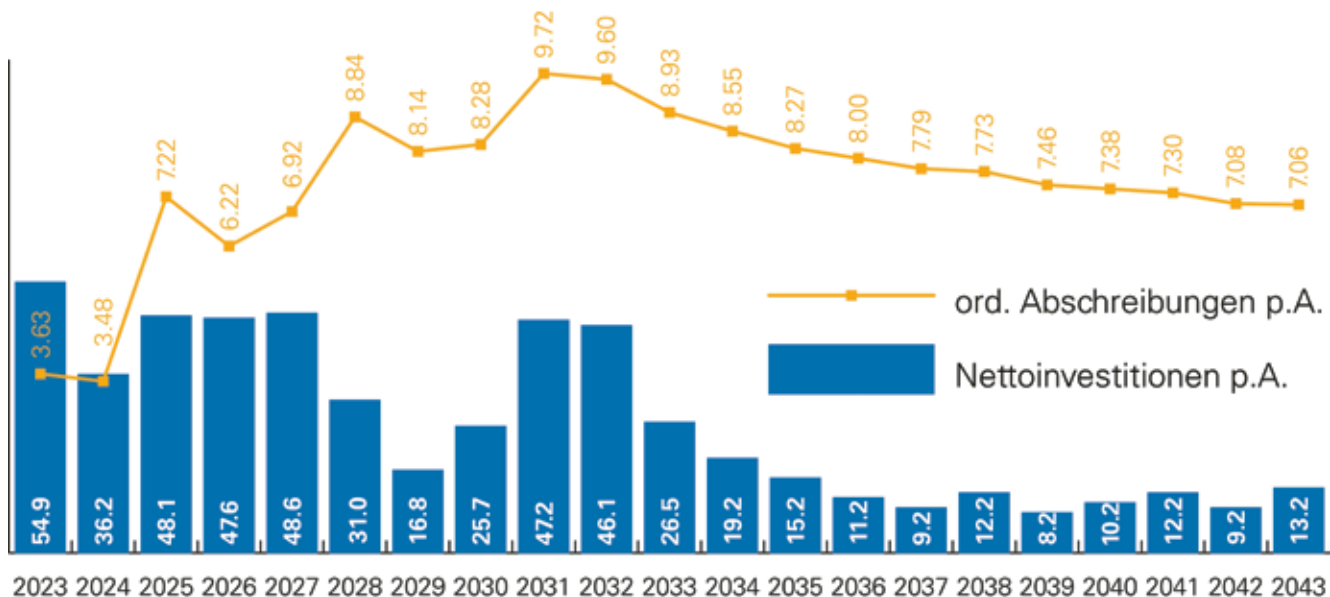
5. Kapitaleinsatzanteil	RG 2024	BU 2025	Progn. 2025	BU 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Drückt aus, welcher Anteil des Ertrages für Zinsen und Abschreibungen verwendet wird.	1.4 %	3.6 %	4.2 %	3.6 %	4.2 %	5.2 %	4.8 %	4.8 %

Bemerkung: Der Abschreibungsaufwand steigt weiterhin kontinuierlich an.

Beurteilung: über 15 % ☹️/5–15 % 😊/unter 5 % 😄

Langfristige Finanzplanung

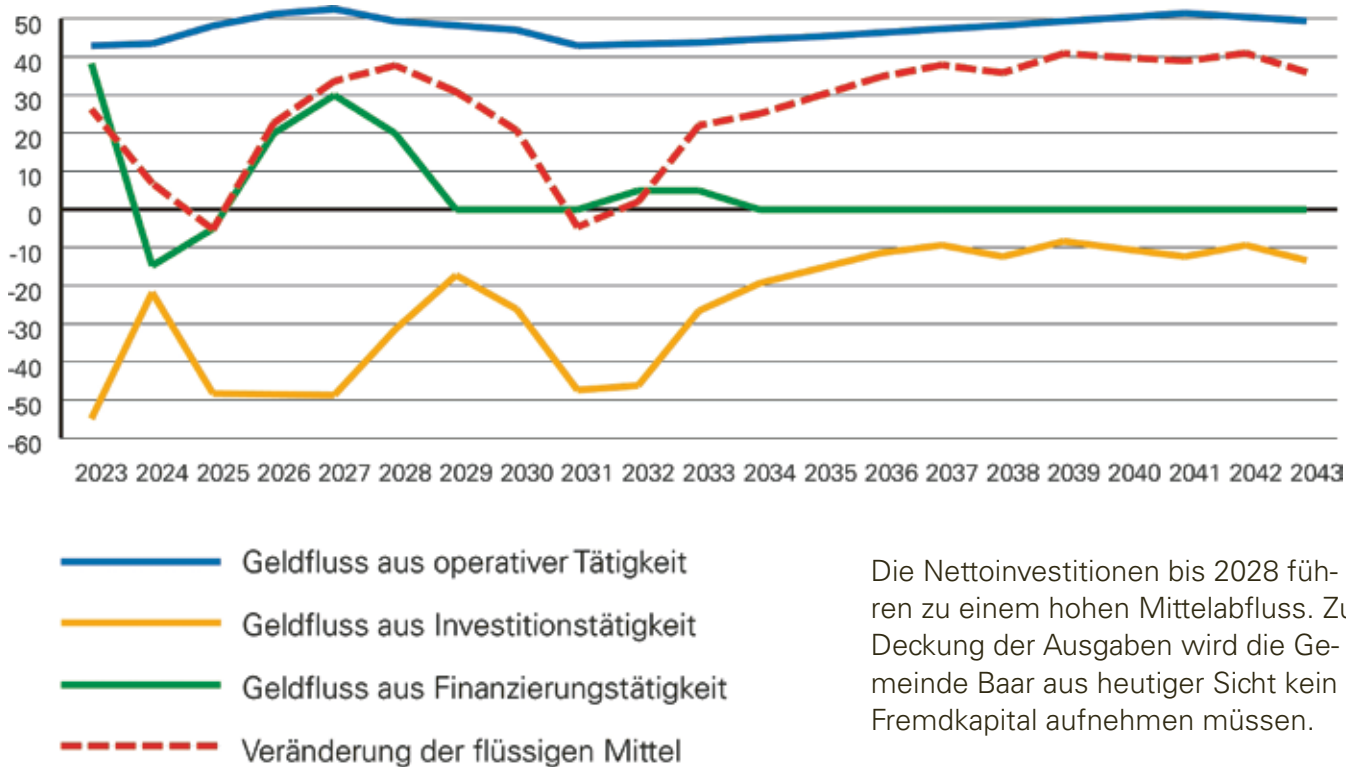
Investitionen und Abschreibungen (in CHF Mio.)



Bis 2032 werden hohe Nettoinvestitionen erwartet, vor allem für Infrastrukturbauten im Schulbereich. Der Peak 2031/2032 ist teilweise auf die

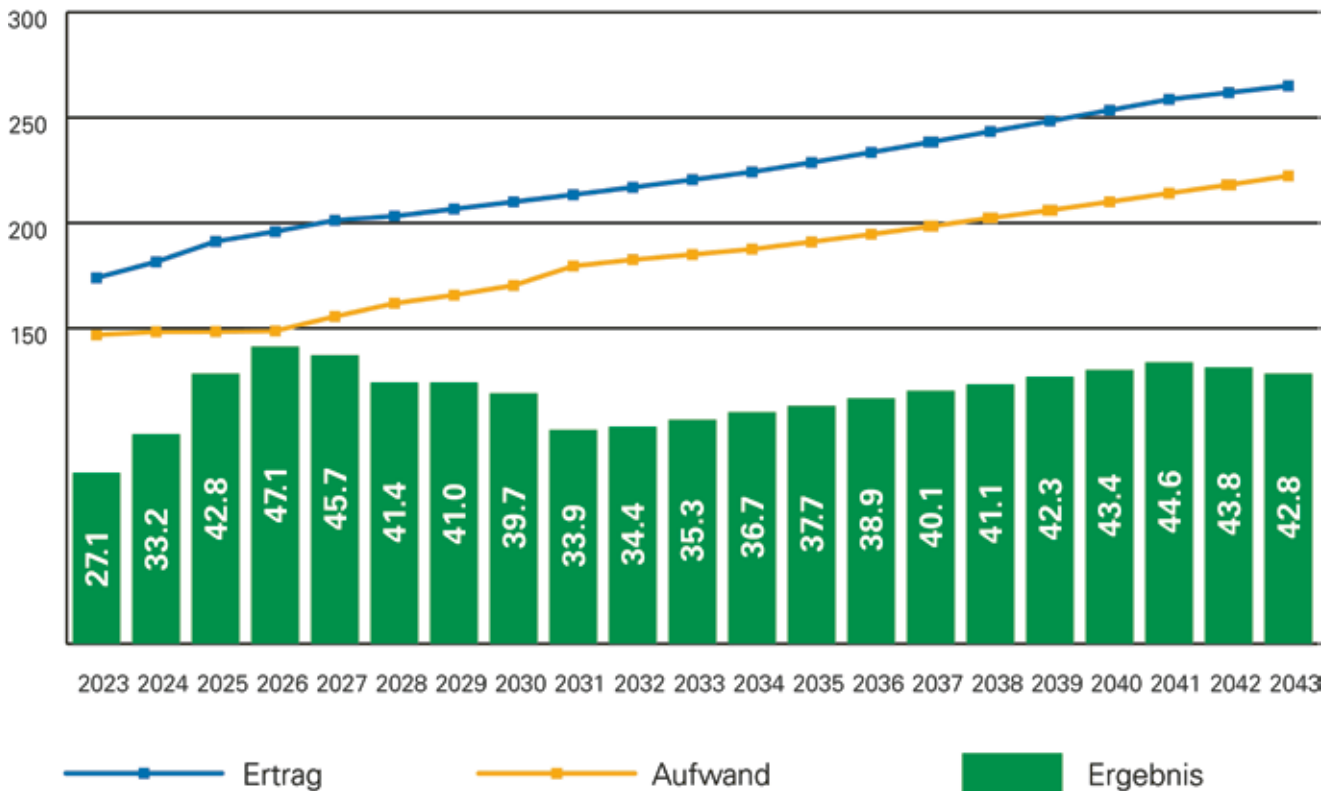
Arealüberbauung Alterszentrum Bahnmatz zurückzuführen. Die Abschreibungen erfolgen linear ab Nutzungsbeginn.

Cashflow (in CHF Mio.)



Die Nettoinvestitionen bis 2028 führen zu einem hohen Mittelabfluss. Zur Deckung der Ausgaben wird die Gemeinde Baar aus heutiger Sicht kein Fremdkapital aufnehmen müssen.

Erfolgsrechnung bis 2043 (in CHF Mio.)



Aus heutiger Sicht wird die Gemeinde mit den liquiden Mitteln aus den Ertragsüberschüssen der Vergangenheit in der Lage sein, die zukünftigen Infrastrukturbauten selbst zu finanzieren.

Zahlen in CHF Mio.	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043
Steuerfuss	50.9 %	50.9 %	51 %	48.5 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Rechnungsergebnis	27.1	33.2	42.8	47.1	45.7	41.4	41.0	39.7	33.9	34.4	35.5	36.7	37.7	38.9	40.1	41.1	42.3	43.4	44.6	43.8	42.8
Eigenkapitalquote	80 %	83 %	83 %	84 %	84 %	84 %	85 %	85 %	85 %	86 %	86 %	86 %	86 %	87 %	87 %	87 %	87 %	88 %	88 %	88 %	88 %
Vermögen pro Einw.	6359	6677	6414	6408	6401	6938	7974	8616	8371	8187	8758	9622	10652	11851	13143	14346	15715	17032	18299	19622	20752
Anschlussgebühren	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

In den Jahren 2023 und 2024 wurde auf dem Steuerfuss ein Rabatt von 4 % gewährt, im Jahr 2026 einer von 3 %.

Beurteilungen zur Finanzstrategie

Einleitung

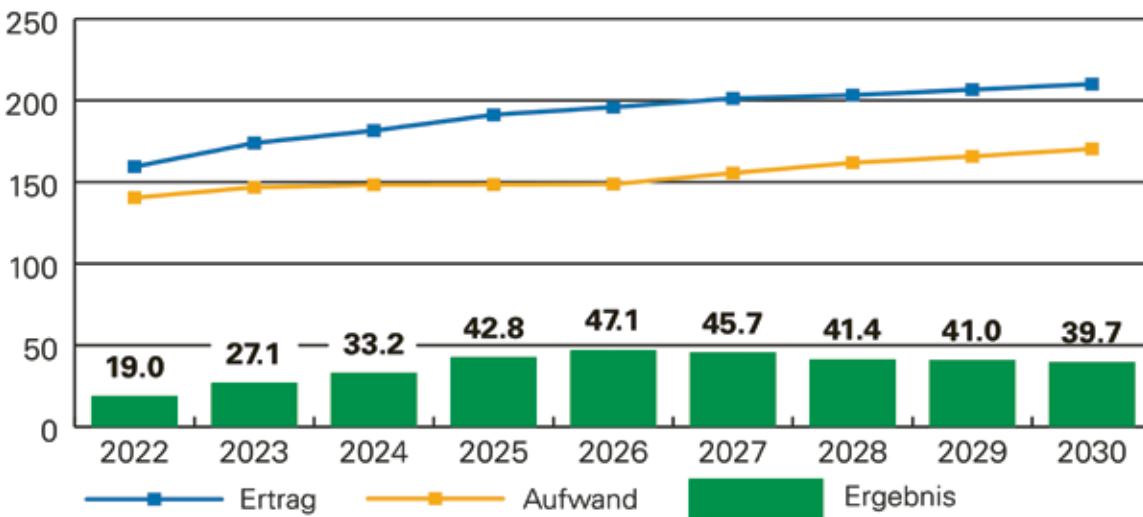
Die Budgetgemeindeversammlung vom 12. Dezember 2024 hat, gestützt auf § 20 Abs. 1 des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Kantons und der Gemeinden vom 31. August 2006 (BGS 611.1), von der neuen Finanzstrategie des Gemeinderats Kenntnis genommen.

Ziel 1: Gesunde Gemeindefinanzen

1.1: Ausgeglichener Gemeindehaushalt

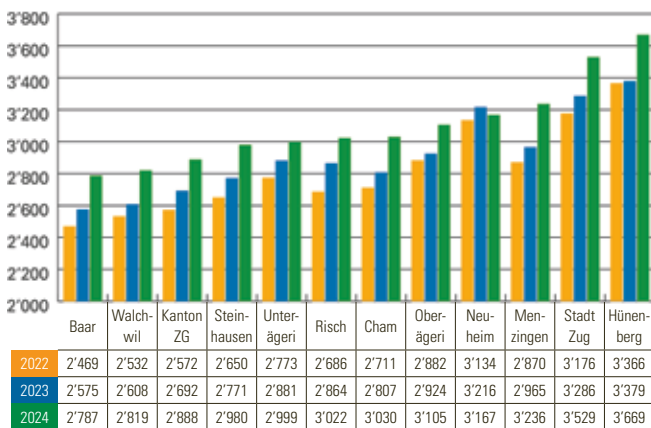
Das Ausgabenwachstum ist massvoll. Es wird durch die Teuerung, den technologischen Fortschritt, durch Effizienzgewinne als Folge von Optimierungen und durch das Bevölkerungswachstum beeinflusst.

Mutmassliche Rechnungsergebnisse (in CHF Mio.)

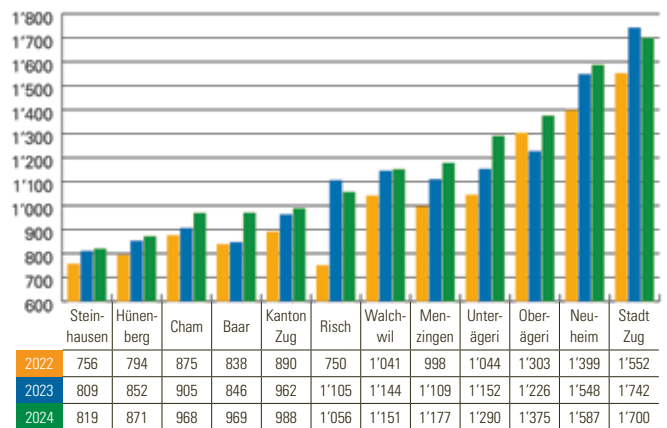


Fazit 1.1: Der Personalaufwand sowie der Sach- und übrige Betriebsaufwand sind zwei grosse Kostenblöcke, die von Gesetzes wegen nicht gebunden und vom Gemeinderat steuerbar sind. Der Benchmark mit anderen Zuger Gemeinden zeigt, dass Baar sowohl beim Personal- als auch beim Sachaufwand tiefe Kosten aufweist (jeweils pro Einwohnerin / Einwohner in CHF).

Personalaufwand pro EinwohnerIn (in CHF)



Sachaufwand pro EinwohnerIn (in CHF)



1.2: Finanzierbare Investitionen des Verwaltungsvermögens

Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt im Durchschnitt mindestens 80 %. Finanzpolitik wird nicht auf Kosten künftiger Generationen betrieben.

Selbstfinanzierungsgrad

Progn. 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
92 %	95 %	101 %	115 %	127 %	137 %

Die Zahlen sind über einen Zeitraum von fünf Jahren dargestellt. Sie weichen von jenen auf Seite 16 ab.

Nettoverschuldungsquotient

Progn. 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
-110 %	-106 %	-102 %	-110 %	-125 %	-134 %

Die Werte sind im Minusbereich, weil die Gemeinde Baar keine Nettoschulden, sondern Nettovermögen hat.

Fazit 1.2: Der Zielwert von 80 % wird in den nächsten Jahren erreicht, da der aktuelle Liquiditätsbedarf der Gemeinde zur Finanzierung der Investitionen hoch ist und der Selbstfinanzierungsgrad über einen Zeitraum von fünf Jahren berechnet wird. Da die Einwohnergemeinde Baar in den letzten Jahren Reserven bilden konnte und der Nettoverschuldungsquotient auch in den nächsten Jahren negativ bleibt, könnte die Gemeinde in den nächsten Jahren auch mit einem Selbstfinanzierungsgrad von unter 80 % «leben». Der Gemeinderat behält die Situation mit einem Monitoring im Auge.

1.3: Erhalt des Nettovermögens

Das Nettovermögen pro Einwohnerin / Einwohner beträgt mindestens CHF 1'000.–.

Fazit 1.3: Trotz des Finanzbedarfs für künftige Investitionen steigt das Finanzvermögen in den kommenden Jahren leicht an, während das Fremdkapital jährlich um rund 1.5 % zunimmt. Gegen Ende der Finanzplanperiode wird das Nettovermögen pro Einwohnerin bzw. Einwohner gemäss Grafik auf Seite 15 über CHF 8'000.– betragen.

1.4: Ausgewogene Eigenkapitalpolitik

Die Eigenkapitalquote beträgt mindestens 40 % der Bilanzsumme (ohne Berücksichtigung der stillen Reserven).

Eigenkapitalquote

Progn. 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
83.4 %	84.0 %	84.3 %	84.5 %	84.8 %	85.0 %

Fazit 1.4: Die Eigenkapitalquote wird Ende 2025 über 80 % betragen und in den Folgejahren relativ stabil bleiben. Der Gemeinderat verzichtet angesichts der anstehenden Investitionen auf einen bewussten Abbau des Eigenkapitals.

Ziel 2: Hochwertiges Leistungsangebot

2.1: Hochwertiges Leistungsangebot bei effizientem Ressourceneinsatz

Die Dienstleistungen und Investitionen werden effizient und bürgernah erbracht. Die Einwohnergemeinde Baar verfügt über ein gutes Infrastrukturanangebot.

Fazit 2.1: Rückmeldungen aus der Bevölkerung sowie von den Parteien verdeutlichen, dass das Angebot der Gemeinde Baar die Bedürfnisse und Erwartungen weitgehend erfüllt. Der Einsatz der Mittel erfolgt sachgerecht, ist nachvollziehbar ausgewiesen und wird laufend überprüft. (siehe Fazit zu Ziel 1.1). Zudem wird das Angebot bei Bedarf gezielt angepasst, um auch künftigen Entwicklungen gerecht zu werden.

2.2: Die Investitionen sind auf die personellen Ressourcen abgestimmt

Die Gemeinde setzt darauf, Infrastrukturvorhaben mit den vorhandenen personellen Ressourcen effizient zu planen und erfolgreich umzusetzen. Dabei wird besonderes Augenmerk auf eine vorausschauende Planung, die Sicherstellung der Qualität sowie die langfristige Werterhaltung der Anlagen gelegt.

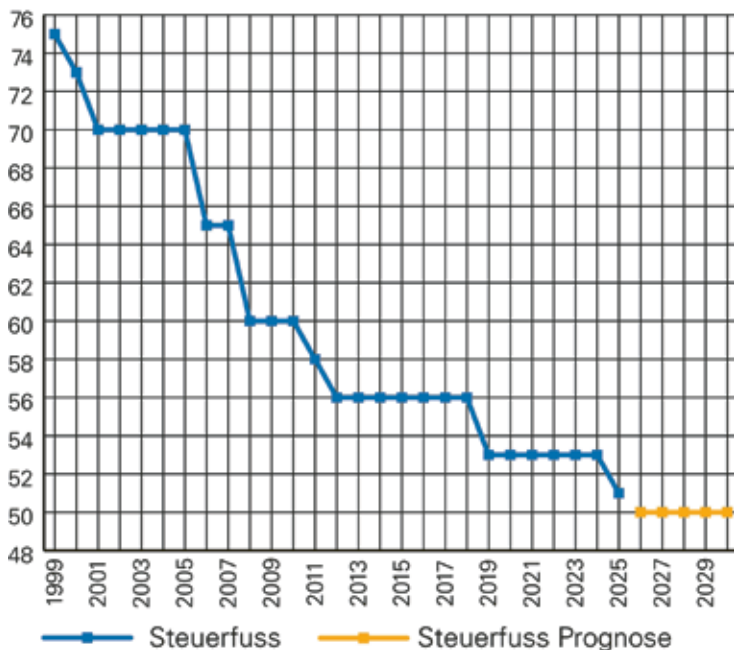
Fazit 2.2: In den für die Infrastrukturprojekte verantwortlichen Abteilungen Planung / Bau sowie Liegenschaften / Sport werden die personellen Ressourcen kontinuierlich überprüft und bei Bedarf angepasst. Die langfristige Investitionsplanung beider Bereiche verdeutlicht, dass die vorhandenen Kapazitäten für die Realisierung der aktuell vorgesehenen Vorhaben ausreichend sind. Gleichzeitig wird ein besonderes Augenmerk darauf gelegt, auch künftige Anforderungen rechtzeitig zu erkennen und entsprechende Massnahmen einzuleiten.

Ziel 3: Attraktive Steuerbelastung

3.1: Verlässliche, berechenbare und attraktive Steuerbelastung

Die Steuerpolitik setzt auf Stabilität und Verlässlichkeit. Der Steuerfuss bleibt langfristig attraktiv, stetig und berechenbar.

Steuerfuss der Gemeinde Baar



Fazit 3.1: Baar bleibt auch künftig eine Gemeinde mit attraktiver Steuerbelastung. Per 2025 konnte der Steuerfuss auf 51 % gesenkt werden. Für das Jahr 2026 ist – vorbehaltlich der Zustimmung an der Gemeindeversammlung – eine weitere Senkung auf 50 % vorgesehen.

3.2: Finanzielle Risiken werden frühzeitig erkannt

Das Risikomanagement wird jährlich aktualisiert, somit werden Veränderungen erkannt. Der Entwicklung des Steuerertrages und des Steuerwettbewerbs wird besondere Aufmerksamkeit gewidmet.

Fazit 3.2: Baar weist kein strukturelles Steuerproblem auf. Die Steuererträge setzen sich ausgewogen aus 50 % juristischen und 50 % natürlichen Personen zusammen, ohne dass bei einer der beiden Steuerarten Klumpenrisiken bestehen. Laut Einschätzungen der kantonalen Steuerverwaltung präsentiert sich die weitere Entwicklung trotz zahlreicher geopolitischer Unsicherheiten erfreulich. Diese solide Ausgangslage bietet der Gemeinde eine verlässliche Basis für eine nachhaltige Entwicklung.

Stellungnahme der Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen
Sehr geehrte Stimmbürger

Die Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission nimmt Kenntnis vom Finanzplan und stellt Folgendes fest:

1. Das Jahr 2025 wird gemäss Hochrechnung mit einem Ertragsüberschuss von CHF 42.8 Mio. abschliessen. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von CHF 25.1 Mio. Dieses erfreuliche Ergebnis ist hauptsächlich auf höhere Steuererträge von CHF 14.9 Mio. und höhere Entgelte von CHF 2.2 Mio. zurückzuführen.
2. Die zu erwartenden Rechnungsergebnisse für die Planjahre 2026–2030 rechnen mit Ertragsüberschüssen von insgesamt CHF 215 Mio.
3. Es wird in der Vorlage die langfristige Finanzplanung der Gemeinde Baar bis zum Jahr 2043 aufgezeigt. Die Investitionen für die grossen Projekte sind nur teilweise im Finanzplan ersichtlich, da ein Teil erst nach dem Jahr 2030 anfällt. Die Gemeinde Baar plant, bis ins Jahr 2030 CHF 170 Mio. zu investieren.

4. Die Berechnungen der Steuererträge für das Budget 2026 und die Planjahre 2027 bis 2030 basieren auf einem Steuerfuss von 50 %.

Baar, 22. Oktober 2025

Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission

Daniel Eichenberger, Präsident
Alois Gössi
Ivo Herger
Kevin Bischofberger
Jonas Utiger

Antrag

Vom Finanzplan für die Jahre 2026–2030 sei Kenntnis zu nehmen.