

Traktandum 3

Rechnung 2025 – Genehmigung

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
1. Erfolgsrechnung					
Aufwand	146'563'598	148'417'600	148'282'863	146'843'688	140'419'855
Ertrag	202'099'472	173'509'100	181'528'004	173'931'646	159'419'806
Ergebnis der Erfolgsrechnung	55'535'875	25'091'500	33'245'140	27'087'958	18'999'951
2. Investitionsrechnung					
Ausgaben	39'657'655	48'851'000	38'196'995	62'109'513	35'815'808
Einnahmen	1'911'346	600'000	1'992'299	7'177'460	938'598
Nettoinvestitionen	37'746'309	48'251'000	36'204'696	54'932'052	34'877'211
3. Finanzierungsnachweis					
Nettoinvestitionen	-37'746'309	-48'251'000	-36'204'696	-54'932'052	-34'877'211
Abschreibungen	4'969'299	7'257'300	3'529'032	3'680'976	2'439'300
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	12'000'000	11'857'808	4'235'314
Veränderung Fonds und Spezialfinanzierung	-1'479'151	-1'520'900	-1'567'871	-1'741'462	-1'218'680
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'729'319	-2'795'900	-1'185'536	-215'465	-409'279
Ergebnis der Erfolgsrechnung	55'535'875	25'091'500	33'245'140	27'087'958	18'999'951
Finanzierungsüberschuss/-fehlbetrag	18'550'395	-20'219'000	9'816'070	-14'262'237	-10'830'605
4. Bilanz					
Finanzvermögen	254'363'501	197'521'175	231'763'916	228'795'554	242'618'314
Verwaltungsvermögen	190'071'029	196'666'524	164'206'290	135'856'829	89'044'948
Total Aktiven	444'434'530	394'187'699	395'970'206	364'652'382	331'663'262
Fremdkapital	75'605'018	73'536'912	66'887'035	71'864'757	68'827'684
Eigenkapital (ohne Rechnungsergebnis)	313'293'637	295'559'287	295'838'031	265'699'667	243'835'627
Ergebnis der Laufenden Rechnung (LR)	55'535'875	25'091'500	33'245'140	27'087'958	18'999'951
Total Passiven	444'434'530	394'187'699	395'970'206	364'652'382	331'663'262
5. Fiskalertrag					
Direkte Steuern natürliche Personen	69'924'698	65'110'000	63'247'662	59'597'396	59'743'702
Direkte Steuern juristische Personen	67'866'929	55'810'000	52'863'856	61'807'964	44'148'523
Übrige direkte Steuern	14'759'230	8'229'000	13'972'970	12'082'882	12'065'461
Hundesteuern	110'960	112'000	112'720	108'000	102'280
Total Fiskalertrag	152'661'817	129'261'000	130'197'209	133'596'242	116'059'966
Fiskalertrag pro Einwohner	5'959	5'079	5'183	5'349	4'641
6. Kennzahlen					
Nettoschuld pro Einwohner	-7'167	-4'954	-6'713	-6'366	-7'010
Anteil am ZFA	9'739'704	9'414'000	5'446'815	5'892'879	8'720'532
Anteil am NFA	0	0	0	8'893'857	8'947'619
Mitarbeitende (100 %-Stellen)	466.55	460.17	439.55	420.03	416.50

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Bilanz per 31. Dezember 2025

	31.12.2025		01.01.2025	
	in CHF	in %	in CHF	in %
Aktiven	444'434'530	100 %	395'970'206	100 %
Finanzvermögen	254'363'501	57.2 %	231'763'916	58.5 %
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen ¹⁾	65'052'154		39'996'395	
Forderungen	15'860'741		16'299'878	
Kurzfristige Finanzanlagen ¹⁾	40'000'000		55'000'000	
Aktive Rechnungsabgrenzung	14'218'768		12'211'875	
Finanzanlagen – <i>Details siehe Beteiligungsspiegel S. 30</i>	55'165'748		44'754'678	
Sachanlagen – <i>Details siehe Tabelle S. 32</i>	64'066'090		63'501'090	
Verwaltungsvermögen – <i>Details siehe Anlagespiegel S. 32</i>	190'071'029	42.8 %	164'206'290	41.5 %
Grundstücke	17'281'185		17'281'185	
Strassen/Verkehrswege ²⁾	206'002		1'931'216	
Übrige Tiefbauten, Kanalisationen und Wasserbauten ²⁾	4'609'810		4'230'105	
Hochbauten ²⁾	165'494'955		137'184'733	
Mobilien, Fahrzeuge und Informatik	715'085		1'328'507	
Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	900'000		900'000	
Investitionsbeiträge	863'994		1'350'544	
Passiven	444'434'530	100 %	395'970'206	100 %
Fremdkapital	75'605'018	17.0 %	66'887'035	16.9 %
Laufende Verpflichtungen	37'036'614		33'269'992	
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'479'315		2'013'503	
Passive Rechnungsabgrenzung	27'424'715		26'490'060	
Rückstellungen – <i>Details siehe Rückstellungsspiegel S. 30</i>	9'649'975		5'099'080	
Verbindlichkeiten im Fremdkapital	14'400		14'400	
Eigenkapital – <i>Veränderung siehe Eigenkapitalnachweis S. 30</i>	368'829'512	83.0 %	329'083'171	83.1 %
Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen	2'770'952		2'722'873	
Fonds	105'922		94'215	
Vorfinanzierungen ³⁾	107'384'900		101'678'800	
Reserven	65'659'171		61'094'591	
Übriges Eigenkapital ⁴⁾	137'372'692		130'247'552	
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	55'535'875		33'245'140	

Die Gemeinde Baar verfügt über ein Nettovermögen von CHF 183'598'079.34. Dies entspricht einem Betrag von CHF 7'167.04 pro Einwohnerin/ Einwohner. Die Berechnung sieht wie folgt aus:

Finanzvermögen:	CHF	254'365'500.74
– Fremdkapital:	CHF	–75'605'018.39
+ Anschlussgebühren:	CHF	4'839'596.99
Nettovermögen	CHF	183'598'079.34

- ¹⁾ Umschichtung von Festgeldanlagen auf Sparkonti mit höherem Zins.
- ²⁾ Verschiedene Investitionsprojekte wurden in die Nutzung überführt.
- ³⁾ Einlage und Entnahme Vorfinanzierung.
- ⁴⁾ Zunahme der freien Reserven.

Vorbemerkung

Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Aufwand von CHF 146.6 Mio. und einem Ertrag von CHF 202.1 Mio. mit einem Ertragsüberschuss von CHF 55.5 Mio. ab. Budgetiert war ein Überschuss von CHF 25.1 Mio.

Der Gesamtaufwand wurde wegen tieferer Abschreibungen und geringeren Personalaufwands um CHF 1.9 Mio. unterschritten.

Der gegenüber dem Budget um CHF 28.6 Mio. höhere Ertrag 2025 ist hauptsächlich auf höhere Fiskalerträge und Wertbereinigungen bei den Grundstücken (siehe Seite 33) zurückzuführen.

Erfolgsrechnung – Gestufter Ausweis

in CHF 1'000		Rechnung 2025	Budget 2025	Abwei- chung	Abwei- chung %	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
30	Personalaufwand	-72'864	-74'090	1'226	-1.7%	-69'670	-64'305	-61'707
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-23'827	-23'664	-163	0.7%	-24'228	-21'135	-20'939
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-4'969	-7'223	2'254	-31.2%	-3'482	-3'634	-2'393
35	Einlagen Fonds & Spezialfinanzierung	-11	0	-11		0	0	0
36	Transferaufwand	-42'819	-41'265	-1'554	3.8%	-37'217	-45'036	-47'428
	davon Finanz- und Lastenausgleich	-9'740	-9'414	-326	3.5%	-5'447	-14'787	-17'668
39	Interne Verrechnungen	-273	-222	-50	22.7%	-300	-197	-2'781
Total betrieblicher Aufwand		-144'763	-146'464	1'701	-1.2%	-134'897	-134'308	-135'248
40	Fiskalertrag	152'662	129'261	23'401	18.1%	130'197	133'596	116'060
41	Regalien und Konzessionen	18	16	2	9.9%	18	14	17
42	Entgelte	16'304	15'237	1'068	7.0%	15'865	15'251	15'747
45	Entnahmen aus Fonds und Spez.finanz.	1'479	1'521	-42	-2.7%	1'568	1'741	1'219
46	Transferertrag	18'810	18'274	536	2.9%	18'349	17'474	17'427
49	Interne Verrechnungen	273	222	50	22.7%	300	197	2'781
Total betrieblicher Ertrag		189'545	164'531	25'014	15.2%	166'298	168'274	153'250
Ergebnis betriebliche Tätigkeit		44'782	18'067	26'715		31'400	33'966	18'003
34	Finanzaufwand	-1'800	-1'954	153	-7.8%	-1'386	-678	-937
44	Finanzertrag	9'822	6'182	3'640	58.9%	14'045	5'441	5'760
Ergebnis aus Finanzierung		8'022	4'229	3'793	89.7%	12'659	4'763	4'823
Operatives Ergebnis		52'804	22'296	30'509		44'060	38'729	22'826
38	Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0.0%	-12'000	-11'858	-4'235
48	Ausserordentlicher Ertrag	2'729	2'796	-67	-2.4%	1'186	216	409
Ausserordentliches Ergebnis		2'729	2'796	-67	-2.4%	-10'814	-11'641	-3'826
Ertrags-/Aufwandüberschuss		55'536	25'092	30'444		33'245	27'088	19'000

Die Beträge sind gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Erfolgsrechnung – Gliederung nach Arten

3	Aufwand	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
30	Personalaufwand	72'864'249	74'090'000	69'669'904	64'304'633	61'707'260
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	23'827'064	23'663'700	24'227'903	21'135'493	20'939'235
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'969'299	7'223'300	3'482'332	3'634'276	2'392'500
34	Finanzaufwand	1'800'484	1'953'500	1'385'528	678'112	936'816
36	Transferaufwand	42'819'022	41'264'800	37'216'905	45'036'091	47'427'712
	davon Finanz- und Lastenausgleich	9'739'704	9'414'000	5'446'815	14'786'736	17'668'151
38	Ausserordentlicher Aufwand	0	0	12'000'000	11'857'808	4'235'314
39	Interne Verrechnungen	272'715	222'300	300'292	197'276	2'781'018
	Total Aufwand	146'563'598	148'417'600	148'282'863	146'843'688	140'419'855

30 Personalaufwand

Der Personalaufwand 2025 liegt um CHF 1.2 Mio. bzw. 1.7 % unter dem Budget. Hauptgründe dafür sind tiefere Kosten im Schulbereich, nicht besetzte Stellen sowie Rotationsgewinne bei Neuanstellungen.

31 Sachaufwand- und übriger Betriebsaufwand

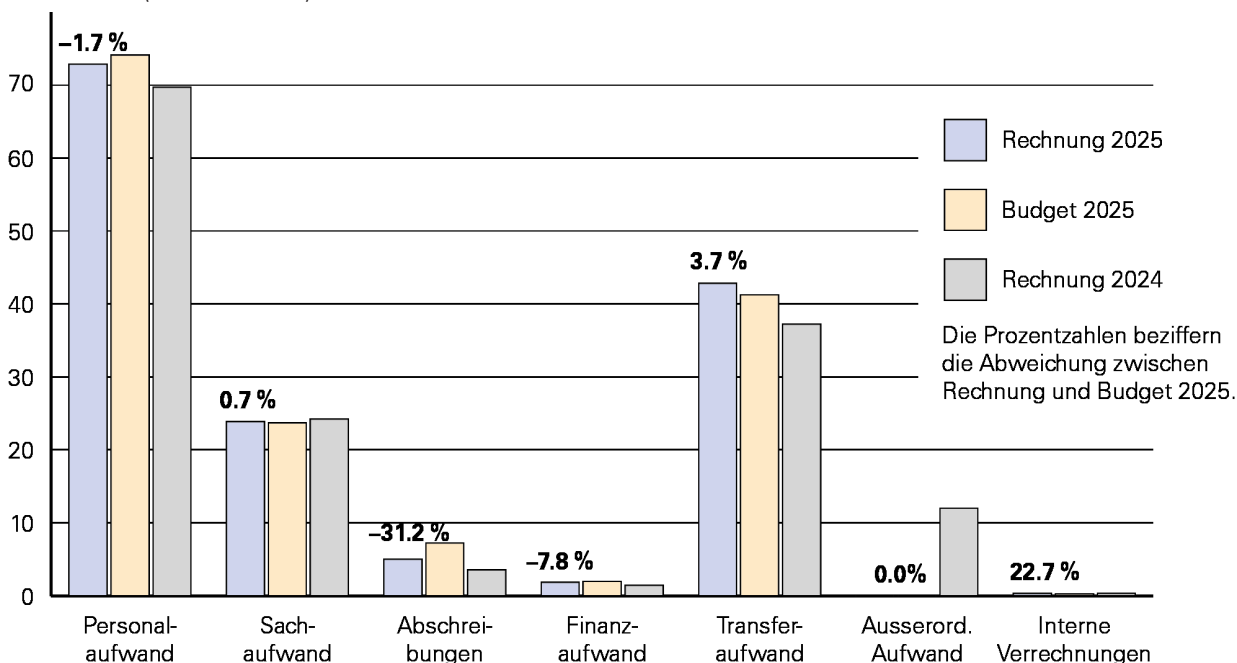
Die Kosten für Dienstleistungen und Honorare waren höher, jene für den baulichen und betrieblichen Unterhalt, den Material- und Warenaufwand sowie den Unterhalt für Mobilien und immateriel-

le Anlagen fielen tiefer als budgetiert aus. Insgesamt wurde das Budget leicht um CHF 163'000.– oder 0.7 % überschritten.

33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen

Die Abschreibungen fallen tiefer aus, weil verschiedene Anlagen des Verwaltungsvermögens mit dem Ertragsüberschuss 2024 zusätzlich abgeschrieben wurden, weil weniger als budgetiert investiert wurde und weil einzelne Infrastrukturen später als geplant in Betrieb gingen und somit erst später abgeschrieben werden können.

Aufwand (in CHF Mio.)



Erfolgsrechnung – Gliederung nach Arten

4	Ertrag	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
40	Fiskalertrag	152'661'817	129'261'000	130'197'209	133'596'242	116'059'966
41	Regalien und Konzessionen	17'592	16'000	17'664	14'160	16'830
42	Entgelte	16'304'161	15'236'600	15'865'108	15'250'692	15'746'530
43	Verschiedene Erträge	2'429	0	0	0	0
44	Finanzertrag	9'822'417	6'182'300	14'044'850	5'441'322	5'760'047
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'479'151	1'520'900	1'567'871	1'741'462	1'218'680
46	Transferertrag	18'809'871	18'274'100	18'349'475	17'474'028	17'427'455
48	Ausserordentlicher Ertrag	2'729'319	2'795'900	1'185'536	216'465	409'279
49	Interne Verrechnungen	272'715	222'300	300'292	197'276	2'781'018
	Total Ertrag	202'099'472	173'509'100	181'528'004	173'931'646	159'419'806

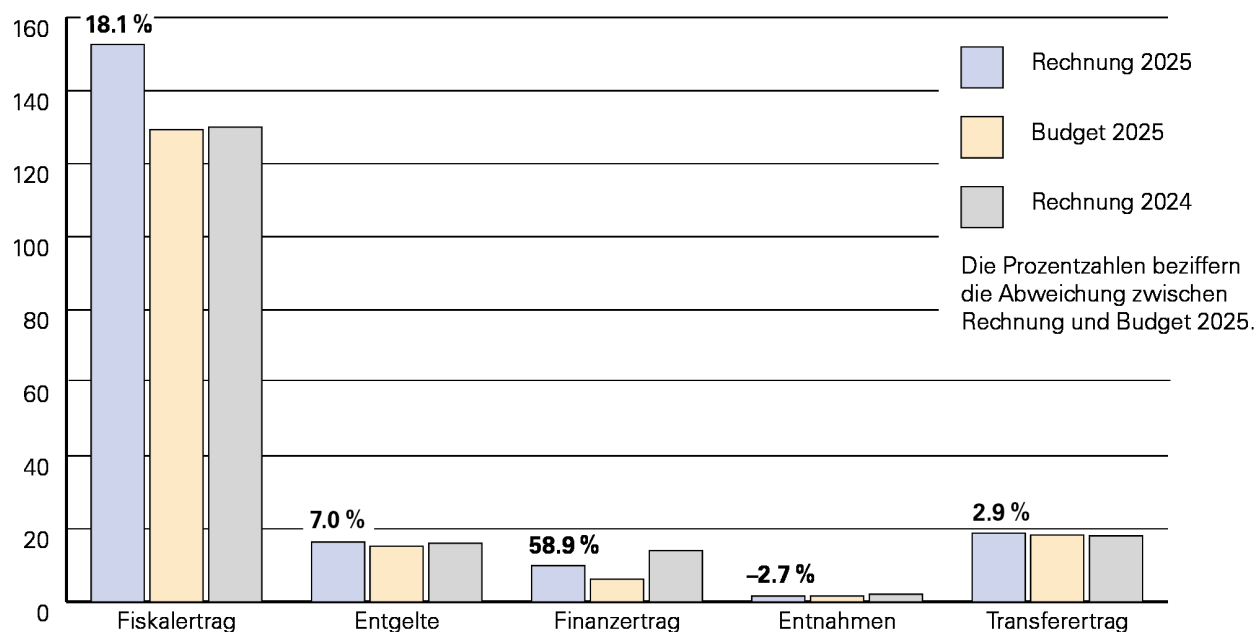
Das positive Rechnungsergebnis war vor allem auf die hohen Gewinnsteuern von juristischen Personen aus den Vorjahren zurückzuführen. Hinzu kamen höhere Einkommenssteuern von natürlichen Personen, gesteigerte Grundstücks- und Schenkungssteuern sowie Buchgewinne beim Finanzertrag. Insgesamt übertrifft das Ergebnis das Budget um CHF 28.6 Mio. bzw. 16.5 %.

40 Fiskalertrag – im Vergleich zum Budget

NP: – Einkommenssteuern	CHF +3.7 Mio.
– Vermögenssteuern	CHF –0.1 Mio.
– Nach- und Strafsteuern	CHF –0.4 Mio.
– Quellensteuern	CHF +1.8 Mio.
– übrige Sondersteuern	CHF –0.2 Mio.
JP: – Gewinnsteuern	CHF +8.6 Mio.
– Kapitalsteuern	CHF +2.1 Mio.
– Pauschale Steueranrechnung	CHF +1.4 Mio.
üS: – Grundstückgewinnsteuern	CHF +3.7 Mio.
– Erbschafts-/Schenkungssteuer	CHF +2.8 Mio.
– Hundesteuern	CHF 0.0 Mio.

Mehrertrag bei den Steuern CHF 23.4 Mio.

Ertrag (in CHF Mio.)



Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Präsidiales / Kultur	12'319'276	1'652'461	12'198'400	1'565'300	11'467'816	1'522'523
2	Finanzen / Wirtschaft	18'980'649	162'525'029	20'819'800	135'365'600	25'015'496	143'175'242
3	Schulen / Bildung	55'925'724	20'745'814	55'259'300	19'438'200	53'469'251	19'694'267
4	Planung / Bau	7'925'431	4'064'553	7'968'400	3'851'700	7'451'542	3'961'575
5	Liegenschaften / Sport	17'337'333	7'892'486	18'515'200	7'721'300	17'572'656	7'347'593
6	Sicherheit / Werkdienst	9'653'834	1'625'873	10'089'700	1'545'500	10'067'751	1'662'270
7	Soziales / Gesellschaft	24'421'351	3'593'257	23'566'800	4'021'500	23'238'350	4'164'535
Total		146'563'598	202'099'472	148'417'600	173'509'100	148'282'863	181'528'004
Mehrertrag / Mehraufwand (-)			55'535'875		25'091'500		33'245'140

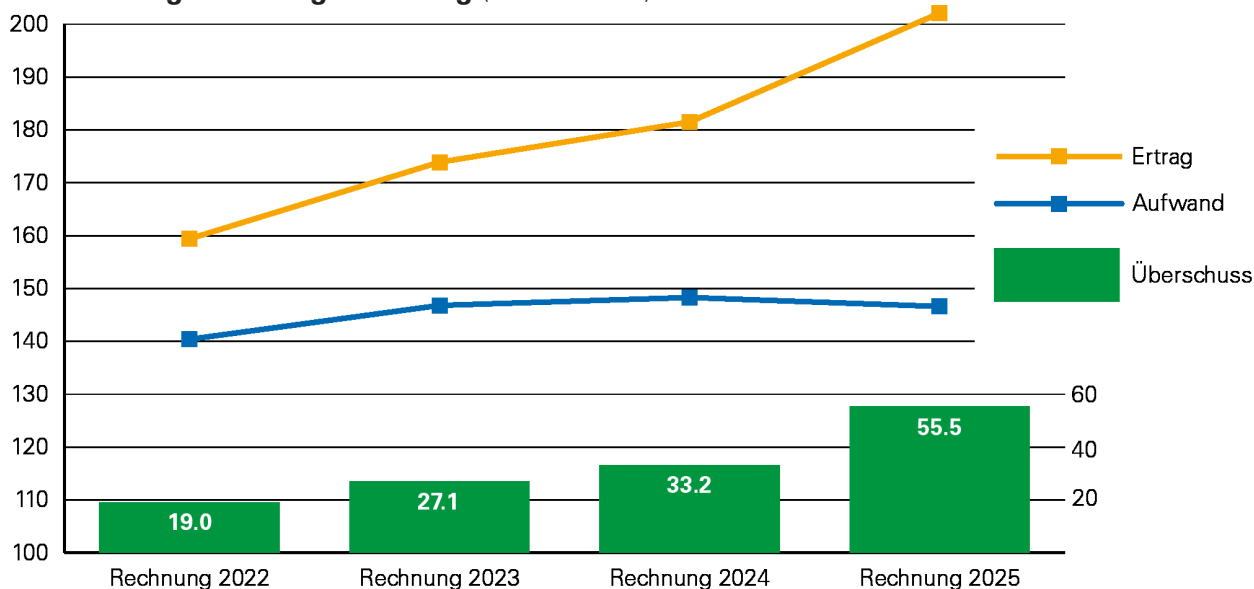
Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von CHF 55'535'874.89 aus. Darin enthalten sind gesetzliche Abschreibungen in Höhe von CHF 4'969'299.20.

Verbuchung des Ertragsüberschusses

Der Gemeinderat hat an seiner Sitzung vom 7. April 2026 beschlossen, folgende Verbuchung des Ertragsüberschusses zu beantragen:

- Zusätzliche Abschreibung des Verwaltungsvermögens: CHF 8'000'000.00
- Unterstützung zusätzlicher Hilfsprojekte im In- und Ausland: CHF 400'000.00
- Vorfinanzierung von Investitionsausgaben zur Sanierung Waldmannhalle: CHF 4'000'000.00
- Vorfinanzierung der Umgebungsgestaltung Sternmatt 2: CHF 5'000'000.00
- Einlage in die Spezialfinanzierung Entwässerung: CHF 9'000'000.00
- Bildung einer Rückstellung zur Finanzierung eines Rabattes von 3 % auf dem Steuerfuss 2027: CHF 4'100'000.00
- Einlage in das freie Eigenkapital: CHF 25'035'874.89

Entwicklung der Erfolgsrechnung (in CHF Mio.)



Erfolgsrechnung – Abteilung Präsidiales / Kultur

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
101	Einwohnergemeinde	921'612	1'900	795'500		869'381	20'000
102	RGPK	101'996		95'600		85'761	
105	Gemeinderat	1'051'243		1'112'900		1'073'893	
110	Gemeindebüro	780'613	199'128	761'100	220'000	743'053	224'187
111	Zivilstandsamt	723'711	368'896	727'200	346'000	744'821	306'523
112	Erbschaftsamt	262'579	116'269	189'300	85'000	227'215	164'900
113	Notariat	663'177	706'034	612'800	626'000	496'011	517'273
115	Gemeindekanzlei / Personal / Kommunikation	2'463'753	112'659	2'581'600	137'000	2'172'666	146'672
117	Ausbildung Lernende	227'127		237'200		201'138	
120	Allgemeine Bürokosten	312'984	2'521	296'400	2'000	334'070	1'888
125	Informatik	2'467'068	14'981	2'436'400	15'000	2'153'363	14'966
130	Telefon	247'063		181'000		154'349	
135	Friedensrichteramt	77'546	62'860	61'500	56'000	61'061	57'320
136	Weibelamt	18'023	1'475	36'100	2'000	37'421	1'935
141	Kultur	690'617	28'232	799'500	37'800	720'178	25'820
143	Beiträge	504'863		485'000		602'730	
145	Bibliothek / Ludothek	805'301	37'506	789'300	38'500	790'706	41'041
Total		12'319'276	1'652'461	12'198'400	1'565'300	11'467'816	1'522'523
Mehrertrag / Mehraufwand (-)			-10'666'815		-10'633'100		-9'945'293

101 Einwohnergemeinde

Für die Feier zu Ehren des Baarer Bundesrats Martin Pfister übernahm die Gemeinde einen Teil der Kosten. Diese Ausgabe war nicht budgetiert.

112 Erbschaftsamt

Mehr Todesfälle sowie komplexere Nachlassabwicklungen führten zu höherem Aufwand, gleichzeitig aber auch zu zusätzlichen Erträgen.

113 Notariat

Die Gebührenerträge für die notariellen Dienstleistungen in Neuheim und Walchwil sowie im eigenen Amt stiegen an. Der höhere Ertrag ging mit einem erhöhten Aufwand einher.

115 Gemeindekanzlei / Personal / Kommunikation

Aufgrund von Personalmutationen blieben einzelne Stellen während Übergangsphasen unbesetzt. Dies führte zu einem tieferen Lohnaufwand.

141 Kultur

Einige Projekte wurden verschoben, andere konnten kostengünstiger umgesetzt werden. Für den freien Kulturkredit wurden weniger Gesuche eingereicht.

Erfolgsrechnung – Abteilung Finanzen /Wirtschaft

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
205	Verwaltung	781'345	23'038	798'400	20'000	738'987	20'000
223	Versicherungen	251'051		262'800		256'858	30'392
225	Betriebsamt	911'362	1'250'332	933'800	1'100'000	815'725	1'262'675
226	Landwirtschaft, Industrie, Gewerbe und Handel	29'652		32'100		61'040	
250	Finanzausgaben und -einnahmen	60'569	4'623'116	51'800	1'560'700	26'795	9'336'806
260	Steuern	2'377'779	153'543'991	2'406'700	129'601'000	2'275'670	130'800'593
261	Finanzausgleich /NFA	9'739'704	790'000	9'414'000	790'000	5'446'815	790'000
270	Abschreibungen	4'829'188	2'294'553	6'920'200	2'293'900	15'393'606	934'775
Total		18'980'649	162'525'029	20'819'800	135'365'600	25'015'496	143'175'242
Mehrertrag/Mehraufwand (-)			143'544'380		114'545'800		118'159'746

225 Betriebsamt

Die fallabhängigen Betriebsgebührenerträge sind gestiegen.

250 Finanzausgaben und -einnahmen

Die Verkehrswertschätzungen der Liegenschaften Dorfstrasse 6, Rigistrasse 9, Rigistrasse 171b sowie der Liegenschaft im Jöchler liegen über den vor zehn Jahren ermittelten Werten. Diese Wertbereinigung wird gemäss Finanzhaushaltsgesetz als Buchgewinn erfolgswirksam verbucht.

260 Steuern

Siehe Erläuterungen auf Seite 11.

270 Abschreibungen

Die Sachanlagen wurden mit dem Ertragsüberschuss 2024 zusätzlich abgeschrieben, so dass die ordentlichen Abschreibungen tiefer ausfallen als budgetiert.

Erfolgsrechnung – Abteilung Schulen / Bildung

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305	Rektorat	2'396'067	329'508	2'172'300	317'900	2'137'717	328'615
310	Primarschule	20'121'633	8'692'649	20'721'900	8'040'900	19'180'984	8'025'928
311	Logopädischer Dienst	903'130	618'583	1'056'800	498'100	981'991	513'414
312	Therapiestelle Psychomotorik	245'068	110'821	274'000	111'900	269'963	114'218
321	Kooperative Oberstufe	9'400'738	3'731'365	9'380'000	3'598'800	9'033'461	3'763'907
330	Textiles Werken und Hauswirtschaft	1'916'921	769'410	2'053'200	748'700	2'001'671	784'657
331	Turn- und Schwimmunterricht	793'135	280'794	814'900	260'800	788'436	278'377
333	Musikschule	5'041'629	2'809'102	5'085'400	2'838'500	4'925'006	2'721'079
334	Kindergarten	4'148'446	1'703'423	4'235'100	1'657'600	4'018'745	1'669'483
350	Schuldienste und Diverses	5'457'444	76'676	4'923'100	65'000	5'194'190	75'296
355	Schulergänzende Betreuung	3'229'130	1'621'511	2'519'500	1'300'000	2'771'723	1'417'177
360	Schulgesundheitsdienst	304'991		330'000		347'059	
370	Schulsozialarbeit	585'202		535'300		549'914	
385	Unterhalt Informatik	1'267'908	1'367	1'033'300		1'106'935	1'829
390	Mobiliar	114'283	605	124'500		161'457	286
Total		55'925'724	20'745'814	55'259'300	19'438'200	53'469'251	19'694'267
Mehrertrag / Mehraufwand (-)			-35'179'910		-35'821'100		-33'774'984

305 Rektorat

Nicht bezogene Ferien sowie Überstunden des Verwaltungspersonals führten zu buchhalterischen Abgrenzungen und damit zu einem höheren Personalaufwand. Zusätzlich entstanden für Rechtsberatungen sowie für die grafische Umsetzung des neuen Erscheinungsbildes «UNVERWECHSELBAAR» Mehrkosten.

310 Primarschule

Die Lohnsumme der Lehrpersonen fiel tiefer aus als budgetiert. Gleichzeitig führten die angepassten Normpauschalen aus dem Projekt Anstellungsbedingungen zu höheren Kantonsbeiträgen (Erträgen) als geplant.

311 Logopädischer Dienst

Die Lohnsumme der Lehrpersonen lag unter dem Budget, während die Lohnrückerstattungen der Sprachheilschulen höher ausfielen als erwartet.

321 Kooperative Oberstufe

Die Anpassung der Normpauschalen führte zu höheren Beiträgen (Erträgen) des Kantons Zug als budgetiert.

350 Schuldienste und Diverses

Die Kosten für Sonderschulungen und die Sportklasse für Baarer Schülerinnen und Schüler sind angestiegen.

355 Schulergänzende Betreuung

Die Nachfrage nach der modularen Tagesschule nahm weiter zu. Dies führte einerseits zu höheren Personal- und Verpflegungskosten und andererseits zu steigenden Erträgen.

385 Unterhalt Informatik

Es mussten mehr Notebooks für Schülerinnen und Schüler gemietet werden. Zudem fielen der Hardwareunterhalt sowie die Lizenzkosten für Microsoft und weitere Software höher aus als erwartet.

Erfolgsrechnung – Abteilung Planung / Bau

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
403	Verwaltung	3'050'211	361	3'060'800		2'551'183	
405	Planung und Bauprüfung	383'960	463'475	529'000	350'000	701'187	326'665
445	Baulicher Unterhalt Strassen und Anlagen	620'201	23'827	413'500	30'000	237'327	175'619
448	Umweltschutzmassnahmen	255'892		398'400		148'294	10'000
450	Abwasserbeseitigung	3'560'530	3'560'530	3'471'700	3'471'700	3'449'291	3'449'291
455	Wasserbau	41'393	16'360	30'000		19'710	
465	Denkmalpflege	13'244		65'000		344'551	
Total		7'925'431	4'064'553	7'968'400	3'851'700	7'451'542	3'961'575
Mehrertrag / Mehraufwand (-)			-3'860'878		-4'116'700		-3'489'967

405 Planung und Bauprüfung

Die Dienststelle Bauberatung musste weniger externe Unterstützung beziehen. Gleichzeitig führte die höhere Anzahl abgeschlossener Baugesuche und -bewilligungen sowie mehrere grössere Überbauungen inklusive der zugehörigen Bebauungspläne zu einem erhöhten Ertrag.

445 Baulicher Unterhalt Strassen und Anlagen

Die Unterhaltsarbeiten im Tiefbau (u.a. Grabenbrüche, Belagsflicke, Deckbelagseinbau) fielen umfangreicher aus als budgetiert.

448 Umweltschutzmassnahmen

Das Budget wurde nicht vollständig ausgeschöpft. Zudem konnte ein Projekt noch nicht abschliessend abgerechnet werden, was ebenfalls zu einem geringeren Aufwand führte.

Hinweise zur Erfolgsrechnung – Abteilung Liegenschaften / Sport (S. 17)

505 Verwaltung

Die Kosten für die fortlaufende Implementierung und den Betrieb der Immobilienmanagement-Software lagen unter dem Budget. Die Ausgaben für die Planung der Spielplatzgestaltung Schutzengel fielen tiefer als erwartet aus. Zudem wurde Personal, das ursprünglich auf der Kostenstelle 505 (Verwaltung) budgetiert war, im Bereich der Kostenstelle 550 (Gemeindehaus) eingesetzt und entsprechend dort verbucht.

529 Übrige Liegenschaften Finanzvermögen

Die Erneuerung zweier Elektrounterverteilungen wurde aufgrund von Unklarheiten in der Ausführungsplanung zurückgestellt. Zudem führten tiefere Unterhaltskosten sowie günstigere Energiepreise zu Einsparungen.

Erfolgsrechnung – Abteilung Liegenschaften / Sport

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
505	Verwaltung	1'678'103		1'817'900		1'557'127	
510	Liegenschaften Präsidiales / Kultur	216'776	22'617	286'800	20'600	238'510	22'962
524	Öffentliche Plätze / Toiletten	286'544	6'906	359'900	6'700	271'365	36'881
529	Übrige Liegenschaften Finanzvermögen	1'005'705	2'752'585	1'129'800	2'984'100	877'696	2'861'193
530	Liegenschaften Schulen / Bildung	5'396'871	200'160	5'878'400	176'300	5'866'745	185'802
540	Liegenschaften Sicherheit / Werkdienst	149'178	3'000	155'300	3'000	116'028	3'000
550	Gemeindehaus	858'739	36'838	578'000	20'300	619'588	30'214
551	Gemeindesaal / Mehrzweckräume	517'496	37'894	559'500	33'200	515'523	37'540
552	Waldmannhalle	557'155	95'076	620'700	107'300	791'463	138'502
553	Rathus-Schüür	340'650	121'955	480'600	157'500	310'508	143'008
555	Sportanlagen Lättich	250'009	13'449	301'800	11'800	270'221	14'454
556	Sportförderung	477'812		502'700		491'598	
558	Friedhöfe und Bestattungen	468'442	1'800	505'000	1'800	473'402	1'800
559	Übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen	458'844	1'722'062	474'200	1'470'800	401'475	1'218'752
560	Feuerwehrgebäude	104'940	1'875	114'300	1'000	137'335	425
562	Einquartierungsanlagen	1'460	2'550	4'400	2'600	21'573	2'550
570	Drittliegenschaften Soziales	304'038	225'734	312'500	208'100	310'817	206'533
580	Hallen- und Freibad Lättich	4'123'256	2'575'251	4'188'400	2'448'200	4'165'757	2'375'523
590	Markt	141'314	72'734	245'000	68'000	135'927	68'454
Total		17'337'333	7'892'486	18'515'200	7'721'300	17'572'656	7'347'593
Mehrertrag / Mehraufwand (-)			-9'444'847		-10'793'900		-10'225'064

530 Liegenschaften Schulen / Bildung

Im Berichtsjahr fielen weniger ausserordentliche oder umfangreiche Instandsetzungsarbeiten an, wodurch der bauliche und betriebliche Unterhalt der Liegenschaften insgesamt tiefer ausfiel.

550 Gemeindehaus

Ein Teil des Personalaufwands, der auf der Kostenstelle 505 (Verwaltung) budgetiert war, wurde auf der Kostenstelle 550 (Gemeindehaus) verbucht. Die Akonto- und Budgetzahlungen an die Stockwerkeigentümergeinschaft sind aufgrund gestiegener Heiz- und Betriebskosten sowie anstehender Unterhaltsarbeiten höher als budgetiert ausgefallen.

553 Rathus-Schüür

Externe Caterer verrechneten ihre Dienstleistungen direkt an die Endkunden, was sowohl Aufwand als auch Ertrag beeinflusste. Zudem waren weniger temporäre Mitarbeitende im Einsatz.

559 Übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen

Ein Teil der Pacht- und Mietzinseinnahmen der Altersheime Baar wurde nicht im Jahr 2024, sondern erst im Jahr 2025 verbucht.

590 Markt

Tiefere Mietkosten für WC-Anlagen sowie ein Minderaufwand bei Elektro- und Sanitärleistungen führten zu einem insgesamt tieferen Aufwand.

Erfolgsrechnung – Abteilung Sicherheit /Werkdienst

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
605	Verwaltung	993'485	21'516	1'058'000	17'400	980'156	18'864
610	Feuerschau	136'943	20'045	139'700	18'000	186'111	28'494
630	Feuerwehr	984'583	754'309	1'029'600	741'800	1'102'128	833'745
660	Werkhof	310'328	12'597	365'300	5'000	322'553	11'581
661	Personalaufwand Werkdienst	2'772'296	35'700	2'879'500	80'300	2'747'509	54'772
662	Betrieblicher Unterhalt Strassen und Anlagen	1'238'441	80'781	1'155'800	42'000	1'339'635	62'349
663	Winterdienst	161'583	7'722	252'000	11'000	260'702	10'675
664	Spazier- und Wanderwege	97'365		105'500		107'474	
668	Verkehr	1'702'389		1'704'400		1'905'249	
670	Notorganisation	5'195		28'500		4'209	
675	Parkplatzbewirtschaftung	151'683	639'567	137'600	565'000	127'143	583'406
680	Gemeindepolizeiliche Aufgaben	39'744	53'637	67'000	65'000	60'856	58'386
695	Entsorgung	1'059'798		1'166'800		924'027	
Total		9'653'834	1'625'873	10'089'700	1'545'500	10'067'751	1'662'270
Mehrertrag / Mehraufwand (-)			-8'027'960		-8'544'200		-8'405'482

661 Personalaufwand Werkdienst

Dank Kostenrückerstattungen im Personalbereich reduzierte sich der Personalaufwand.

662 Betrieblicher Unterhalt Strassen und Anlagen

Der Aufwand für die Kontrollen der Entwässerung hat zugenommen.

663 Winterdienst

Der milde Winter 2024/2025 führte zu deutlich tieferen Schneeräumungskosten.

675 Parkplatzbewirtschaftung

Die Erträge aus der öffentlichen Parkplatzbewirtschaftung fielen höher aus, weil die Auslastung an zentralen Standorten über den Erwartungen lag und eine neue Tiefgarage in die Bewirtschaftung aufgenommen wurde.

695 Entsorgung

Höhere Materialerlöse für Sekundärrohstoffe (z. B. Papier, Karton usw.) sowie höhere Einnahmen aus der Kehrichtverwertung.

Erfolgsrechnung – Abteilung Soziales / Gesellschaft

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
705	Verwaltung	1'973'565	35'700	2'189'500	42'700	1'937'545	75'044
710	Fürsorge	1'577'114	1'575	1'621'200	53'200	1'598'117	26'554
711	Sozialhilfe	5'086'856	3'046'834	5'010'000	3'410'000	4'949'147	3'583'623
712	Alimentenbevorschussung und -inkasso	753'673	278'709	710'000	300'000	745'915	319'438
730	Wohnungsfürsorge	61'473	3'422	37'600	4'600	39'441	2'542
740	Kind und Familie	2'308'502	42'754	3'069'200	31'800	2'523'024	22'638
760	Integration	295'206	176'050	313'200	161'000	314'401	196'699
770	Gesundheit und Alter	11'726'133	212	9'897'100		10'621'682	
780	Kind und Jugend	638'829	8'001	719'000	18'200	577'774	6'693
Total		24'421'351	3'593'257	23'566'800	4'021'500	23'307'046	4'233'230
Mehrertrag / Mehraufwand (-)		-20'828'094		-19'545'300		-19'073'816	

705 Verwaltung

Der Personalaufwand lag unter dem Budget, weil nicht alle vom Gemeinderat bewilligten Stellen besetzt waren.

711 Sozialhilfe

Die Rückerstattungen aus Sozialversicherungen und Erbschaften fielen geringer aus.

740 Kind und Familie

Die Anzahl der ausgerichteten Betreuungsgutscheine für Kitas ist zurückgegangen. Zudem wurden weniger Kinder in Tagesfamilien betreut und in Spielgruppen gefördert. Dafür ist der Aufwand für Kinder mit besonderen Bedürfnissen angestiegen.

770 Gesundheit und Alter

Bei den ungedeckten Pflegekosten für Baarer Seniorinnen und Senioren in Alters- und Pflegeheimen ist eine deutliche Kostensteigerung festzustellen. Die ambulanten Pflege-, Hauswirtschafts- und Betreuungsbeiträge verzeichnen vergleichsweise einen geringeren Anstieg.

Geldflussrechnung vom 1.1.2025 – 31.12.2025

Die Geldflussrechnung zeigt den tatsächlichen Brutto-Geldfluss auf. Das bedeutet, dass bei den Steuererträgen alle Zahlungen der Steuerpflichtigen sowie bei den Steuerrückerstattungen und -ablieferungen alle Zahlungen an die Steuerpflich-

tigen aufgeführt werden. Die Abweichungen zur Erfolgsrechnung und zur Investitionsrechnung ergeben sich durch nicht liquiditätswirksame Buchungen und zeitliche Abgrenzungen.

	2025	2024	2023
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			
Liquiditätswirksame Erträge			
Zahlungen (Geldzufluss) aus betrieblicher Tätigkeit	26'005'615	26'772'654	25'841'323
Steuereingänge brutto	154'272'887	131'014'498	143'526'320
= Liquiditätswirksame Erträge	180'278'502	157'787'153	169'367'643
– Liquiditätswirksame Aufwände			
Zahlungen an Kreditoren der Erfolgsrechnung	–59'931'199	–55'656'502	–62'308'822
Monatslöhne Verwaltung und Lehrpersonal	–54'361'190	–51'770'645	–47'674'114
Löhne des temporären Personals, Behörden und Sozialleistungen	–18'250'977	–18'006'807	–15'750'339
Steuerrückerstattungen und -ablieferungen brutto	–1'418'773	–2'912'546	–5'307'620
= Liquiditätswirksame Aufwände	–133'962'139	–128'346'499	–131'040'895
= Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	46'316'363	29'440'654	38'326'748
Geldfluss aus Investitionstätigkeit			
Liquiditätswirksame Einnahmen			
Einnahmen aus der Investitionsrechnung	2'124'741	665'630	7'346'312
= Liquiditätswirksame Einnahmen	2'124'741	665'630	7'346'312
– Liquiditätswirksame Ausgaben			
Ausgaben aus der Investitionsrechnung	–35'023'478	–39'530'310	–48'144'777
= Liquiditätswirksame Ausgaben	–35'023'478	–39'530'310	–48'144'777
= Geldfluss aus Investitionstätigkeit	–32'898'737	–38'864'680	–40'798'465
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit			
Finanzeinnahmen			
Finanzeinnahmen aus der Erfolgsrechnung	6'018'439	5'499'717	4'945'137
Finanzeinnahmen der Bilanz (ohne Festgelder)	7'195'626	4'967'060	6'671'088
Finanzeinnahmen (Rückzahlung von Festgeldern) über drei Monate	105'000'000	60'000'000	62'000'000
= Finanzeinnahmen	118'214'065	70'466'777	73'616'225
– Finanzausgaben			
Finanzausgaben der Erfolgsrechnung	–1'059'533	–752'621	–711'877
Finanzausgaben der Bilanz (ohne Festgelder)	–5'516'400	–3'804'258	–3'613'322
Finanzausgaben (Zeichnung von Festgeldern) über drei Monate	–100'000'000	–75'000'000	–27'000'000
Finanzausgaben aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen			
= Finanzausgaben	–106'575'933	–79'556'879	–31'325'198
= Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	11'638'133	–9'090'102	42'291'027
= Geldfluss Gemeinde Baar	25'055'759	–18'514'128	39'819'310

plus = Zunahme Liquidität, minus = Abnahme Liquidität

Investitionsrechnung

** '25 / ** '24 = abgeschlossene Projekte (Details siehe S. 35)

p.A. = pro Jahr | * = gebundene Ausgabe

in CHF 1'000		Kredit total	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		Ausg. vor 2024	Rest-kredit
			Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.		
1	Präsidiales/Kultur									
125	Informatik									
INV00329	Neuer Internetauftritt	100	6	–	50	–	–	–	–	94
143	Beiträge									
INV00390	Beitrag an Tennisclub Baar für «3-fach-Tennishalle»	500	–	–	230	–	–	–	–	500
	Total Präsidiales/Kultur		6	–	280	–	–	–	1'264	
3	Schulen/Bildung									
385	Unterhalt Informatik									
INV00261	Ersatz Buchwandtafeln durch E-Boards *	900	220	–	475	–	224	–	215	241
	Total Schulen/Bildung		220	–	475	–	224	–	3'853	
4	Planung/Bau									
405	Planung und Bauprüfung									
INV00285	Ortsplanungsrevision 2020	700	127	–	80	–	44	–	506	23
INV00289	Neugestaltung & Lärmsanierung Zentrum	200	–	–	80	–	–	–	–	200
INV00372	Städtebauliche Studie Bahnhofareal Baar	250	–	–	200	–	–	–	–	250
445	Baulicher Unterhalt Strassen und Anlagen									
INV00111	Sanierung Oberneuhofstrasse (Koordination Fernwärme WWZ) *	1'470	440	–	430	–	106	–	329	595
INV00124	Umgestaltung Zuger-/Baarerstrasse inkl. Bushaltestelle	1'700	41	–	100	–	–	–	–	1'659
INV00138	Bushaltestelle Inwil Kirche	200	3	–	–	–	–	–	–	197
INV00217	Sanierung Steinhauserstrasse Guggenbühl–Sonnrain inkl. Nachtragskredit *	530	108	–	150	–	230	–	271	–78
INV00275	SBB 2035 Neue Kreuzungsbauwerke *	11'683	153	–	50	–	77	–	197	11'256
INV00278	Sanierung Aegeristrasse *	7'060	4	–	100	–	–	–	–	7'056
INV00301	Sanierung Zugerstrasse, Anteil Bushaltestelle (Altgasse–Tangente) *	250	–	–	–	–	–	94	215	35
INV00315	Sanierung Bushaltestelle Zuwebe *	150	2	–	–	–	190	–	–	** '25
INV00316	Sanierung Bushaltestelle Kantonsspital *	240	4	–	–	–	30	–	2	204
INV00317	Sanierung Bushaltestelle Arbach *	190	28	–	190	–	6	–	–	156
INV00319	SBB 2035 Ausbau bestehende Kreuzungsbauwerke	3'000	2	–	50	–	–	–	–	2'998
INV00322	Umgestaltung Knoten «Baarer matt» abzgl. Beitrag Stadt Zug	1'440	160	–	100	–	69	–	76	1'136

** '25 / ** '24 = abgeschlossene Projekte (Details siehe S. 35)

p.A. = pro Jahr | * = gebundene Ausgabe

in CHF 1'000		Kredit total	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		Ausg. vor 2024	Rest-kredit
			Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.		
455	Wasserbau									
INV00248	Sanierung Löschwasserweiher Notikon *	200	–	–	–	–	10	–	209	** '25
INV00388	Sanierung Grienbach *	610	16	–	610	–	–	–	–	594
	Total Planung/Bau		2'413	1'506	4'630	500	1'942	1'867	21'755	
5	Liegenschaften/Sport									
524	Öffentliche Plätze/Toiletten									
INV00256	Drehscheibe Bushof Bahnhofplatz *	20'000	60	–	200	–	–	–	–	19'940
530	Liegenschaften Schulen/Bildung									
INV00214	Waldschule Höllwald (Nettoinvestitionen)	329	–	138	–	–	36	–	397	** '25
INV00279	Schule Wiesental 4½-Züger Haus Ost [1. Etappe]	70'000	18'007	–	16'250	–	16'723	–	29'258	6'012
INV00282	Erweiterung Schule Sternmatt 1 und 2. UG Tiefgarage [1. Etappe]	40'000	2'324	–	1'500	–	13'791	–	24'423	–539
INV00283	Dreifachturnhalle Sternmatt 2	16'900	16	–	–	–	1'934	50	13'424	1'526
INV00293	Schulergänzende Betreuung Sennweid & UG	4'550	–	–	–	–	–	20	4'500	** '25
INV00343	Erweiterte Umgebungsgestaltung Sternmatt 2	10'000	97	–	1'600	–	203	–	–	9'700
INV00344	Studie SEB Inwil neu im Projekt INV00257		–	–	100	–	–	–	–	–
INV00345	Erweiterung Schule Allenwinden mit SEB, KIGA, Turnhalle und Umgebung	10'000	148	–	200	–	137	–	–	9'716
INV00358	Schule Wiesental Häuser Nord, Süd, West [2. Etappe]	40'000	4'794	–	10'500	–	286	–	–	34'919
INV00359	Sanierung Bestandesbauten Sternmatt 1 [2. Etappe]	16'600	7'775	–	9'500	–	2'087	5	13	6'725
INV00375	Installation PV-Anlage Schulhaus Inwil	465	–	–	233	–	–	–	–	465
INV00376	Installation PV Anlage Scheune Schulhaus Sennweid	154	40	–	154	–	–	–	–	114
INV00380	Sanierung Zivilschutzanlage Sternmatt 2 inkl. Dachhaut *	800	–	–	50	–	–	–	–	800
540	Liegenschaften Sicherheit/Werkdienst									
INV00251	Weiterentwicklung Werkhof Jöchler	5'000	–	–	–	–	4	–	26	4'970
550	Gemeindehaus									
INV00336	Optimierung der Raum- und Platzverhältnisse Gemeindehaus *	3'000	40	–	750	–	27	–	–	2'933
551	Gemeindesaal/Mehrzweckräume									
INV00357	Ersatz Bühnentechnik Gemeindesaal	220	–	–	–	–	203	–	–	** '24
INV00363	Ersatz Parkettboden und Gehörlosenschlaufe Gemeindesaal	100	76	–	100	–	–	–	–	** '25
INV00364	Ersatz Untermaschinerie Bühne Gemeindesaal	150	13	–	–	–	–	–	–	137

** '25 / ** '24 = abgeschlossene Projekte (Details siehe S. 35)

p.A. = pro Jahr | * = gebundene Ausgabe

in CHF 1'000		Kredit total	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		Ausg. vor 2024	Rest-kredit
			Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.		
552	Waldmannhalle									
INV00254	Sanierung Waldmannhalle *	7'679	–	–	150	–	–	–	247	7'432
555	Sportanlagen Lättich									
INV00382	Einbau zusätzlicher Kunstrasen Sportanlagen Lättich	3'550	23	–	50	–	–	–	–	3'527
558	Friedhöfe und Bestattungen									
INV00305	Energetische Sanierung Abdankungshalle Friedhof Kirchmatt	500	–	–	–	–	19	–	15	466
559	Übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen									
INV00255	Neukonzeption, Planung und Beginn Umsetzung Neubau Areal Bahnmatt	102'900	22	10	70	–	26	–	26	102'826
INV00266	Optimierung Energieverbrauch Liegenschaften	885	358	–	445	–	312	–	384	–169
INV00373	Installation PV-Anlage Altersheim Martinspark	304	–	–	152	–	–	–	–	304
INV00412	Übertrag der Liegenschaft Schutzengelstrasse 53 ins Verwaltungsvermögen	2'235	2'235	–	–	–	–	–	–	
560	Feuerwehrgebäude									
INV00374	Installation PV-Anlage Dienstgebäude Allenwinden	259	–	–	259	–	–	–	–	259
580	Hallen- und Freibad Lättich									
INV00249	Aufwertung Aussenflächen Freibad Lättich	1'200	–	–	–	–	34	–	1'041	** '25
INV00253	Sanierung und mögliche Erweiterung Schwimmbad Lättich	22'123	35	–	500	–	–	–	–	22'088
INV00368	Ersatz Badwassersteuerung Schwimmbad Lättich	270	–	–	20	–	–	–	–	270
INV00369	Weiterverwendung Traglufthalle 50m Becken Schwimmbad Lättich	750	–	–	20	–	–	–	–	750
	Total Liegenschaften/Sport		36'164	148	42'803	–	35'822	75	149'209	

** '25 / ** '24 = abgeschlossene Projekte (Details siehe S. 35)

p.A. = pro Jahr | * = gebundene Ausgabe

in CHF 1'000		Kredit total	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		Ausg. vor 2024	Rest-kredit
			Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.	Ausg.	Einn.		
6	Sicherheit/Werkdienst									
630	Feuerwehr									
INV00306	Ersatz Verkehrsdienstfahrzeug Barro 7 Feuerwehr *	130	36	68	–	–	91	–	–	** '25
INV00362	Ersatzbeschaffung Einsatzbekleidung Feuerwehr *	220	172	–	220	–	–	–	–	** '25
INV00367	Ersatz Schlauchverlegeanhänger Feuerwehr *	149	136	–	149	–	–	–	–	** '25
660	Werkhof									
INV00335	Ersatz Stapler Linde durch Elektrostapler Werkdienst *	100	100	–	114	–	–	–	–	0
695	Entsorgung									
INV00226	Projektierung und Erstellung Unterflurcontainer UFC	80 p.A.	412	189	180	100	118	50	370	
	Total Sicherheit/Werkdienst		856	257	663	100	209	50	2'357	

Zusammenstellung pro Abteilung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Präsidiales / Kultur	6		280			
2	Finanzen / Wirtschaft						
3	Schulen / Bildung	220		475		224	
4	Planung / Bau	2'413	1'506	4'630	500	1'942	1'867
5	Liegenschaften / Sport	36'164	148	42'803		35'822	75
6	Sicherheit / Werkdienst	856	257	663	100	209	50
7	Soziales / Gesellschaft						
Total		39'658	1'911	48'851	600	38'197	1'992
	Nettoinvestitionen		37'746		48'251		36'205

Kennzahlen

a) Nettoschuld pro Einwohnerin / Einwohner	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Ein negativer Wert bedeutet ein Nettovermögen. (Finanzvermögen–Fremdkapital–Anschlussgebühren)	–CHF 7'167	–CHF 4'954	–CHF 6'713	–CHF 6'366	–CHF 7'010

Bemerkung: Im Berichtsjahr erhöhte sich das Finanzvermögen markant, insbesondere bei den flüssigen Mitteln, den Geldanlagen und den Liegenschaften.

Beurteilung: Nettoschuld: 😞 / Nettovermögen 😊

b) Bruttoverschuldungsanteil	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Zeigt, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht.	19.3 %	nicht budgetiert	19.6 %	24.9 %	25.6 %

Bemerkung: Baar weist zum Jahresende weiterhin keine Nettoschulden aus; einzig die laufenden Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Kreditoren) bestehen fort.

Beurteilung: über 200 % 😞 / 50–200 % 😊 / unter 50 % 😊

c) Nettoverschuldungsquotient	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Gibt an, wie viele Jahrestriechen des Fiskalertrages notwendig wären, die Nettoschuld abzutragen.	–120.3 %	–110.0 %	–129.5 %	–119.0 %	–151.0 %

Bemerkung: Das Finanzvermögen liegt über dem gesamten Fremdkapitalbestand, womit Baar über ein positives Nettovermögen verfügt. Diese Kennzahl wird aus finanzhaushaltsrechtlichen Vorgaben publiziert und unterstreicht die solide finanzielle Ausgangslage der Gemeinde.

Beurteilung: über 150 % 😞 / 100–150 % 😊 / unter 100 % 😊

d) Selbstfinanzierungsgrad	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Zeigt, welcher Anteil an Nettoinvestitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert wird.	149.2 %	58.1 %	127.1 %	70.7 %	56.8 %

Bemerkung: Die Summe aus Ertragsüberschuss, Abschreibungen und Einlagen ins Eigenkapital übertraf 2025 die Nettoinvestitionen von CHF 37.7 Mio. Damit konnte der Investitionsbedarf vollständig aus selbst erwirtschafteten Mitteln gedeckt werden.

Beurteilung: unter 70 % 😞 / 70–100 % 😊 / über 100 % 😊

e) Selbstfinanzierungsanteil	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Zeigt, welchen Anteil des Ertrages die Gemeinde zur Finanzierung von Investitionen aufwendet.	28.3 %	16.4 %	25.6 %	22.4 %	12.7 %

Bemerkung: Baar erwirtschaftet genügend eigene Mittel, um laufende und zukünftige Investitionen ohne zusätzliche Fremdfinanzierung zu tragen.

Beurteilung: unter 10 % 😞 / 10–20 % 😊 / über 20 % 😊

f) Investitionsanteil	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Die Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.	21.9%	26.0%	22.4%	31.8%	21.0%

Bemerkung: Ein hoher Selbstfinanzierungsgrad erhöht die Aussagekraft des Investitionsanteils: Je grösser der Anteil der Investitionen ist, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann, desto positiver ist der Investitionsanteil zu bewerten. Ein hoher Wert zeigt, dass die Gemeinde ihre Investitionstätigkeit nachhaltig und ohne strukturelle Verschuldung tragen kann.

Beurteilung: unter 10 % = schwache Investitionstätigkeit / über 30 % = sehr starke Investitionstätigkeit

g) Zinsbelastungsanteil	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des Ertrages durch den Zinsaufwand gebunden wird.	-0.6%	-0.7%	-0.6%	-0.2%	-0.1%

Bemerkung: Die Erträge aus Zinsen und Finanzanlagen übersteigen die entsprechenden Zinsaufwendungen, was die solide Liquiditäts- und Anlagesituation der Gemeinde unterstreicht.

Beurteilung: über 9 % 😞 / 4–8 % 😐 / unter 4 % 😊

h) Kapitaldienstanteil	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Drückt aus, welcher Anteil des Ertrages für Zinsen und Abschreibungen verwendet wird.	1.9%	3.6%	1.4%	1.9%	1.5%

Bemerkung: Ein hoher Kapitaldienstanteil würde auf einen entsprechend eingeschränkten finanziellen Spielraum hindeuten, da ein grösserer Teil des laufenden Ertrages für Zins- und Amortisationsverpflichtungen gebunden wäre.

Beurteilung: über 8 % 😞 / 2–8 % 😐 / unter 2 % 😊

i) Eigenkapitalquote	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Die Eigenkapitalquote zeigt den Anteil des Eigenkapitals an der bereinigten Bilanzsumme.	83.0%	81.3%	83.1%	80.3%	79.2%

Bemerkung: Das Eigenkapital wird im Verhältnis zu den Passiven gemessen.

Beurteilung: unter 40 % 😞 / über 40 % 😊

j) Fiskalertrag pro Einwohnerin / Einwohner	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Die Steuererträge (bei einem Steuereffuss von 51 %) werden durch die Anzahl Einwohnende dividiert.	CHF 5'959	CHF 5'079	CHF 5'183	CHF 5'349	CHF 4'641

Bemerkung: Der aussergewöhnlich starke Verlauf des Steuerjahres 2025 führte zu einem weiteren Anstieg des Fiskalertrags.

Beurteilung: unter CHF 4'000 😞 / über CHF 4'000 😊

Anhang zur Jahresrechnung

1. Rechtsgrundlage

Die vorliegende Jahresrechnung basiert auf dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons und der Gemeinden (Finanzhaushaltgesetz; FHG) vom 31. August 2006 (BGS 611.1) und der Finanzhaushaltverordnung (FHV) vom 21. November 2017 (BGS 611.11).

2. Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Rechnungslegung erfolgt nach dem Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden (HRM2), herausgegeben am 25. Januar 2008 von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren. Die Fachempfehlungen stellen Minimalstandards dar, welche alle öffentlichen Gemeinwesen einhalten müssen. Gemäss § 3 Abs. 2 FHV sind Ausnahmen zu HRM2 im Anhang der Jahresrechnung offen zu legen und gemäss § 12 Abs. 1 Bst. a FHG zu begründen.

Die Jahresrechnung weicht in folgenden Punkten von den Fachempfehlungen 01 bis 21 und den Auslegungen des Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor (SRS-CSPCP) ab:

Abweichung zur Fachempfehlung 03 –

Kontenrahmen und funktionale Gliederung:

- In der Kontengruppe 1080 «Grundstücke FV» erfolgt keine Unterteilung in «unbebaute Grundstücke» und «Gebäude inklusive Grundstücke», weil der Aufwand für eine fortlaufende Aktualisierung fehleranfällig und unverhältnismässig ist.
- Anlagen im Bau, Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau und zusätzliche Abschreibungen werden über die entsprechenden Kontengruppen auf einem separaten Konto gebucht. Die separaten Kontengruppen 1407 «Anlagen im Bau», 1469 «Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau» und 148 «Kumulierte zusätzliche Abschreibungen» werden nicht verwendet. Die

Verbuchung auf der entsprechenden Kontengruppe ermöglicht eine bessere Übersicht und grössere Transparenz.

Abweichung zur Fachempfehlung 06 –

Wertberichtigungen:

- Die Bewertung der Grundstücke des Finanzvermögens erfolgt mindestens alle zehn Jahre statt alle drei bis fünf Jahre, weil dies gemäss § 13 Abs. 1 Bst. b FHG so vorgesehen ist.
- Die Wertberichtigungen zu den Debitoren (Delkredere) erfolgen pauschal statt einzelwertberichtigt. Für die Berechnung des Delkredere-satzes wird der Mittelwert der letzten vier Rechnungsjahre der Debitorenbestände und der verbuchten Debitorenverluste herangezogen.

Abweichung zur Fachempfehlung 07 –

Steuererträge:

- Steuererträge werden nach dem Steuer-Soll-Prinzip abgegrenzt. Dabei werden die Steuererträge nicht im Moment der Zahlung, sondern bei der Rechnungsstellung verbucht. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Die Quellensteuer wird nach dem Kassenprinzip verbucht. Die neue Steuersoftware lässt zurzeit nur dieses Verbuchungsprinzip zu.

Abweichung zur Fachempfehlung 08 –

Spezialfinanzierungen und Vorfinanzierungen:

- Gemäss § 8 Abs. 1 FHG sind Spezialfinanzierungen gesetzlich oder reglementarisch vorgeschriebene zweckgebundene Mittel zur Erfüllung einer bestimmten öffentlichen Aufgabe. Die Spezialfinanzierung Entwässerung beruht auf einem Reglement statt auf einer gesetzlichen Grundlage. Die Spezialfinanzierungen werden über die Erfolgsrechnung (Artengruppe 35 und 45) ausgeglichen statt über die Abschlusskonten. Es wird die Variante der Fachempfehlung Nr. 08 anstelle der entsprechenden Auslegung angewendet.

Abweichung zur Fachempfehlung 10 –

Investitionsrechnung:

- Empfangene Investitionsbeiträge werden nach dem Nettoprinzip aktiviert.

Abweichung zur Fachempfehlung 12 –

Anlagegüter und Anlagebuchhaltung:

- Die Anlagebuchhaltung wird nur für das Verwaltungsvermögen geführt, weil für Anlagen im Finanzvermögen pro Anlage bereits eigene Konten in der Bilanz geführt werden.

Abweichung zur Fachempfehlung 14 –

Geldflussrechnung:

- Die Berechnung des Geldflusses erfolgt nach der direkten Methode, wobei die Einzahlungen den Auszahlungen gegenübergestellt werden und der Geldfluss als Saldo direkt berechnet wird. Die Publikation erfolgt nach der empfohlenen Darstellung.

Abweichung zur Fachempfehlung 16 –

Anhang zur Jahresrechnung:

- Aus Gründen der Verhältnismässigkeit werden folgende Angaben nicht erhoben und ausgewiesen: Der Beteiligungsspiegel enthält keine Anschaffungswerte, keine Aussagen zu Tätigkeiten der Organisationen, zu den wesentlichen weiteren Beteiligten und zu Zahlungsströmen sowie zu den spezifischen Risiken. Zudem wird die letzte konsolidierte Bilanz und Erfolgsrechnung je Organisation mit Angaben zu den angewendeten Rechnungslegungsstandards nicht ausgewiesen. Ausserdem sind keine Organisationen aufgeführt, die durch die Gemeinde Baar massgeblich beeinflusst werden. Der Gewährleistungsspiegel enthält keine Typologie der Rechtsbeziehung, keine Aussagen zu Eigentümern der empfangenden Einheit, Zahlungsströmen oder Angaben zu den mit der Gewährleistung gesicherten Leistungen. Auf den Ausweis der finanziellen Zusicherungen wird verzichtet.

3. Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung richtet sich nach den Grundsätzen der Bruttodarstellung, der Periodenabgrenzung, der Fortführung, der Wesentlichkeit, der Verständlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit und der Stetigkeit.

4. Grundsätze der Bilanzierung und der Bewertung

Folgende Aktiven des Finanzvermögens sind zum **Nominalwert** bilanziert:

- Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen
- Forderungen abzüglich Delkredere
- Aktive Rechnungsabgrenzung
- Kurzfristige Finanzanlagen

Folgende Aktiven des Finanzvermögens sind zu den **Anschaffungskosten** bilanziert:

- Vorräte und angefangene Arbeiten

Folgende Aktiven des Finanzvermögens sind zum **Verkehrswert** bilanziert:

- Langfristige Finanzanlagen (Aktien und Anteilscheine)
- Sachanlagen Finanzvermögen

5. Eigenkapitalnachweis

in CHF	Bilanz per 31.12.2024	Erhöhung	Reduktion	Bilanz per 31.12.2025
Spezialfinanzierung Entwässerung	2'722'873	1'527'229	1'479'151	2'770'952
Abgeltung für fehlende Parkplätze	94'215	942		95'157
Abgeltung Verzicht Eigenstromerzeugung bei Neubauten	0	10'765		10'765
Vorfinanzierung von Abschreibungen Wiesental 1. Etappe	45'000'000		1'363'600	43'636'400
Vorfinanzierung von Abschreibungen Sternmatt 1	26'860'600		839'400	26'021'200
Vorfinanzierung von Abschreibg. Dreifachsporthalle	2'818'200		90'900	2'727'300
Vorfinanzierung v. Abschreibungen Wiesental 2. Etappe	27'000'000			27'000'000
Vorfinanzierung von Abschr. Sternmatt 1 (2. Etappe)	0	8'000'000		8'000'000
Steuerausgleichsreserve	60'000'000	5'000'000		65'000'000
Rückstellung für Erneuerung Liegenschaften FV	1'094'591		435'419	659'171
Freies Eigenkapital	104'831'479	7'125'140		111'956'619
Reserve Finanzanlagen im FV (Wertschriften)	16'864'608			16'864'608
Reserve Grundstücke im FV	8'551'464			8'551'464
Jahresergebnis Vorjahr	33'245'140		33'245'140	0
Jahresergebnis Rechnungsjahr	0	55'535'875		55'535'875
Total Eigenkapital	329'083'171	77'199'951	37'453'610	368'829'512

Mit einer **Spezialfinanzierung** werden Mittel zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben zweckgebunden. Spezialfinanzierungen werden dem Eigenkapital zugeordnet.

Vorfinanzierungen sind zweckgebundene Mittel für Investitionen, welche geplant sind oder sich im Bau befinden. Die finanzielle Belastung von grossen Investitionsvorhaben kann dank Vorfinanzierungen reduziert werden.

6. Rückstellungsspiegel

Rückstellungen in CHF	Bilanz per 31.12.2024	Erhöhung	Reduktion	Bilanz per 31.12.2025
Rückstellungen für Mehrleistungen des Personals ¹⁾	954'200	378'900	38'000	1'295'100
Passivierte Investitionsbeiträge (Anschlussgebühren Kanalisationen Spezialfinanzierung)	3'751'867	1'217'730	130'000	4'839'597
Rückstellungen für Überbrückungsrenten	393'013	180'214	227'949	345'278
Aus Überschuss 2024: Steuerrabatt 3% für 2026	0	3'170'000		3'170'000
Total Rückstellungen	5'099'080	4'946'844	395'949	9'649'975

¹⁾ Der Saldo der Ferien- und Gleitzeitguthaben per Ende Jahr zeigt die «Schuld» der Einwohnergemeinde Baar gegenüber ihren Mitarbeitenden.

7. Beteiligungsspiegel (Finanzanlagen)

Aktien und Anteilscheine in CHF	Anzahl	Bilanz per 31.12.2024	Veränderung durch		Bilanz per 31.12.2025
			Kursgewinn	Kursverlust	
Anteilscheine von Wohnbaugenossenschaften	diverse	79'500	1'000		80'500
IG Skilift Neusell	3	600			600
Sattel-Hochstuckli AG	150	7'500			7'500
Schiffahrtsgesellschaft Zug	15	1'200			1'200
Stoosbahnen AG	2'000	20'000		2'800	17'200
WWZ AG	12'250	12'556'250	367'500		12'923'750
Schweizer Zucker AG	56	1'288		230	1'058
Zuger Kantonalbank	76	626'240	45'600		671'840
Zugerland Verkehrsbetriebe	1'800	1'052'100			1'052'100
Total Aktien und Anteilscheine		14'344'678	414'100	3'030	14'755'748

Beteiligungen sind Anteile am Kapital anderer Unternehmen, Betriebe und Anstalten, die mit der Absicht der dauernden Anlage gehalten werden. Die Bilanzierung erfolgt zum Kurswert.

Darlehen und Festgeldanlagen in CHF	Bilanz per 31.12.2024	Erhöhung	Rück- zahlung	Bilanz per 31.12.2025
Darlehen an Junge Wohnbaugenossenschaft	10'000			10'000
Darlehen an Genossenschaft für Alterswohnungen	300'000			300'000
Darlehen an Schwimmverein Baar	100'000			100'000
Festgeldanlagen	30'000'000	40'000'000	30'000'000	40'000'000
Total verzinsliche Anlagen/Darlehen	30'410'000	40'000'000	30'000'000	40'410'000

Finanzanlagen	Bilanz per 31.12.2024	Kauf, Erhöhung oder Kurs- gewinn	Verkauf, Reduktion oder Kurs- verlust	Bilanz per 31.12.2025
Total Aktien, Anteilscheine, Anlagen und Darlehen	44'754'678	40'413'200	30'003'030	55'165'748

8. Anlagespiegel (Verwaltungsvermögen)

Sachanlagen in CHF	Bilanz per 31.12.2024	Zusätzliche Abschreibungen	Zugänge 2025	Ordentliche Abschreibungen	Bilanz per 31.12.2025
Grundstücke VV	17'281'185	0	0	0	17'281'185
Strassen / Verkehrswege	1'931'216	-2'227'222	1'201'706	-699'699	206'002
Wasserbau	207'742	-207'742	15'740	0	15'740
Kanalisationen	3'626'456	0	780'018	-287'700	4'118'774
Übrige Tiefbauten	395'907	-153'967	245'455	-12'100	475'295
Hochbauten	137'184'733	-3'736'298	35'952'220	-3'905'700	165'494'955
Mobilien und Fahrzeuge	1'126'377	-1'008'943	416'885	-46'000	488'319
Informatik (Hard- und Software)	202'130	-52'626	225'362	-148'100	226'765
Total Sachanlagen	161'955'746	-7'386'799	38'837'388	-5'099'299	188'307'035

Im **Verwaltungsvermögen** befinden sich ausschliesslich Positionen, die über die Investitionsrechnung aktiviert werden und der Erfüllung öffentlicher Aufgaben dienen.

Die **Sachanlagen**, die durch ihre Nutzung einer Wertminderung unterliegen, werden ordentlich je Anlagekategorie zu unterschiedlichen Sätzen linear abgeschrieben. Zusätzliche Abschreibungen müssen budgetiert oder können im Rahmen des Jahresabschlusses vorgenommen werden.

Beteiligungen und Grundkapitalien in CHF	Bilanz per 31.12.2024	Zusätzliche Abschreibungen	Zugänge 2025	Ordentliche Abschreibungen	Bilanz per 31.12.2025
Beiträge an private Unternehmungen ¹⁾	900'000				900'000
Total Investitionsbeiträge	900'000	0	0	0	900'000

¹⁾ Aktien der Einwohnergemeinde Baar an der VIVIVA Baar AG. (Beteiligungsquote: 90 %)

Investitionsbeiträge in CHF	Bilanz per 31.12.2024	Zusätzliche Abschreibungen	Zugänge 2025	Ordentliche Abschreibungen	Bilanz per 31.12.2025
Beiträge an öffentliche Unternehmungen	378'042	-378'042	0	0	0
Beiträge an private Unternehmungen	972'502	-235'159	126'651	0	863'994
Total Investitionsbeiträge	1'350'544	-613'201	126'651	0	863'994

Investitionsbeiträge sind geldwerte Leistungen, mit denen beim Empfänger der Beiträge dauerhafte Vermögenswerte mit Investitionscharakter begründet werden. Die Abschreibungsmethodik ist analog der Sachanlagen.

Verwaltungsvermögen in CHF	Bilanz per 31.12.2024	Zusätzliche Abschreibungen	Zugänge 2025	Ordentliche Abschreibungen	Bilanz per 31.12.2025
Total Verwaltungsvermögen	164'206'290	-8'000'000	38'964'039	-5'099'299	190'071'029

Grundstücke des Finanzvermögens in CHF	Bilanz per 31.12.2024	Verkehrswertschätzung		Bilanz per 31.12.2025
		Erhöhung	Reduktion	
Kreuzplatz (Park / öff. WC / Grünanlage, GS 126), 846 m ²	350'000			350'000
Marktgasse 3 (Öffentl. Parkplatz, GS 125), 491 m ²	1'100'000			1'100'000
Leihgasse 11 (Wohnhaus, GS 159), 1325 m ²	5'265'000			5'265'000
Mitteldorf / Poststr. (Öff. Parkplatz, GS 1794), 857 m ²	3'500'000			3'500'000
Dorfstrasse 6 (Anteil 2-FH, GS 63), 813 m ²	1'130'000	860'000		1'990'000
Bahnmatt (Unterniveau-Garagen, GS 2524)	196'000			196'000
Neugasse, Wiesental (unbebaut, GS 1398), 10943 m ²	3'986'000			3'986'000
Sagenbrugg (6-FH, ohne Kindergarten, GS 2994)	2'335'000		2'335'000	0
Grund / Rigistr. (2 unbeb. GS Nr. 2654/2655), 778 m ²	151'000			151'000
Rigistrasse (unbebaut, GS 755), 1200 m ²	120'000	60'000		180'000
Rigistrasse 9 (Whg Feuerwehrgebäude, GS 140), 380 m ²	675'000	680'000		1'355'000
Deinikon (unbebaut, GS 2021), 5819 m ²	75'000			75'000
Rigistr. 171b (Wohnhaus & Baurecht, GS 2616/344), 720 m ²	820'000	830'000		1'650'000
Kronengebäude (Wohn- & Geschäftshaus, GS 64), 2685 m ²	24'430'000			24'430'000
Im Jöchler (Büro & Wohnung, GS 3087), 1200 m ²	1'450'000	470'000		1'920'000
Überb. Rathausstrasse 14 & PP (GS 168), 900 m ²	6'114'090			6'114'090
Arbachstrasse 3 (GS 796), 526 m ²	250'000			250'000
Leihgasse 16b (GS 485), 513 m ² Land	769'000			769'000
Rigistrasse 5 (Reservefläche & Parkplatz)	965'000			965'000
Neugasse 45, 3-FH (GS 1520), 1487 m ²	2'545'000			2'545'000
Leihgasse 15a, 2-FH (GS 157), 644 m ²	1'520'000			1'520'000
Tiefgarage Dorf matt (Erweiterung)	875'000			875'000
Friedenstrasse 6, 3-FH (GS 644), 748 m ²	1'400'000			1'400'000
Leihgasse (GS 158), 319 m ² Land	1'090'000			1'090'000
Salvemattweg 12, EFH (GS 192), 358 m ²	1'300'000			1'300'000
Rigistrasse 18, Gebäude (GS 156), 297 m ²	1'090'000			1'090'000
Total Grundstücke des Finanzvermögens	63'501'090	2'900'000	2'335'000	64'066'090

Die **Sachanlagen im Finanzvermögen** dienen nicht unmittelbar zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Die Bilanzierung erfolgt zum Verkehrswert.

Sämtliche Grundstücke werden mindestens alle zehn Jahre neu bewertet. 2025 standen drei Schätzungen an.

Wertveränderungen werden erfolgswirksam verbucht.

9. Gewährleistungsspiegel

9.1 Bürgschaften

Keine.

9.2 Garantieverpflichtungen

Keine.

9.3 Weitere Eventualverpflichtungen

Eventualverpflichtung zugunsten des Zweckverbandes der Zuger Einwohnergemeinden für die Bewirtschaftung von Abfällen (ZEBA):

CHF 477'498.83

9.4 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Keine.

10. Zusätzliche Angaben

10.1 Leasingverbindlichkeiten

Keine. Leasingverträge im Bereich von Büromaschinen werden nicht aufgeführt.

10.2 Verpfändete oder abgetretene Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Keine.

10.3 Informationen zu Bilanzbereinigungen

Keine.

10.4 Änderungen von Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen

Keine.

10.5 Eventualforderungen

Keine.

10.6 Nicht bilanzierbare Forderungen

Mit Ausnahme der Alimentenbevorschussung sind sämtliche Forderungen bilanziert.

11. Nachtragskredite

Der Gemeinderat hat 2025 folgende Nachtragskredite zulasten der Investitions- oder Erfolgsrechnung bewilligt:

a) CHF 50'000.00 für den STEP AS 2035 Kreuzungsbauwerke der Abteilung Planung/Bau.

b) CHF 47'766.15 für externe, fachliche Unterstützung in der Abteilung Planung / Bau

c) CHF 183'000.00 für die Heimversorgung in der Abteilung Soziales/Gesellschaft.

12. Wesentliche Ereignisse

Keine nach dem Bilanzstichtag.

13. Status und Abrechnung von Verpflichtungskrediten

Abgeschlossene Budget-, Verpflichtungs- und Objektkredite in CHF		Kredit o. Kostenschätzung	Nettoinvestitionen		Minderkosten
			im Jahr 2025	seit Beginn	
INV00034	Verlegung Kanalisationsleitungen Tangente *	2'800'000	–	2'536'102	263'898
INV00074	Sanierung Sonnackerstrasse *	280'000	–	412'024	–132'024
INV00090	Sanierung Kanalisation Sonnackerstrasse *	430'000	–	463'373	–33'373
INV00105	Umgestaltung Inwilerriedstrasse / Tangente *	600'000	–	193'408	406'593
INV00162	Bushaltestelle Inwil (Rigistrasse) *	700'000	–	695'544	4'456
INV00177	Belagssanierung Friedhof Allenwinden–Feldbergstrasse *	150'000	–	124'935	25'065
INV00178	Verlängerung Trottoir Friedhof Allenwinden–Feldbergstrasse	200'000	–	194'684	5'316
INV00214	Waldschule Höllwald (Nettoinvestitionen)	329'000	–138'075	433'148	–33'927
INV00248	Sanierung Löschwasserweiher Notikon *	200'000	–	218'542	–18'542
INV00249	Aufwertung Aussenflächen Freibad Lättich	1'200'000	–	1'074'486	125'514
INV00293	Schulergänzende Betreuung Sennweid & UG	4'550'000	–	4'519'833	30'167
INV00295	Sanierung Kanalisation Langgasse, Massnahme 17 * mit Nachtragskredit	642'000	325'720	601'371	40'629
INV00296	Sanierung Kanalisation Aegeristrasse, Massnahme 22 *	430'000	1'847	136'178	293'822
INV00306	Ersatz Verkehrsdienstfahrzeug Barro 7 Feuerwehr *	130'000	103'319	193'959	–63'959
INV00315	Sanierung Bushaltestelle Zuwebe *	150'000	2'499	192'228	–42'228
INV00342	Sanierung Zugerberg-, Abschnitt Feldbergstrasse	240'000	8'374	233'654	6'346
INV00362	Ersatzbeschaffung Einsatzbekleidung Feuerwehr *	220'000	172'149	172'149	47'851
INV00363	Ersatz Parkettboden und Gehörlosenschlaufe Gemein- desaal	100'000	76'316	76'316	23'684
INV00367	Ersatz Schlauchverlegeanhänger Feuerwehr *	149'000	135'562	135'562	13'438

Projekte im Bereich Entwässerung und Kanalisationen sind ohne MwSt ausgewiesen.

* = gebundene Ausgabe

Bericht und Anträge der Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen
Sehr geehrte Stimmbürger

In Ausübung des uns von Ihnen übertragenen Mandats und unter Berücksichtigung der gesetzlichen Bestimmungen haben wir, in Zusammenarbeit mit der externen Revisionsgesellschaft Lufida Revisions AG, die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang) der Einwohnergemeinde Baar für das Jahr 2025 geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Gemeinderat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Unsere Prüfungen wurden so geplant und durchgeführt, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben (risikoorientierte Analyse). Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsgrundsätze sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes.

Wir sind der Auffassung, dass die vorgenommenen Prüfungshandlungen eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bilden. Die Jahresrechnung 2025 der Einwohnergemeinde Baar schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 55.5 Mio. Das Budget sah einen Ertragsüberschuss von CHF 25.1 Mio. vor. Die wesentlichen Abweichungen sind im Bericht der Gemeinde erwähnt.

Aufgrund der durchgeführten Prüfungen bestätigen wir, dass

- die Bilanz, die Erfolgsrechnung, die Investitionsrechnung und der Anhang mit der Buchhaltung übereinstimmen,

- die Buchhaltung ordnungsgemäss geführt ist,
- die gesetzlichen Vorschriften, Bestimmungen und Bewertungsgrundsätze eingehalten werden und die in der Bilanz ausgewiesenen Vermögenswerte vorhanden sind.

Wir unterbreiten der Gemeindeversammlung folgenden Antrag:

Die Jahresrechnung 2025 der Einwohnergemeinde Baar sei zu genehmigen und dem Gemeinderat Entlastung zu erteilen. Die RGPK unterstützt die Erhöhung des Beitrags für Hilfsprojekte, die Einlagen in die beiden Vorfinanzierungen sowie die Bildung der Rückstellung für einen Rabatt von 3 % auf den Steuerfuss 2027 wie dies vom Gemeinderat vorgeschlagen wird. Hingegen sieht eine grosse Mehrheit der Kommissionsmitglieder zusätzliche Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen kritisch. Diese Abschreibungen vermindern den Buchwert des Verwaltungsvermögens und somit die Basis der ordentlichen Abschreibungen in der Zukunft. Dadurch werden künftige Jahresrechnungen in intransparenter Weise entlastet bzw. die Jahresergebnisse buchmässig verbessert. Andererseits besteht die Möglichkeit, mittels Öffnung der Spezialfinanzierung Entwässerung die künftigen Abwassergebühren in Baar tief zu halten und somit einen Teil des Ertragsüberschusses an Baarer Haushalte und Gewerbe zurückzugeben. Aus diesem Grund stellt die RGPK den Antrag, dass die im Vorschlag des Gemeinderats vorgesehenen 8 Millionen Franken für zusätzliche Abschreibungen des Verwaltungsvermögens stattdessen in die Spezialfinanzierung Entwässerung fliessen wodurch diese um insgesamt 17 Millionen Franken erhöht wird.

Die RGPK bedankt sich beim Gemeinderat und den gemeindlichen Angestellten, insbesondere dem Finanzsekretär, für die geleistete Arbeit sowie für die angenehme Zusammenarbeit im abgelaufenen Jahr.

Baar, 7. April 2026

Rechnungs- und Geschäftsprüfungs-kommission

Daniel Eichenberger, Präsident
Kevin Bischofberger
Alois Gössi
Ivo Herger
Jonas Utiger

Empfehlung der Finanzkommission

Die Finanzkommission nimmt das erneut sehr hohe, positive Ergebnis zur Kenntnis. Der Ertragsüberschuss für das Rechnungsjahr 2025 beläuft sich auf CHF 55.6 Mio. und liegt damit deutlich über den Erwartungen.

Der gegenüber dem Budget deutlich höhere Überschuss resultiert insbesondere aus höheren Steuererträgen bei juristischen und natürlichen Personen, Buchgewinnen aus Liegenschaften und Wertschriften, tieferen Abschreibungen sowie höheren Erträgen aus der Grundstückgewinnsteuer und im Sozialbereich.

Dem Vorschlag des Gemeinderats zur Verwendung des Ertragsüberschusses stimmt die Finanzkommission in wesentlichen Teilen zu, insbesondere hinsichtlich der zusätzlichen Abschreibungen (CHF 8.0 Mio.), der Vorfinanzierungen sowie der Einlagen in Spezialfinanzierungen und das Eigenkapital.

Gestützt auf ihr Pflichtenheft hat sich die Finanzkommission mit der Verwendung des

Ertragsüberschusses befasst und beantragt in einzelnen Punkten Anpassungen. Sie empfiehlt eine Erhöhung der Unterstützung zusätzlicher Hilfsprojekte auf CHF 400'000 (statt CHF 200'000). Zudem spricht sie sich für die Bildung einer Reserve von CHF 6.8 Mio. (statt CHF 4.1 Mio.) aus, um im Jahr 2027 einen einmaligen Rabatt von 5 % (statt 3 %) auf den Steuerfuss zu ermöglichen.

Im Weiteren unterstützt die Finanzkommission die Einlage von CHF 9.0 Mio. in die Spezialfinanzierung Entwässerung, wodurch die Gebühren für die Bevölkerung im Rahmen des neuen Reglements auf einem moderaten Niveau gehalten werden können. Die Finanzkommission empfiehlt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2025 zu genehmigen, dem Gemeinderat Entlastung zu erteilen und der vorgeschlagenen, in einzelnen Punkten angepassten, Verwendung des Ertragsüberschusses zuzustimmen.

Baar, 23. März 2026

Anträge zur Jahresrechnung und zum Finanzhaushalt

1. Die Jahresrechnung 2025 der Einwohnergemeinde Baar sei zu genehmigen und dem Gemeinderat Entlastung zu erteilen.
2. Der Ertragsüberschuss 2025 im Umfang von CHF 55.5 Mio. sei im Jahr 2026 wie folgt zu verbuchen:
 - a) Zusätzliche Abschreibung des
Verwaltungsvermögens:
CHF 8'000'000.00
 - b) Unterstützung zusätzlicher Hilfsprojekte
im In- und Ausland:
CHF 400'000.00
 - c) Vorfinanzierung für die Sanierung
der Waldmannhalle:
CHF 4'000'000.00
 - d) Vorfinanzierung der Umgebungsgestaltung Sternmatt 2:
CHF 5'000'000.00
 - e) Einlage in die Spezialfinanzierung Entwässerung:
CHF 9'000'000.00
 - f) Bildung einer Rückstellung zur
Finanzierung eines Rabatts von
3 % auf dem Steuerfuss 2027
als «retrospektiver Steuerrabatt»:
CHF 4'100'000.00
 - g) Einlage in das
freie Eigenkapital:
CHF 25'035'874.89